
STRATEGIJA RAZVOJA FILOZOFSKOGA FAKULTETA U OSIJEKU 2016–2020.

MISIJA

Mi stvaramo nova znanja i stručnjake iz humanističkih i društvenih znanosti. U svom radu povezujemo tradiciju i inovativnost, kvalitetu i odgovornost i razvijamo partnerske odnose.

VIZIJA

Unapređenjem znanstvenog i stručnog rada te kvalitetnom izvedbom nastavnih programa bit ćemo prepoznatljivo nacionalno i vodeće regionalno središte koje sustavno razvija i podiže ugled društveno-humanističkih znanosti.

Kako?

U ZNANSTVENOM I STRUČNOM RADU

- a) aktivnim traženjem nacionalnih i europskih izvora financiranja znanstvenoga i stručnog rada
- b) poticanjem svih oblika znanstvenog i stručnog rada ulaganjem u ljudske resurse i znanstvenu infrastrukturu
- c) stalnim unapređivanjem kvalitete znanstvenog i stručnog rada
- d) povećanjem vidljivosti, dostupnosti i primjene rezultata znanstvenoga i stručnog rada u nastavi i zajednici
- e) uključivanjem studenata u znanstveni i stručni rad
- f) sklapanjem strateških partnerstava u znanstvenom i stručnom radu
- g) razvojem poslijediplomskih studija

U NASTAVNOM RADU

- a) kreiranjem prepoznatljivih programa prilagođenih potrebama društva
- b) unapređivanjem kvalitete nastave
- c) studijima "po mjeri studenta"
- d) učinkovitom i transparentnom organizacijom

CILJEVI

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

a) aktivno traženje nacionalnih i europskih izvora financiranja znanstvenoga i stručnog rada

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Izabrati prioritetne nacionalne i europske natječeaje i teme istraživanja iz znanstvenih područja i polja zastupljenih na FFOS-u	1.1. Izabrani prioritetni nacionalni i europski natječaji i teme istraživanja 1.2. Revidirani izabrani natječaji i teme istraživanja	do srpnja 2016. jednom na godinu
2. Osnovati Ured za projekte i istraživanja	2.1. Osnovan ured 2.2. Broj zaposlenih stručnjaka u Uredu	do 2017. 2 do 2018.
3. Obavještavati i neprekidno educirati administrativno i znanstveno osoblje za prijavu i administraciju projekata	3.1. Uspostavljena standardizirana procedura za upravljanje projektima na Fakultetu 3.2. Broj poslanih obavijesti o otvorenim natječajima znanstvenom osoblju Fakulteta godišnje 3.3. Broj individualnih i skupnih savjetovanja sa znanstvenim osobljem godišnje 3.4. Broj informativnih seminara i/ili radionica godišnje	do 2017. 5 5 5
4. Povećati aktivnost FFOS-a u traženju i ugovaranju projekata 4.1. Povećati broj projektnih prijava 4.2. Povećati broj ugovorenih projekata 4.3. Povećati ukupnu vrijednost ugovorenih projekata 4.4. Angažirati vanjske konzultante za prijavu europskih znanstveno-istraživačkih projekata	4.1. Broj prijava godišnje 4.2. Postotak od ukupnog broja prijava 4.3. Ukupan ugovoreni iznos po godini 4.4. Postotak projekata u kojima su pri prijavi angažirani vanjski konzultanti godišnje	15 20% 10% povećanje u odnosu na prethodnu godinu 10%

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

b) poticanje svih oblika znanstvenoga i stručnog rada ulaganjem u ljudske resurse i znanstvenu infrastrukturu

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Osigurati financiranje znanstvenih aktivnosti znanstvenog osoblja	1.1. Ukupan osigurani iznos u Fondu za znanstveni rad godišnje	10% povećanja u odnosu na prethodnu godinu
2. Nagrađivati izvrsnost u znanosti	2.1. Broj dodijeljenih nagrada godišnje	4 (prema Pravilniku)
3. Podržavati razvoj karijere mladih znanstvenika	3.1. Broj pozitivnih izvješća o radu znanstvenih novaka, asistenata i poslijedoktoranada 3.2. Broj napredovanja u viša zvanja	sva izvješća pozitivna svi mladi znanstvenici koji ostvaruju uvjete napreduju u viša zvanja
4. Potpomagati napredovanje u viša znanstvena zvanja	4.1. Broj napredovanja u viša zvanja	svi znanstvenici koji ostvaruju uvjete napreduju u viša zvanja
5. Osigurati potrebnu znanstvenu infrastrukturu 5.1. Pretplatiti Fakultet na odabrane baze podataka i referentnu literaturu 5.2. Nabavljati literaturu potrebnu za znanstveni rad 5.3. Nabavljati znanstvenu opremu	5.1.1. Ukupan broj pretplata na odabrane baze podataka i jedinica referentne literature godišnje 5.1.2. Unaprijediti pristup bazama podataka pomoću VPN-a 5.2.1. Iznos utrošen za nabavu knjiga i časopisa godišnje 5.2.2. Broj nabavljenih jedinica literature godišnje 5.3. Iznos utrošen za nabavu opreme godišnje	najmanje 5 do 2017. 220.000 kn 1500 300.000 kn
6. Poticati suradnju znanstvenika s različitim ustrojbenih jedinica Filozofskoga fakulteta u znanstveno-istraživačkom radu	6.1. Postotak znanstvenika uključenih u suradnju 6.2. Broj aktivnosti ostvarenih u suradnji (zajednički radovi, izlaganja, projekti)	10% do kraja 2020. najmanje 10

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

c) neprekidno unapređivanje kvalitete znanstvenoga i stručnog rada

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Povećati vrijednosti indikatora kvalitete znanstvenog rada u svim područjima i poljima		
1.1. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima u bazi <i>Web of Science</i>	1.1. Broj radova godišnje	0,2 rada po znanstveniku u punom radnom vremenu
1.2. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima u bazi <i>Scopus</i>	1.2. Broj radova godišnje	0,5 radova po znanstveniku u punom radnom vremenu
1.3. Ostali radovi koji se vrednuju pri izboru u znanstvena zvanja	1.3. Broj radova godišnje	0,8 radova po znanstveniku u punom radnom vremenu
1.4. Znanstvene autorske knjige objavljene kod domaćih nakladnika	1.4. Broj knjiga godišnje	8
1.5. Znanstvene autorske knjige objavljene kod inozemnih nakladnika	1.5. Broj knjiga godišnje	2
1.6. Znanstvene uredničke knjige	1.6. Broj knjiga godišnje	4
1.7. Stručne knjige (rječnici, priručnici, udžbenici)	1.7. Broj knjiga godišnje	4
1.8. Citiranost u WoS-u i <i>Scopusu</i>	1.8. Ukupan broj citata na kraju strateškoga razdoblja	100% više u odnosu na 2015.
2. Unaprijediti kvalitetu časopisa u izdanju FFOS-a	2.1. Indeksiranost časopisa	povećanje u odnosu na 2015.
	2.2. Nacionalna kategorizacija časopisa	povećanje u odnosu na 2015. ili zadržavanje najviše kategorije
	2.3. Uporaba suvremenih automatiziranih sustava za implementaciju uredničkih protokola	povećanje u odnosu na 2015.

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

d) povećanje vidljivosti, dostupnosti i primjene rezultata znanstvenoga i stručnog rada u nastavi i zajednici

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Pridružiti repozitorij doktorskih radova FFOS portalu DARTS Europe	1.1. Pridružen repozitorij doktorskih radova FFOS portalu DARTS Europe	do 2017.
2. Uspostaviti institucijski repozitorij objavljenih znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja	2.1. Uspostavljen repozitorij objavljenih znanstvenih i stručnih radova 2.2. Broj radova pohranjenih u repozitorij	do 2017. 3 po odsjeku do 2017.
3. Provoditi aktivnosti popularizacije znanosti	3.1. Broj aktivnosti godišnje	70
4. Razvijati izdavačku i promidžbenu djelatnost	4.1. Broj izdanih udžbenika, znanstvenih monografija i periodičnih publikacija godišnje 4.2. Iznos prikupljen za objavljivanje publikacija iz drugih izvora osim Fakulteta 4.3. Broj promidžbenih aktivnosti za izdane publikacije FFOS-a godišnje	povećanje u odnosu na 2015. povećanje u odnosu na 2015. povećanje u odnosu na 2015.
5. Organizirati znanstvene i stručne skupove	5.1. Broj skupova godišnje 5.2. Iznos prikupljen za organizaciju skupova iz drugih izvora osim Fakulteta	najmanje 5 povećanje u odnosu na 2015.
6. Objavljivati novosti o znanstvenom radu fakulteta u medijima	6.1. Broj objava godišnje (<i>press clippings</i>)	20
7. Aktivno sudjelovati u radu znanstveno-stručnih skupova	7.1. Prosječan broj aktivnih sudjelovanja na skupovima po znanstveniku godišnje	najmanje 1

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

e) uključivanje studenata u znanstveni i stručni rad

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Povećati broj studenata uključenih u znanstvene i stručne projekte	1.1. Broj studenata godišnje	povećanje u odnosu na 2015.
2. Povećati broj znanstvenih i stručnih radova studenata objavljenih samostalno ili u suautorstvu s nastavnikom	2.1. Broj samostalnih radova i radova u suautorstvu s nastavnikom godišnje	povećanje u odnosu na 2015.
3. Povećati broj aktivnih sudjelovanja studenata na znanstveno-stručnim skupovima i konferencijama	3.1. Broj studenata koji aktivno sudjeluju godišnje	najmanje 30
4. Povećati broj studentskih konferencija u organizaciji FFOS-a	4.1. Broj konferencija godišnje	najmanje 2
5. Poticati izdavanje studentskih časopisa i zbornika radova	5.1. Broj izdanja godišnje	najmanje 4

I. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

f) sklapanje strateških partnerstava u znanstvenom i stručnom radu

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Razvijati strateška partnerstva u znanstvenom i stručnom radu		
1.1. Sklopiti ugovore u suradnji i razmjeni studenata, znanstvenika, nastavnika i stručnjaka sa srodnim institucijama i vanjskim dionicima	1.1. Broj aktivnih ugovora/sporazuma godišnje	5
1.2. Sklopiti interdisciplinarna partnerstva s vanjskim dionicima	1.2. Broj aktivnih ugovora/sporazuma godišnje	najmanje 1
2. Uključiti se u projekte drugih nositelja	2.1. Broj vanjskih projekata u koje su uključeni naši istraživači	10
3. Uključiti vanjske dionike u projekte Fakulteta	3.1. Broj projekata koji uključuju vanjske dionike	2
4. Povećati znanstvenu, nastavnu i stručnu mobilnost djelatnika FFOS-a	4.1. Broj odlaznih mobilnosti godišnje	10
	4.2. Broj dolaznih mobilnosti godišnje	15

1. ZNANSTVENI I STRUČNI RAD

g) razvoj poslijediplomskih studija

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Poticati najbolje studente diplomskih studija na upis poslijediplomskih studija na FFOS-u	1.1. Broj poticaja (sufinanciranja) upisanih magistara struke na poslijediplomskim studijima FFOS-a	10% od ukupno upisanih studenata na poslijediplomski studij
2. Poboljšati omjer broja mentora i doktoranada	2.1. Omjer broja mentora i doktoranada	najviše 1:3
3. Povećati broj radova objavljenih u suautorstvu mentora i doktoranada	3.1. Broj radova u suautorstvu s mentorom	1 po doktorandu tijekom studija
4. Povećati broj obranjenih doktorskih radova	4.1. Broj obranjenih doktorskih radova godišnje	10
5. Raspravljati o mogućnosti pokretanja interdisciplinarnih poslijediplomskih studija humanističkih znanosti i društvenih znanosti	5.1. Provedena rasprava	do 2017.
6. Raspravljati o atraktivnost postojećih poslijediplomskih studija (s obzirom na program i cijenu)	6.1. Provedena rasprava	do 2017.

CILJEVI

II. NASTAVNI RAD

a) kreiranje prepoznatljivih programa prilagođenih potrebama društva

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST	
1. Razvijati prepoznatljive programe			
1.1. Pokrenuti nove ekskluzivne redovne i/ili izvanredne studijske programe	1.1. Broj pokrenutih novih studijskih programa	3 do kraja 2020.	
1.2. Razvijati postojeće studijske programe	1.2. Broj izmijenjenih i dopunjenih postojećih studijskih programa	svi programi do kraja 2020.	
1.3. Razvijati programe cjeloživotnoga obrazovanja	1.3. Broj novih programa cjeloživotnoga obrazovanja	5 do kraja 2020.	
2. Pratiti zanimanje za studije	2.1. Analiza prijava po studijskim programima godišnje	1	
3. Aktivno promovirati studijske programe potencijalnim studentima	3.1. Broj provedenih promotivnih aktivnosti na razini Fakulteta godišnje	najmanje 2	
4. Pratiti potrebe tržišta rada	4.1. Analiza potreba tržišta rada prema studijskim područjima godišnje	1	
5. Uskladiti ishode učenja i stečene kompetencije s potrebama društva	5.1. Aktivno praćenje i sukreiranje potreba društva	broj nastavnika FFOS uključenih u relevantna tijela svi ishodi učenja na svim studijskim programima do kraja 2020.	
	5.2. Konstruktivno usklađivanje ishoda učenja s potrebama društva		
6. Povećati kvalitetu stručnoga i praktičnoga rada studenata	6.1. Revizije studijskih programa (praktičan i stručan rad studenata)	svi studijski programi	
	6.2. Broj novih partnerstava s profesionalnim i stručnim organizacijama		10 novih partnerskih ugovora do kraja 2020.
	6.3. Usvojen Pravilnik o studentskoj praksi na FFOS-u		do 2017.
	6.4. U funkciju stavljena mrežna aplikacija za praćenje studentske prakse		do 2017.
	6.5. Broj uređenih specijaliziranih predavaonica (praktikuma)		2 do 2017.

II. NASTAVNI RAD

b) unapređivanje kvalitete nastave

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Povećati izbornost u okviru studijskih programa zbog povećavanja interne mobilnosti	1.1. Ukupan broj ponuđenih izbornih predmeta koji se aktivno izvode na razini fakulteta 1.2. Broj studijskih programa na kojima je najmanje 3 ECTS-a ostvareno u okviru interne mobilnosti	povećanje od 10% do kraja 2020. svi studijski programi
2. Pružiti potporu i mogućnost usavršavanja nastavnicima	2.1. Uspostaviti stručnu skupinu za potporu nastavnicima (sustručnjačko praćenje) 2.2. Nastavnici uključeni u sustručnjačko praćenje 2.3. Broj polaznika stručnog usavršavanja na FFOS-u	do lipnja 2016. na temelju rezultata studentske ankete dvostruko više u odnosu na 2015.
3. Pratiti, osiguravati i unapređivati kvalitetu nastave	3.1. Opremljene učionice za e-obrazovanje (specijalizirane e-učionice za multimedijalno poučavanje na daljinu) 3.2. Razviti i primijeniti u nastavnoj praksi standard vrednovanja i osiguranja kvalitete nastave 3.3. Osnovana stručna skupina za praćenje indikatora kvalitete nastave 3.4. Izrađena aplikacija za poticanje kvalitete nastave 3.5. Primijenjen program za izradu rasporeda nastave 3.6. Uvedena e-evidencija o nastavi 3.7. Prosječna ocjena studenata o kvaliteti nastave na FFOS-u godišnje	2 do kraja 2020. do 2017. do 2017. do 2017. do 2017. do kraja 2020. najmanje 4.0

4. Održavati gostujuća predavanja znanstvenika i stručnjaka	4.1. Broj održanih gostujućih predavanja godišnje 4.2. Broj odlaznih gostujućih predavanja nastavnika FFOS-a godišnje 4.3. Postotak gostujućih predavanja koja se održavaju na daljinu	najmanje 20 najmanje 20 25% od ukupno održanih do 2018.
5. Primjenjivati suvremene tehnologije u obrazovanju na daljinu	5.1. Postotak od ukupnog broja kolegija po programima u kojima se primjenjuje obrazovanje na daljinu 5.2. Postotak od ukupnog broja nastavnika i suradnika osposobljenih za e-obrazovanje 5.3. Implementiran funkcionalni model polaganja ispita na daljinu 5.4. Broj pokrenutih samostalnih e-programa	10% do kraja 2020. 50% do kraja 2020. do 2018. najmanje 1 do kraja 2020.

II. NASTAVNI RAD

c) studiji "po mjeri studenta"

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Analizirati i uskladiti nastavni proces i program sa stvarnim opterećenjem studenata	1.1. Provedena sustavna analiza svih studijskih programa	do 2018.
	1.2. Uskladiti stvarno opterećenje studenata s ECTS-bodovima	do kraja 2020.
2. Uključiti studente završne godine diplomskog studija i alumnija u promjene studijskih programa	2.1. Broj studenata završne godine diplomskog studija i alumnija uključenih u promjene studijskih programa	najmanje 1 po studijskom programu
3. Standardizirati praćenje i analizu uspješnosti studiranja	3.1. Uspostavljena standardizirana procedura praćenja i analize uspješnosti studiranja	do 2017.
4. Održati povoljan omjer nastavnika i studenata preddiplomskih i diplomskih studija	4.1. Omjer nastavnika i studenata preddiplomskih i diplomskih studija	1:15
5. Održati kvalitetu mentorskoga sustava	5.1. Broj studenata koji imaju dodijeljenog mentora	svi studenti FFOS-a
	5.2. Broj održanih mentorskih sastanaka	1 sastanak u semestru po studiju
	5.3. Broj održanih individualnih mentorskih sastanaka	po potrebi
6. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata	6.1. Broj studenata u odlaznoj mobilnosti godišnje	20
	6.2. Broj studenata u dolaznoj mobilnosti godišnje	10

II. NASTAVNI RAD

d) učinkovita i transparentna organizacija

CILJ/ZADATAK	POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1. Uravnotežiti ovlasti i odgovornost u svrhu povećanja učinkovitosti unutarnje organizacije	1.1. Izrađen novi Pravilnik o ustrojstvu radnih mjesta 1.2. Izrađen novi Pravilnik o internom informiranju	do listopada 2016. do listopada 2016.
2. Sustavno osposobljavati i usavršavati rukovodeći kadar	2.1. Broj usavršavanja iz područja upravljanja u koje su uključeni zaposlenici na rukovodećem položaju godišnje	1
3. Poticati suradnju i timski rad na zajedničkim ciljevima	3.1. Broj održanih <i>team-building</i> aktivnosti godišnje	1
4. Poticati i nagrađivati rad nastavnog i nenastavnog osoblja	4.1. Revidiran Pravilnik o nagrađivanju nastavnog i nenastavnog osoblja 4.2. Broj poticaja/nagrada za nastavno i nenastavno osoblje godišnje	do 2018. prema Pravilniku
5. Uspostaviti sustav individualnoga praćenja rada za nenastavno osoblje	5.1. Raspravljeno i usuglašeno sustav individualnoga praćenja rada djelatnika 5.2. Uveden sustav individualnoga praćenja rada djelatnika	do kraja 2017. do kraja 2020.