

SVEUČILIŠĆE  
JOSIPA JURJA  
ŠCROSSMAYERA  
U OSIJEKU



FILozofSKI  
FAKULTEĆ

FACULCY OF PHILOSOPHY

L. Jägera 9, 31000 Osijek  
tel. 031 21 14 00 fax. 031 21 25 14

# **STRATEGIJA RAZVOJA**

## **2011.-2015.**

promijenjeno i dopunjeno izdanje

(sažetak)

rujna 2013.

## O FILOZOFSKOM FAKULTETU U OSIJEKU

Povijest Filozofskog fakulteta u Osijeku obilježila su tri značajna događaja: osnutak Pedagoške akademije akademske 1961./1962. godine, zatim prerastanje Akademije u Pedagoški fakultet akademske 1977./78. godine i prerastanje Pedagoškog fakulteta u Filozofski fakultet akademske 2003./2004. godine.

Na prvoj su ustanovi za obrazovanje nastavnika za predmetnu i razrednu nastavu u ovom dijelu Hrvatske, Pedagoškoj akademiji, u njezinu šesnaestogodišnjem razdoblju postojanja diplomirala 3963 studenta koji su studirali hrvatski jezik, geografiju, historiju, engleski jezik, matematiku, fiziku, biologiju i kemiju.

Pedagoški je fakultet tijekom svojega djelovanja izrastao u znanstveno-nastavnu ustanovu s 9 diplomskih studija humanističkih, društvenih i prirodnih znanosti te umjetničkoga područja.

Iz sastava Pedagoškog fakulteta se 1999. godine izdvajaju Učiteljski studij i Studij predškolskog odgoja, a zatim se postupno izdvajaju studiji Matematike i fizike, Biologije i kemije, koji postaju samostalne ustrojbene jedinice Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Iz sastava Filozofskoga fakulteta izdvojila se i buduća Umjetnička akademija.

U posljednjih su 17 godina ustrojeni novi studiji: Povijest (1996./1997.), Knjižničarstvo (1998./1999.), Pedagogija (2003./2004.), Psihologija (2003./2004.), Filozofija (2004./ 2005.), Informatologija (2005./2006.) i Mađarski jezik i književnost (2007./ 2008.).

Danas se na Filozofskom fakultetu u Osijeku mogu studirati:

- jednopredmetni studiji: Hrvatski jezik i književnost  
Njemački jezik i književnost  
Informatologija  
Psihologija
- dvopredmetni studiji: Hrvatski jezik i književnost  
Njemački jezik i književnost  
Engleski jezik i književnost  
Mađarski jezik i književnost  
Povijest  
Pedagogija  
Filozofija.

Na Filozofskom se fakultetu u Osijeku provodi 19 preddiplomskih studijskih programa (4 jednopredmetna i 15 dvopredmetnih) i 33 diplomskih studijskih programa (7 jedno-predmetnih i 26 dvopredmetna).

Ustrojena su i tri poslijediplomska doktorska studija: Književnost i kulturni identitet, Jezikoslovlje i Pedagogija.

Različitost i raznovrsnost studijskih programa bogatstvo je i komparativna prednost na kojima je utemeljen Filozofski fakultet u Osijeku.

Navedeni se studiji izvode pri odsjecima, katedrama i studijima na kojima u ovom trenutku radi 137 nastavnika: 16 redovitih profesora, 22 izvanredna profesora, 35 docenata, 4 viša predavača, 3 predavača, 6 viših lektora, 2 lektora, 21 viši asistent, 22 asistenta i 8 znanstvenih novaka.

## MISIJA

Misija je Filozofskoga fakulteta u Osijeku djelovanje u području visokoškolskog obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada u područjima društvenih i humanističkih znanosti. Temeljna misija Filozofskog fakulteta obrazovanje je studenata s mjerljivim i jasnim znanjima, profesionalnim kompetencijama i vještinama. Stjecanjem znanja na Filozofskom fakultetu u Osijeku osposobljavaju se budući stručnjaci za profesionalan i odgovoran individualan i timski rad u zajednici.

## VIZIJA

Strategija Filozofskoga fakulteta polazi od zamisli Fakulteta kao snažnog regionalnog, međunarodnog te nacionalnog društveno-humanističkog središta, usmjerenog na sustavno razvijanje i unapređivanje znanstveno-istraživačkih jedinica i izvedbu nastavnih programa koji osiguravaju studentima stjecanje znanja i vještina primjerenih izazovima suvremenog društva.

## VRIJEDNOSTI

Filozofski fakultet u svome radu njeguje sljedeće organizacijske vrijednosti:

- vjerodostojnost – djelatnici Fakulteta svoje zadatke obavljaju samostalno, objektivno, pravedno i pošteno, a odluke i prosudbe koje se donose utemeljene su na prikupljenim dokazima;
- profesionalnost – Fakultet u svom radu nastoji dostići visoke profesionalne standarde;
- odgovornost – Fakultet je za svoj rad odgovoran društvu u cjelini;
- prilagodljivost – Fakultet se prilagođava potrebama dionika u visokom obrazovanju i znanosti;
- suradnja – Fakultet potiče sve oblike suradnje u rješavanju mogućih nejasnoća i izazova koji nastaju uvođenjem novih aktivnosti;
- otvorenost – iskazuje se transparentnim radom i izgradnjom povjerenja, a rezultati rada objavljuju se na mrežnoj stranici Fakulteta.

## PROCJENA OKRUŽENJA

Filozofski fakultet u Osijeku svojim je zemljopisnim položajem i izvrsnosti rada određen kao međunarodno obrazovno i znanstveno središte humanističkih i društvenih istraživanja u ovom dijelu Europe. Blizina triju državnih granica te kvaliteta studijskih programa Filozofski fakultet u Osijeku pretvaraju u okosnicu humanističkih i društvenih studija kojima gravitiraju pristupnici iz Republike Hrvatske, ali i država u okruženju.

Prikladnost veličine grada Osijeka Filozofski fakultet u Osijeku čini privlačnim i studentima iz drugih dijelova Republike Hrvatske koji ovo okružje smatraju prikladnim za obrazovanje i rad.

Filozofski fakultet u Osijeku prepoznatljiv je u lokalnoj zajednici kao središte obrazovnih, znanstvenih i kulturnih okupljanja.

Budući da je visoko obrazovanje javno dobro i javna odgovornost, Filozofski fakultet u Osijeku sudjeluje u razvoju lokalne, ali i šire zajednice.

## **USTROJ FILOZOFSKOG FAKULTETA**

### **ODSJEK ZA ENGLISKI JEZIK I KNJIŽEVNOST**

Katedra za engleski jezik i lingvistiku  
Katedra za primijenjenu lingvistiku  
Katedra za englesku književnost

### **ODSJEK ZA FILOZOFIJU**

Katedra za povijest filozofije  
Katedra za filozofske discipline

### **ODSJEK ZA HRVATSKI JEZIK I KNJIŽEVNOST**

Katedra za suvremeni hrvatski jezik  
Katedra za hrvatsku jezičnu povijest i hrvatsku dijalektologiju  
Katedra za hrvatski jezik i jezikoslovlje  
Katedra za hrvatsku književnost  
Katedra za metodike i metodologiju znanstveno-istraživačkog rada  
Katedra za staru hrvatsku književnost  
Katedra za teoriju književnosti i svjetsku književnost

### **ODSJEK ZA INFORMACIJSKE ZNANOSTI**

Katedra za upravljanje knjižnicama i organizaciju informacija  
Katedra za povijest knjige, nakladništvo i knjižarstvo  
Katedra za zaštitu pisane baštine i suradnju baštinskih ustanova  
Katedra za teoriju informacijskih znanosti

### **ODSJEK ZA NJEMAČKI JEZIK I KNJIŽEVNOST**

Katedra za njemačku književnost  
Katedra za njemački jezik i primijenjenu lingvistiku

### **ODSJEK ZA PEDAGOGIJU**

Katedra za pedagogiju  
Katedra za didaktiku

### **ODSJEK ZA POVIJEST**

Katedra za nacionalnu povijest  
Katedra za svjetsku povijest i pomoćne povijesne predmete

### **ODSJEK ZA PSIHOLOGIJU**

Katedra za metodologiju, opću i socijalnu psihologiju  
Katedra za razvojnu i primijenjenu psihologiju

### **STUDIJ MAĐARSKOG JEZIKA I KNJIŽEVNOSTI**

## **ODSJEK ZA CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE**

Pododsjek za pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičku izobrazbu

Pododsjek za obavljanje i dodatno stručno usavršavanje za lektorske i korektorske poslove

Pododsjek za učenje hrvatskog jezika i latiničkog pisma za strance

Pododsjek za uslugu konferencijskog prevođenja

## **KATEDRA ZA ZAJEDNIČKE SADRŽAJE**

### **KNJIŽNICA**

### **TAJNIŠTVO**

Ured za pravne, kadrovske, stručne, opće i administrativne poslove

Ured za financijsko-knjigovodstvene poslove

Ured za kvalitetu

## OPĆI STRATEGIJSKI CILJEVI

Postavke strategijske namjere Filozofskog fakulteta u Osijeku temelje se na težnjama k orijentaciji i strateškoj opredijeljenosti prema društvu znanja. Slijedeći te postavke, Filozofski fakultet u Osijeku kontinuirano će oplemenjivati i razvijati sljedeće opće strategijske ciljeve:

1. NASTAVNI PROCES
2. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD I MEĐUNARODNA SURADNJA
3. SUTAV OSIGURAVANJA I UNAPREĐIVANJA KVALITETE OBRAZOVANJA I ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA
4. RAZVOJNO-STRUČNI RAD

Uprava Fakulteta godišnje će podnositi izvješća o provedbi ciljeva, zadataka i aktivnosti definiranih u Strategiji Filozofskog fakulteta u Osijeku. Fakultet će javno izvještavati o provedbi Strategije tijekom svake kalendarske godine te će donositi pokazatelje i mjerila koji će biti podlogom za praćenje zacrtanih postignuća.

### 1. STRATEGIJSKI CILJ – NASTAVNI PROCES

#### Cilj 1.1. STUDIJSKI PROGRAMI

Kvalitetni studijski programi ključna su poluga nastavnog procesa. U tom je pogledu potrebno postojeće studijske programe neprestano inovirati, unapređivati, poboljšavati i aktualizirati. Također je vrlo važno i uvođenje novih studijskih programa koje treba uvoditi uravnoteženo, sustavno i planski sukladno potrebama tržišta rada, ali isto tako sukladno mogućnostima koje Fakultetu stoje na raspolaganju, u prvom redu kadrovskim i infrastrukturnim preduvjetima za pokretanje novih studijskih programa.

Snaga Filozofskog fakulteta leži u suradnji njegovih samostalnih ustrojbenih jedinica (odsjeka, katedara, studija) u izradi i izvođenju suvremeno koncipiranih interdisciplinarnih studija pri čemu interdisciplinarnost neće biti samom sebi svrha, već izraz unutarnje snage raznolikosti znanstvene i stručne problematike kojom se bave znanstvenici i nastavnici Filozofskog fakulteta.

- Specifični cilj 1.1.1.** Unapređivati i poboljšavati postojeće studijske programe.
- Specifični cilj 1.1.2.** Trajno vrednovati i osiguravati kvalitetu svih svojih studijskih programa i njihove izvedbe.
- Specifični cilj 1.1.3.** Pokretati i ustrojivati nove studije u području društvenih i humanističkih znanosti.
- Specifični cilj 1.1.4.** Uspostavljati institucijsku suradnju s javnim i državnim institucijama i

poduzećima u planiranju, organizaciji i izvođenju studijskih programa, uz snažno poticanje takve suradnje na razini Sveučilišta.

### **Cilj 1.2. NASTAVA I NASTAVNICI**

U nastavnom procesu odlučujuću ulogu imaju nastavnici i uvjeti izvođenja nastave. U tom je smislu jedan od temeljnih strateških ciljeva Filozofskoga fakulteta trajno i sustavno poboljšavati kvalitetu izvedbe nastave u skladu s aktualnim zahtjevima i suvremenim trendovima u području visokoškolske nastave uz uravnoteženo povećanje broja kvalificiranih i kompetentnih nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima.

### **Cilj 1.3. STUDENTI**

U cilju kontinuiranog poboljšanja nastavnog procesa potrebno je, između ostaloga, u što većoj mjeri uključiti studente u: praćenje i unapređivanje sustava za osiguravanje kvalitete obrazovanja na Filozofskom fakultetu; znanstveno-istraživački rad na Fakultetu; međunarodnu suradnju i mobilnost studenata; organizaciju i poticanje izvannastavnih aktivnosti studenata te uključivanje studenata u aktivnosti Fakulteta, Sveučilišta, kao i u volonterske aktivnosti u zajednici; kreiranje kriterija za nagrađivanje i pohvaljivanje studenata.

**Specifični cilj 1.3.1.** Razviti i poboljšati mentorski rad.

**Specifični cilj 1.3.2.** Poticati studente na uključivanje u aktivnosti na Fakultetu, Sveučilištu i u zajednici.

**Specifični cilj 1.3.3.** Poboljšati kvalitetu suradnje s bivšim studentima (Alumni).

**Specifični cilj 1.3.4.** Razraditi sustav nagrađivanja najuspješnijih studenata (motivirati studente na postizanje izvrsnosti u studiranju i izvannastavnim aktivnostima).

**Specifični cilj 1.3.5.** Poticati rad Psihološkog savjetovališta.

## **2. STRATEGIJSKI CILJ – ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD I MEĐUNARODNA SURADNJA**

### **Cilj 2.1. POSLIJEDIPLOMSKI STUDIJI**

Razvijati kulturu istraživanja i visokoškolskog rada koja će biti temelj za kvalitetne poslijediplomske studije. Unaprijediti kvalitetu poslijediplomskih studija i uključivati doktorande u različite vidove znanstvenih aktivnosti na Fakultetu.

- Specifični cilj 2.1.1.** Unaprijediti učinkovitost izvođenja poslijediplomskih studija na Filozofskom Fakultetu u Osijeku.
- Specifični cilj 2.1.2.** Pokrenuti nove poslijediplomske doktorske i specijalističke studije.
- Specifični cilj 2.1.3.** Omogućiti doktorandima uključivanje u znanstveni rad.
- Specifični cilj 2.1.4.** Osigurati bolju vidljivost i diseminaciju doktorskih istraživanja.

## **Cilj 2.2. ZNANSTVENI RAD**

**Promicati i podupirati sve vidove znanstvenog rada ulaganjem u znanstvenu infrastrukturu i ljudske resurse. Poduzimati mjere za bolju vidljivost, diseminaciju i učinkovitiju primjenu rezultata znanstvenog rada u nastavi i zajednici, te unaprijediti prepoznatljivost znanstvenog potencijala Filozofskog fakulteta u hrvatskoj i međunarodnoj akademskoj zajednici.**

- Specifični cilj 2.2.1.** Osigurati bolju vidljivost znanstvenih potencijala i znanstvene aktivnosti Fakulteta.
- Specifični cilj 2.2.2.** Podizati razinu kvalitete znanstvenog rada.
- Specifični cilj 2.2.3.** Razvijati znanstvenu infrastrukturu (izdavačka djelatnost, izdvajanja za organizaciju znanstvenih skupova, nabava knjiga i časopisa, pristup *online* bazama časopisa, znanstvena oprema).
- Specifični cilj 2.2.4.** Podupirati institucijsku brigu za karijeru znanstvenika (osigurati financijsku potporu za ostvarivanje minimalnih uvjeta za izbor u znanstvena zvanja na različite načine: potpora izdavačkoj djelatnosti, potpora sudjelovanju na skupovima i radu u znanstvenim i stručnim udrugama, slobodne studentske godine, sudjelovanje asistenata i znanstvenih novaka na preddoktorskim konferencijama i sl.).
- Specifični cilj 2.2.5.** Podizati razinu kvalitete znanstvenih časopisa u izdanju Fakulteta.
- Specifični cilj 2.2.6.** Potaknuti pokretanje novih znanstvenih časopisa u izdanju Fakulteta i u suradnji s partnerskim institucijama.
- Specifični cilj 2.2.7.** Uključivati studente na svim razinama studija u znanstveni rad na Fakultetu.
- Specifični cilj 2.2.8.** Pojačati aktivnosti na popularizaciji struke i znanosti (sudjelovanje na tribinama, okruglim stolovima, Festivalu znanosti, održavanje predavanja i radionica za širu javnost).

## **Cilj 2.3. PROJEKTI**

**Povećati broj projekata financiranih iz domaćih (HRZZ, MZOS), a posebice iz međunarodnih izvora (IPA, FP7, COST...). Aktivno podupirati prijavu i provedbu projekata.**

- Specifični cilj 2.3.1.** Intenzivirati aktivnosti na prijavi znanstvenih projekata.
- Specifični cilj 2.3.2.** Osigurati administrativnu i stručnu pomoć pri prijavi i provedbi projekata.
- Specifični cilj 2.3.3.** Periodično održavati javna predavanja povezana s temama projekata u svrhu popularizacije znanosti.



## **Cilj 2.4. MEĐUNARODNA SURADNJA**

**Poticati sve oblike mobilnosti i međunarodne suradnje s inozemnim sveučilištima i institucijama.**

**Specifični cilj 2.4.1.** Poticati i povećavati odlaznu i dolaznu mobilnost studenata i nastavnika.

**Specifični cilj 2.4.2.** Sklapati strateška partnerstva sa sveučilištima i institucijama u inozemstvu.

**Specifični cilj 2.4.3.** Pratiti međunarodnu suradnju Fakulteta kroz Sustav osiguranja kvalitete.

## **3. STRATEGIJSKI CILJ – SUSTAV ZA UNAPREĐIVANJE I OSIGURAVANJE KVALITETE**

U ostvarivanju akademskih standarda i potreba svih dionika u visokom obrazovanju i znanosti, Filozofski je fakultet odgovoran sustavno i trajno osiguravati i unapređivati kvalitetu svih svojih djelatnosti.

Sustav za osiguravanje kvalitete služi uspostavljanju načela, kriterija i metoda u održanju i unapređivanju visokog obrazovanja, znanstvenoistraživačkog rada te stručnih i administrativnih poslova na Fakultetu.

Cilj je Sustava izgradnja mehanizama i postupaka u procesima upravljanja, praćenja, nadziranja i vrednovanja kvalitete djelatnosti i usluga Fakulteta.

Svrha je sustava razvijanje kulture kvalitete sudjelovanjem i odgovornosti svih sudionika akademske zajednice u ostvarivanju zajedničkih vrijednosti i ciljeva, definiranih misijom Fakulteta.

**Sustav za unapređivanje i osiguravanje kvalitete razvijat će sljedeća područja:**

**Specifični cilj 3.1.1.** Osigurati dokumente koji su potrebni za uređivanje i praćenje kvalitete nastavnog, znanstvenoistraživačkog i stručnog rada Fakulteta.

**Specifični cilj 3.1.2.** Poboljšati mehanizme praćenja kvalitete obrazovanja i znanstvenoistraživačkog rada i pratiti njihovu implementaciju.

**Specifični cilj 3.1.3.** Pratiti provedbu Strategije osiguranja kvalitete na Filozofskom fakultetu i Strategije razvoja Filozofskog fakulteta.

**Specifični cilj 3.1.4.** Izraditi SWOT analizu i Samoanalizu Filozofskog fakulteta.

**Specifični cilj 3.1.5.** Provoditi unutarnju prosudbu Sustava za osiguravanje kvalitete.

**Specifični cilj 3.1.6.** Razvijati internu kulturu kvalitete.

**Specifični cilj 3.1.7.** Unapređivati kompetencije djelatnika za razvoj Sustava osiguranja kvalitete i kulture kvalitete.

**Specifični cilj 3.1.8.** Očuvati javno povjerenje u Sustav kvalitete na Fakultetu.

## 4. STRATEGIJSKI CILJ – RAZVOJNO STRUČNI RAD

Filozofski fakultet u Osijeku njeguje i potiče sudjelovanje svojih zaposlenika u stručnim aktivnostima, kako na području regije, tako i u širem okruženju. Zaposlenici koji obavljaju stručni rad imaju zadatak promicati postignuća i znanja te ih prenositi stručnjacima iz drugih organizacija, ustanova i institucija.

Slijedeći usmjerenje k uskoj suradnji s okruženjem u kojem Fakultet djeluje, nužno je ustrojavanje novih oblika formalnog obrazovanja kroz programe edukacije koji pružaju dodatna znanja i kompetencije i koji su prilagođeni potrebama polaznika.

Na Fakultetu radi velik broj visokostručnog osoblja koje aktivno sudjeluje u radnim tijelima za usvajanje novih propisa i zakona.

Također, Fakultet potiče neprestanu suradnju s organizacijama, ustanovama i institucijama na projektima od obostranog interesa.

Razvojno-stručni dio Strategije Filozofskoga fakulteta u Osijeku prikazuje aktivnosti koje doprinose kvalitativnom promicanju stručne djelatnosti fakultetskih zaposlenika, ali i vanjskih dionika.

U tom smislu, razvojno-stručni rad obuhvaća sljedeća područja:

1. Cjeloživotno obrazovanje
2. Javno informiranje
3. Suradnja sa zajednicom
4. Profesionalno napredovanje i usavršavanje
5. Izdavačka djelatnost
6. Knjižnica

### Cilj 4.1. CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

**Ustrojavanje novih oblika formalnog obrazovanja kroz programe edukacije koji pružaju dodatna znanja i kompetencije i koji su prilagođeni potrebama i profilu polaznika.**

**Specifični cilj 4.1.1.** Osnovati Odsjek za cjeloživotno učenje i obrazovanje koji će pružati obrazovanje utemeljeno na postavkama bolonjskog procesa.

**Specifični cilj 4.1.2.** Kroz programe cjeloživotnog obrazovanja polaznicima omogućiti stjecanje ECTS-a.

**Specifični cilj 4.1.3.** Uključiti vanjske dionike u programe cjeloživotnog obrazovanja.

### Cilj 4.2. JAVNO INFORMIRANJE

**U cilju predstavljanja rada Fakulteta usustaviti javno informiranje kako bi se na što učinkovitiji način javnost upoznala s postignućima koja Fakultet ostvaruje.**

- Specifični cilj 4.2.1.** U cilju pristupačnijeg predstavljanja Fakulteta javnosti osposobiti osobu za odnose s javnošću.
- Specifični cilj 4.2.2.** Izraditi promidžbeni materijal Fakulteta.
- Specifični cilj 4.2.3.** Trajno održavati informativnost mrežne stranice Fakulteta i mrežnih stranica pojedinih ustrojbenih jedinica.
- Specifični cilj 4.2.4.** Sudjelovati na javnim raspravama, okruglim stolovima i drugim vidovima manifestacija na kojima bi se predstavile aktivnosti Fakulteta

### **Cilj 4.3. SURADNJA SA ZAJEDNICOM**

Filozofski fakultet u Osijeku u potpunosti je uklobljen u lokalnu i širu regionalnu zajednicu. Fakultet će u suradnji sa širom zajednicom poticati programe od zajedničkog interesa.

### **Cilj 4.4. PROFESIONALNO NAPREDOVANJE I USAVRŠAVANJE**

Filozofski fakultet u Osijeku regionalno je središte stručnjaka iz područja humanističkog i društvenog područja. U skladu s tom postavkom temeljna je zadaća biti vodećom institucijom koja promiče znanja iz tih područja. Stoga je jedan od ciljeva profesionalno napredovanje i usavršavanje zaposlenika Fakulteta.

**Specifični cilj 4.4.1.** Organizirati radionice i tečajeve na kojima se usavršavaju nastavnici, studenti i ostali zaposlenici Fakulteta.

### **CILJ 4.5. IZDAVAČKA DJELATNOST**

Stvoriti uvjete za nesmetano funkcioniranje i odvijanje izdavačke djelatnosti.

- Specifični cilj 4.5.1.** Kontinuirano podupirati i razvijati fakultetsku izdavačku djelatnost.
- Specifični cilj 4.5.2.** Razvijati, primjenjivati i održavati mrežne aplikacije s ciljem dostupnijega pristupa izdavačkim proizvodima.

### **CILJ 4.6. KNJIŽNICA**

Knjižnica treba pružati kvalitetne izvore i usluge za učinkovit znanstveno-istraživački i nastavni rad.

- Specifični cilj 4.6.1.** Omogućiti brz i učinkovit pristup tiskanim i elektroničkim izvorima informacija.
- Specifični cilj 4.6.2.** Osmišljavati i pružati usluge koje će podržavati i unapređivati znanstvenoistraživački i nastavni rad korisnika.

## 5. RAZVOJ RESURSA

Filozofski fakultet u Osijeku jedna je od sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera i najvećim se dijelom financira iz državnog proračuna Republike Hrvatske.

Jedan dio sredstava Fakultet ostvaruje vlastitom djelatnošću:

- prihodima od školarina (studenti koji studiraju za vlastite potrebe, subvencionirane školarine)
- prihodima od doktorskih studija
- prihodima od programa cjeloživotnog obrazovanja
- prihodima od znanstveno-istraživačkih projekata zaposlenika Fakulteta
- prihodima od izdavačke djelatnosti.

Kao korisnik državnog proračuna Filozofski je fakultet dužan sredstva trošiti u skladu sa Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Zakonom o proračunu, Zakonom o izvršenju državnog proračuna i Pravilnikom o mjerilima za korištenje prihoda proračunskih korisnika ostvarenim na tržištu od obavljanja osnovne i ostale djelatnosti.

Kako bi se ostvarili svi temeljni strategijski ciljevi, nužno je razvijati tri temeljna resursa:

- ljudske resurse
- materijalne resurse
- financijske resurse.

### Cilj 5.1. LJUDSKI RESURSI

**Briga o razvoju ljudskih resursa podrazumijeva zapošljavanje nastavnika, suradnika te administrativno-tehničkog osoblja, kao i brigu o kvaliteti osobnog standarda svih zaposlenika i studenata.**

- Specifični cilj 5.1.1.** Voditi stalnu brigu o zapošljavanju nastavnika i suradnika sukladno potrebama pojedinih ustrojbenih jedinica.
- Specifični cilj 5.1.2.** Voditi stalnu brigu o zapošljavanju administrativno-tehničkog osoblja sukladno potrebama zajedničkih fakultetskih službi, ali i pojedinih ustrojbenih jedinica.
- Specifični cilj 5.1.3.** Omogućavati stručno usavršavanje zaposlenika.
- Specifični cilj 5.1.4.** Materijalno potpomagati asistente i znanstvene novake u izradi doktorskih radova
- Specifični cilj 5.1.5.** Pomagati objavljivanje sveučilišnih udžbenika i drugih fakultetskih izdanja.
- Specifični cilj 5.1.6.** Organizirati liječničke preglede zaposlenika jednom godišnje.

## **Cilj 5.2. MATERIJALNI RESURSI**

**Stalnim unapređivanjem i razvijanjem materijalnih resursa treba omogućiti ugodno radno okruženje. Također, nužno je voditi kontinuiranu brigu za dostupnošću suvremenih sredstava neophodnih za odvijanje nastave te znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.**

- Specifični cilj 5.2.1.** Svake godine u proces nabave materijalnih sredstava uključiti sve ustrojbene jedinice.
- Specifični cilj 5.2.2.** Osuvremeniti računalnu opremu studenata i svih zaposlenika.
- Specifični cilj 5.2.3.** Poboljšati opremljenosti radnih prostora studenata i zaposlenika.
- Specifični cilj 5.2.4.** Nabava novih računalnih programa za nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad.
- Specifični cilj 5.2.5.** Izraditi dokumentaciju za rekonstrukciju potkrovlja postojeće zgrade.
- Specifični cilj 5.2.6.** Izraditi preddokumentaciju za izgradnju nove zgrade Fakulteta na tri etaže s podzemnom garažom.

## **Cilj 5.3. FINANCIJSKI RESURSI**

**Osiguravati financijske resurse ključno je za kvalitetno funkcioniranje Fakulteta, stoga je neophodno racionalno usklađivati poslovanje Fakulteta u skladu sa strategijskim ciljevima. Povećati udio vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta.**

- Specifični cilj 5.3.1.** Transparentnost prihoda i rashoda Fakulteta.
- Specifični cilj 5.3.2.** Intenzivirati aktivnosti i sve resurse Fakulteta s ciljem otvaranja prema tržišnom poslovanju.