

KLASA: 602-04/17-01/14
URBROJ: 2158-83-06-17-02
Osijek, 15. ožujka 2017. godine

IZVJEŠĆE RADNE SKUPINE ZA PRAĆENJE PROVEDBE STRATEGIJE RAZVOJA FILOZOFSKOG FAKULTETA OSIJEK ZA 2016. GODINU

U okviru Strategije razvoja Filozofskog fakulteta Osijek 2016 – 2020, izrađen je operativni plan razvoja za 2016. godinu. Operativni plan za 2016. godinu, u skladu sa Strategijom razvoja Filozofskog fakulteta Osijek 2016 – 2020, razrađen je za dva temeljna strateška područja: 1) Znanstveni i stručni rad te 2) Nastavni rad.

Sukladno navedenom, Operativni plan za 2016. godinu obuhvaća Strategijom razvoja Filozofskog fakulteta Osijek 2016 – 2020 definirane 1) politike razvoja dva strateška područja, 2) ciljeve/zadatke, 3) pokazatelje te 4) ciljne vrijednosti. Dodatno, Operativni plan za 2016. godinu obuhvaća i 5) odgovorne osobe za implementaciju i praćenje provedbe pojedinog cilja/zadatka, 6) financijske i druge resurse, 7) planirane aktivnosti u 2016. godini, 8) ostvarene vrijednosti u 2016. godini te eventualnu 9) popratnu dokumentaciju i 10) komentare.

Izvešće radne skupine za praćenje provedbe strategije razvoja Filozofskog fakulteta Osijek za 2016. godinu sadrži:

1. Detaljno izvješće o provedbi Operativnog plana Strategije razvoja FFOS za 2016. godinu (Privitak 1)
2. Sažetak izvješća o provedbi Operativnog plana za 2016. godinu
3. Smjernice za daljnju implementaciju Strategije (izrada Operativnog plana za 2017. godinu)
4. Opće smjernice za daljnju implementaciju Strategije

Sažetak izvješća o provedbi Operativnog plana za 2016. godinu

1. U okviru definiranih politika strateškog područja *Znanstveni i stručni rad*:

a) aktivnim traženjem nacionalnih i europskih izvora financiranja znanstvenog i stručnog rada, definirana su četiri temeljna cilja/zadatka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je u potpunosti ispunjen, pa čak i premašen cilj (4) povećati aktivnost FFOS u traženju i ugovaranju projekata. Cilj (3) informirati i kontinuirano educirati administrativno i znanstveno osoblje za prijavu i administraciju projekata također je premašen, uz izuzetak pokazatelja 3.1.

Ciljevi (1) izabrati prioritetne nacionalne i europske natječaje i teme istraživanja iz znanstvenih područja i polja zastupljenih na FFOS te (2) osnovati Ured za projekte i istraživanja djelomično su ispunjeni.

b) poticanjem svih oblika znanstvenog i stručnog rada ulaganjem u ljudske resurse i znanstvenu infrastrukturu, definirano je šest temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je u potpunosti ispunjen, pa čak i premašen cilj (1) osigurati financiranje znanstvenih aktivnosti znanstvenog osoblja.

Ispunjeni su i ciljevi (2) nagrađivati izvrsnost u znanosti, (3) podržavati razvoj karijere mladih znanstvenika te (4) potpomagati napredovanje u viša zvanja.

Ciljevi (5) osigurati potrebnu znanstvenu infrastrukturu te (6) poticati suradnju znanstvenika s različitim ustrojbenih jedinica FFOS u znanstveno-istraživačkom radu djelomično su ispunjeni.

c) kontinuiranim unapređenjem kvalitete znanstvenog i stručnog rada, definirana su dva temeljna cilja/zadatka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je cilj (2) unaprijediti kvalitetu časopisa u izdanju FFOS djelomično ispunjen.

Zadaci definirani u okviru cilja (1) povećati vrijednosti indikatora kvalitete znanstvenog rada u svim područjima i poljima nisu ispunjeni, uz iznimku (1.6.) znanstvenih uredničkih knjiga, čiji je broj u 2016. godini premašen (ukupno 6, planirano 4).

d) povećanjem vidljivosti, dostupnosti i primjene rezultata znanstvenog i stručnog rada u nastavi i zajednici, definirano je sedam temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je cilj (3) provoditi aktivnosti popularizacije znanosti premašen.

Ciljevi (5) organizirati znanstvene i stručne skupove te (7) aktivno sudjelovati u radu znanstveno-istraživačkih skupova su ispunjeni.

Cilj (1) pridružiti repozitorij doktorskih radova FFOS portalu DARTS Europe je djelomično ispunjen, preciznije, 21 doktorska disertacija unesena je u repozitorij DABAR. Djelomično su ispunjeni i ciljevi (2) uspostaviti institucijski repozitorij objavljenih znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja, (4) razvijati izdavačku i promidžbenu djelatnost te (6) objavljivati novosti o znanstvenom radu fakulteta u medijima.

e) uključivanjem studenata u znanstveni i stručni rad, definirano je pet temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako su ciljevi (1) povećati broj studenata uključenih u znanstvene i stručne projekte, (3) povećati broj aktivnih sudjelovanja studenata na znanstveno-stručnim skupovima i konferencijama, (4) povećati broj studentskih konferencija u organizaciji FFOS-a te (5) poticati izdavanje studentskih časopisa i zbornika radova ispunjeni.

Cilj (2) povećati broj znanstvenih i stručnih radova studenata objavljenih samostalno ili u suautorstvu s nastavnikom nije ispunjen.

f) sklapanjem strateških partnerstava u znanstvenom i stručnom radu, definirana su četiri temeljna cilja/zadatka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je cilj (3) uključiti vanjske dionike u projekte fakulteta ispunjen.

Ciljevi (1) razvijati strateška partnerstva u znanstvenom i stručnom radu te (4) povećavati znanstvenu, nastavnu i stručnu mobilnost djelatnika FFOS djelomično su ispunjeni

U operativnom planu za 2016. godinu nisu planirane aktivnosti u svrhu ostvarenja cilja (2) uključiti se u projekte drugih nositelja.

g) razvojem poslijediplomskih studija, definirano je šest temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako su ispunjeni ciljevi (2) poboljšati omjer broja mentora i doktoranada, (5) raspraviti mogućnost pokretanja interdisciplinarnih poslijediplomskih studija humanističkih znanosti te društvenih znanosti te (6) raspraviti atraktivnost postojećih poslijediplomskih studija (s obzirom na program i cijenu).

Ciljevi (1) poticati najbolje studente diplomskih studija na upis poslijediplomskih studija na FFOS, (3) povećati broj radova objavljenih u suautorstvu mentora i doktoranada te (4) povećati broj obranjenih doktorskih radova nisu ispunjeni.

2. U okviru definiranih politika strateškog područja *Nastavni rad*:

a) kreiranjem prepoznatljivih programa prilagođenih potrebama društva, definirano je šest temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je cilj (3) aktivno promovirati studijske programe potencijalnim studentima premašen.

Ciljevi (2) pratiti zanimanje za studije, (4) pratiti potrebe tržišta rada, (5) uskladiti ishode učenja i stečene kompetencije s potrebama društva te (6) povećati kvalitetu stručnoga i praktičnoga rada studenata su ispunjeni.

Aktivnosti definirane unutar cilja (1) razvijati prepoznatljive programe djelomično su ispunjene.

b) unapređivanjem kvalitete nastave, definirano je pet temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako su ispunjeni ciljevi (1) povećati izbornost u okviru studijskih programa radi povećanja interne mobilnosti, (2) pružiti podršku i mogućnost usavršavanja nastavnica te (4) održavati gostujuća predavanja znanstvenika i stručnjaka.

U okviru cilja (3) pratiti, osiguravati i unapređivati kvalitetu nastave, dio je aktivnosti (3.5., 3.6., 3.7.) u potpunosti ispunjen, dok ispunjavanje pojedinih aktivnosti (3.1. – .4.) nije niti planirano za 2016. godinu.

U okviru cilja (5) primjenjivati suvremene tehnologije u obrazovanju na daljinu dvije su aktivnosti (5.1. i 5.2.) u potpunosti ispunjene, dok dvije aktivnosti (5.3. i 5.4.) nisu niti planirane operativnim planom za 2016. godinu.

c) studijima po mjeri studenta, definirano je šest temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako su ispunjeni ciljevi (4) održati povoljan omjer nastavnika i studenata preddiplomskih i diplomskih studija te (5) održati kvalitetu mentorskog sustava.

Djelomično je ispunjen cilj (1) analizirati i uskladiti nastavni proces i program s realnim opterećenjem studenata.

Ciljevi (2) uključiti studente završne godine diplomskog studija i alumnijska u izmjene studijskih programa te (3) standardizirati praćenje i analize uspješnosti studiranja nisu ispunjeni.

Trenutno nedostaju podaci o ispunjavanju cilja (6) povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata.

d) učinkovitom i transparentnom organizacijom, definirano je pet temeljnih ciljeva/zadataka.

U skladu s Operativnim planom, usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti u 2016. godini, utvrđeno je kako je u potpunosti ispunjen cilj (4) poticati i nagrađivati rad nastavnog i nenastavnog osoblja.

Nisu ispunjeni ciljevi (1) uravnotežiti ovlasti i odgovornosti u svrhu povećanja učinkovitosti unutarnje organizacije, (2) sustavno osposobljavati i usavršavati rukovodeći kadar, (3) poticati suradnju i timski rad na zajedničkim ciljevima te (5) uspostaviti sustav individualnog praćenja rada za nenastavno osoblje.

Smjernice za daljnju implementaciju Strategije

U skladu s usporedbom pokazatelja, ciljnih vrijednosti te planiranih i ostvarenih vrijednosti prikazanih u okviru Operativnog plana za 2016. godinu, prilikom daljnje implementacije Strategije razvoja Filozofskog fakulteta Osijek 2016 – 2020, odnosno razrade Operativnog plana za 2017. godinu predlaže se uzeti u obzir sljedeće smjernice:

1. U okviru definiranih politika i ciljeva strateškog područja *Znanstveni i stručni rad*:

a) aktivnim traženjem nacionalnih i europskih izvora financiranja znanstvenog i stručnog rada

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (4) povećati aktivnost FFOS u traženju i ugovaranju projekata te (3) informirati i kontinuirano educirati administrativno i znanstveno osoblje za prijavu i administraciju projekata.

Dodatno, u okviru cilja (3) informirati i kontinuirano educirati administrativno i znanstveno osoblje za prijavu i administraciju projekata, obzirom da je Strategijom razvoja Filozofskog fakulteta Osijek 2016 – 2020, *do 2017. godine* planirano (3.1.) uspostaviti standardiziranu proceduru za upravljanje projektima na fakultetu, što do kraja 2016. godine nije u potpunosti provedeno, preporučuje se u 2017. godini ostvariti vrijednosti planirane u 2016. godini.

Obzirom da su ciljevi (1) izabrati prioritetne nacionalne i europske natječeaje i teme istraživanja iz znanstvenih područja i polja zastupljenih na FFOS te (2) osnovati Ured za projekte i istraživanja djelomično ispunjeni, preporučuje se u 2017. godini staviti naglasak na iste.

b) poticanjem svih oblika znanstvenog i stručnog rada ulaganjem u ljudske resurse i znanstvenu infrastrukturu

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (1) osigurati financiranje znanstvenih aktivnosti znanstvenog osoblja, (2) nagrađivati izvrsnost u znanosti, (3) podržavati razvoj karijere mladih znanstvenika te (4) potpomagati napredovanje u viša zvanja.

Obzirom da su ciljevi (5) osigurati potrebnu znanstvenu infrastrukturu te (6) poticati suradnju znanstvenika s različitih ustrojbenih jedinica FFOS u znanstveno-istraživačkom radu djelomično ispunjeni, preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva koji su u 2016. godini ispunjeni, a usporedno tomu, posebnu pozornost u 2017. godini posvetiti planiranju i provedbi aktivnosti vezanih za (5.1.2.) za koju je pokazatelj definiran do 2017. godine te (6.1.) i (6.2.)

c) kontinuiranim unapređenjem kvalitete znanstvenog i stručnog rada

preporučuje se u operativnom planu za 2017. godinu posebnu pozornost posvetiti ciljevima definiranim unutar ove politike, budući su u 2016. godini samo djelomice ispunjeni.

U okviru cilja (1) povećati vrijednosti indikatora kvalitete znanstvenog rada u svim područjima i poljima posebice se predlaže organizirati strateške sastanke na svim odsjecima u okviru kojih će se izraditi projekcije objavljivanja znanstvenih radova i knjiga (što će olakšati planiranje istog na razini fakulteta) te podijeliti dobre prakse objavljivanja radova u referentnim časopisima.

d) povećanjem vidljivosti, dostupnosti i primjene rezultata znanstvenog i stručnog rada u nastavi i zajednici

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (3) provoditi aktivnosti popularizacije znanosti, (5) organizirati znanstvene i stručne skupove te (7) aktivno sudjelovati u radu znanstveno-istraživačkih skupova, koji su u 2016. godini ispunjeni.

Preporučuje se revidirati cilj (1) pridružiti repozitorij doktorskih radova FFOS portalu DARTS Europe te posebnu pozornost posvetiti planiranju ciljeva (2) uspostaviti institucijski repozitorij objavljenih znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja, (4) razvijati izdavačku i promidžbenu djelatnost te (6) objavljivati novosti o znanstvenom radu fakulteta u medijima.

Dodatno, u okviru ciljeva

(4) razvijati izdavačku i promidžbenu djelatnost predlaže se razraditi strategiju za povećanje izdanih publikacija, te

(6) objavljivati novosti o znanstvenom radu fakulteta u medijima predlaže se zadužiti osobu za praćenje i vođenje evidencije o broju objava.

e) uključivanjem studenata u znanstveni i stručni rad

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (1) povećati broj studenata uključenih u znanstvene i stručne projekte, (3) povećati broj aktivnih sudjelovanja studenata na znanstveno-stručnim skupovima i konferencijama, (4) povećati broj studentskih konferencija u organizaciji FFOS-a te (5) poticati izdavanje studentskih časopisa i zbornika radova, koji su u 2016. godini ispunjeni.

Obzirom da cilj (2) povećati broj znanstvenih i stručnih radova studenata objavljenih samostalno ili u suautorstvu s nastavnikom u 2016. godini nije ispunjen, predlaže se razraditi strategiju ostvarenja cilja. Jedna od mogućnosti, je kroz organizirane sastanke na odsjecima,

razraditi projekcije objavljivanja radova u suautorstvu sa studentima, što će olakšati i omogućiti planiranje i ispunjenje cilja na razini fakulteta.

f) sklapanjem strateških partnerstava u znanstvenom i stručnom radu

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju cilja (3) uključiti vanjske dionike u projekte fakulteta, koji je u 2016. godini ispunjen.

Obzirom da su ciljevi (1) razvijati strateška partnerstva u znanstvenom i stručnom radu te (4) povećavati znanstvenu, nastavnu i stručnu mobilnost djelatnika FFOS u 2016. godini djelomično ispunjeni, preporučuje se u razradi operativnog plana za 2017. godinu posebnu pozornost posvetiti upravo njima, pri čemu je potrebno prvenstveno izraditi strategiju ostvarenja cilja (1.1.) te održavanja cilja (1.2.), odnosno razraditi strategiju (4.2.) povećanja dolaznih mobilnosti.

Obzirom da u operativnom planu za 2016. godinu nisu planirane aktivnosti u svrhu ostvarenja cilja (2) uključiti se u projekte drugih nositelja, predlaže se razraditi strategiju planiranja istih u 2017. godini.

g) razvojem poslijediplomskih studija

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju cilja (2) poboljšati omjer broja mentora i doktoranada, koji je u 2016. godini ispunjen. Obzirom da su ispunjeni i ciljevi (5) raspraviti mogućnost pokretanja interdisciplinarnih poslijediplomskih studija humanističkih znanosti te društvenih znanosti te (6) raspraviti atraktivnost postojećih poslijediplomskih studija (s obzirom na program i cijenu) u 2016. godini, predlaže se u 2017. godini eventualno planirati daljnje aktivnosti, ili posvetiti pozornost drugim (prioritetnim) ciljevima.

Obzirom da ciljevi (1) poticati najbolje studente diplomskih studija na upis poslijediplomskih studija na FFOS, (3) povećati broj radova objavljenih u suautorstvu mentora i doktoranada te (4) povećati broj obranjenih doktorskih radova u 2016. godini nisu ispunjeni, u 2017. godini se predlažu aktivnosti usmjerene upravo na njih, kroz razradu strategija, primjerice, 1) načina poticanja objavljivanja zajedničkih radova te 2) podizanja broja objavljenih radova.

2. U okviru definiranih politika i ciljeva strateškog područja *Nastavni rad*:

a) kreiranjem prepoznatljivih programa prilagođenih potrebama društva

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (3) aktivno promovirati studijske programe potencijalnim studentima koji je u 2016. godini, (2) pratiti zanimanje za studije, (4) pratiti potrebe tržišta rada, (5) uskladiti ishode učenja i stečene kompetencije s potrebama društva te (6) povećati kvalitetu stručnoga i praktičnoga rada studenata koji su u 2016. godini premašeni ili ispunjeni. Naravno, izvršene („jednokratne“) aktivnosti unutar pojedinih ciljeva, kojima je pokazatelj definiran do 2017. godine, treba samo primjereno evidentirati.

Predlaže se u 2017. godini planirati ispunjenje cilja (6.5.), obzirom da je pokazatelj definiran do 2017. godine, a za isti nisu planirane aktivnosti u 2016. godini.

Obzirom da su aktivnosti definirane unutar cilja (1) razvijati prepoznatljive programe u 2016. godini samo djelomično ispunjene, pozornost prilikom izrade operativnog plana za 2017. godinu treba posvetiti upravo njima.

b) unapređivanjem kvalitete nastave

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (1) povećati izbornost u okviru studijskih programa radi povećanja interne mobilnosti, (2) pružiti podršku i mogućnost usavršavanja nastavnica te (4) održavati gostujuća predavanja znanstvenika i stručnjaka, koji su u 2016. godini uspješno ispunjeni.

Obzirom da u okviru cilja (3) pratiti, osiguravati i unapređivati kvalitetu nastave, ispunjavanje pojedinih aktivnosti (3.1. – .4.) nije planirano za 2016. godinu, a većina je pokazatelja definirana do 2017. godine, predlaže se posebnu pozornost posvetiti razradi strategija ostvarenja upravo tih aktivnosti.

c) studijima po mjeri studenta, definirano je šest temeljnih ciljeva/zadataka.

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju ciljeva (4) održati povoljan omjer nastavnika i studenata preddiplomskih i diplomskih studija te (5) održati kvalitetu mentorskog sustava.

Obzirom da ciljevi 1) analizirati i uskladiti nastavni proces i program s realnim opterećenjem studenata, (2) uključiti studente završne godine diplomskog studija i alumnija u izmjene studijskih programa te (3) standardizirati praćenje i analize uspješnosti studiranja u 2016. godini nisu, ili su samo djelomice ispunjeni, preporučuje se posebnu pozornost prilikom planiranja aktivnosti u 2017. godini posvetiti upravo njima, obzirom da je za pojedine pokazatelj Strategije razvoja definiran do 2017. godine.

Dodatno, obzirom da trenutno nedostaju podaci o ispunjavanju cilja (6) povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata, preporučuje se odrediti odgovornu osobu za praćenje i evidentiranje iste.

d) učinkovitom i transparentnom organizacijom

preporučuje se nastaviti kontinuirano, na isti način, raditi na ostvarenju cilja (4) poticati i nagrađivati rad nastavnog i nenastavnog osoblja, koji je u 2016. godini i ostvaren.

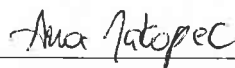
Obzirom da nisu ispunjeni ciljevi (1) uravnotežiti ovlasti i odgovornosti u svrhu povećanja učinkovitosti unutarnje organizacije, (2) sustavno osposobljavati i usavršavati rukovodeći kadar, (3) poticati suradnju i timski rad na zajedničkim ciljevima te (5) uspostaviti sustav individualnog praćenja rada za nenastavno osoblje, posebnu se pozornost predlaže posvetiti upravo ovoj politici razvoja. Preciznije:

- a) Prilikom izrade Pravilnika o ustrojstvu radnih mjesta (1.1.), ujedno razraditi i definirati standarde i kriterije radne uspješnosti za sva radna mjesta, kroz fokus grupe s ciljnim skupinama, što će pospješiti prihvaćanje istih od strane djelatnika, koji ih tada neće doživljavati nametnutima
- b) Obzirom da su Strategijom brojčano planirane aktivnosti na godišnjoj razini u okviru ciljeva (2) i (3), potrebno je planirati i osigurati provođenje istih na godišnjoj razini
- c) Ispunjenjem cilja (1.1.) prema gore navedenoj preporuci, ostvarit će se i aktivnosti planirane u (5.1.) te postaviti temelj za planiranje (5.2.).

Opće smjernice za daljnju implementaciju Strategije

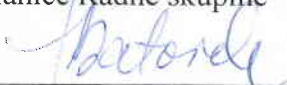
1. Organizirati stratešku radionicu Uprave
 - a) na kojoj će se analizirati izvješće o provedbi operativnog plana u 2016. godini
 - b) planirati aktivnosti u 2017. godini, pri čemu se preporučuje
 - dobro koordinirati provedbu i njeno praćenje (obzirom da različita strateška područja provode isti ljudi), odnosno međusobno uskladiti zahtjeve/rokove,
 - posebnu pozornost posvetiti ciljevima kojima je pokazatelj ciljnom vrijednošću određen na godišnjoj razini
2. Izvijestiti djelatnike o provedbi Strategije te planu za 2017. godinu (FV)
3. Nastaviti uvoditi Strategiju u redovito poslovanje Fakulteta:
 - a) povezivati redovito informiranje o rezultatima rada sa Strategijom
 - b) strukturirati (povezivati) sjednice Uprave / kolegija / fakultetskog vijeća prema strateškim područjima / politikama / ciljevima
 - c) kod *ad-hoc* odlučivanja uvijek razmotriti / pozivati se na Strategiju
 - d) koristiti svaku priliku (posebno uspjehe) za pozivanje na Strategiju
4. Nastaviti ustrajati u praćenju provedbe i korigiranju Strategije
 - a) kvartalni sastanci Uprave namijenjeni pregledu / usklađivanju aktivnosti na provedbi Strategije
5. Redovito ažurirati Operativni plan

Osijek, 15. ožujka 2017. godine



doc. dr. sc. Ana Jakopec
predsjednica Radne skupine za praćenje provedbe
Strategije razvoja Filozofskog fakulteta

Članice/Radne skupine


doc. dr. sc. Slađana Josipović Batorek


doc. dr. sc. Dragica Dragun

doc. dr. sc. Mirela Tolić

doc. dr. sc. Ivana Martinović


mr. sc. Silvija Galić, viša predavačica