



**FILOZOFSKI FAKULTET**

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU

KLASA: 602-04/21-04/145

URBROJ: 2158-83-07-21-1

Osijek, 5. studenog 2021. godine

**ZAVRŠNO IZVJEŠĆE  
UNUTARNJE PROSUDBE SUSTAVA ZA OSIGURAVANJE I  
UNAPREĐIVANJE KVALITETE**

**Trendovi u znanstvenoj produkciji djelatnika FFOS-a u korelaciji s  
uspostavom Fonda za znanstveni rad**

studeni, 2021.



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

## SADRŽAJ

1. Uvod .....	3
2. Povjerenstvo za unutarnju prosudbu .....	4
3. Postupak unutarnje prosudbe .....	5
3.1. Ciljevi unutarnje prosudbe .....	5
3.2. Zadatci prosudbenog povjerenstva .....	6
3.3. Materijali za prosudbu .....	7
3.4. Plan i program unutarnje prosudbe .....	7
4. Rezultati analize	
4.1. Pregled zakonske i institucijske utemeljenosti postojanja Fonda.....	7
4.1.1 Nacionalni akti.....	8
4.1.2 Institucionalni akti.....	15
4.2. Pregled usporedivih dokumenata na ostalim pojedinim visokoškolskim institucijama RH.....	19
4.3. Analiza sadržaja odluka o Fondu u razdoblju 2014.-2020. ....	21
4.4. Analiza tablica evidencije znanstvenih aktivnosti u razdoblju 2014.-2020...26	
4.5. SWOT analiza znanstvenog potencijala Fonda za znanstvena istraživanja...34	
4.6. Zaključak i donošenje preporuka o Fondu za znanstveni rad.....	37
Prilog 1 Odluka o osnivanju Fonda za znanstveni rad 2015	
Prilog 2 Pravilnik-o-ostvarivanju-i-pravima-koristenja-vlastitih-prihoda	
Prilog 3 Odluka Vlade Republike Hrvatske	
Prilog 4 Ugovori za namjensko financiranje znanosti	
Prilog 5 Ugovor o programskom financiranju UNIRI 2019-2022.	
Prilog 6 Izvješće o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta 2018. - 2020.	
Prilog 7 Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje	
Prilog 8 Odluka o izmjenama Odluke o fondu za znanstveni rad 2016	
Prilog 9 Odluka o Fondu za znanstveni rad 2017	
Prilog 10 Odluka o Fondu za znanstveni rad 2018	
Prilog 11 Odluka o Fondu za znanstveni rad 2019	
Prilog 12 Odluka o Fondu za znanstveni rad - 3. lipnja 2020	
Prilog 13 Fond za znanstveni rad 2019 - tablica	

## 1. Uvod

Odlukom stručnog kolegija dekanice od 13. siječnja 2015. (Prilog 1), a na poticaj tadašnje dekanice, prof. dr. sc. Loretane Farkaš, i prodekanice za znanost, prof. dr. sc. Marije Omazić, osnovan je Fond za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku (dalje u tekstu: Fond). Time je prestao važiti Zaključak o dodjeli financijske potpore za sudjelovanje na znanstvenim skupovima od 22. ožujka 2011., Odluka o naknadi za voditelje skupova od 3. travnja 2012. te Odluka o naknadi za urednika časopisa *Život i škola* od 7. studenoga 2011. Navedena su tri dokumenta okosnica za određivanje osnovnih elemenata znanstvenih aktivnosti koji se financiraju Fondom, a to su sudjelovanje na znanstvenim skupovima, organizacija i održavanje znanstvenih i stručnih skupova te izdavanje znanstvenih časopisa. Navedenim dokumentima novčani iznosi nisu bili unaprijed zadani, već su se troškovi znanstvenoistraživačkog rada pojedinačno odobrali odlukom dekana i uprave Filozofskog fakulteta u Osijeku (dalje u tekstu: FFOS), tj. nadležne osobe te evidentirale putem putnih naloga ili drugih vrsta obrazaca. Očito je da se na taj način nije moglo sa sigurnošću unaprijed planirati troškove koji su varirali pa tako ni osigurati ih, bilo iz institucionalne potpore, bilo iz vlastitih prihoda. Odluka i osnivanje Fonda tako su olakšali i upravljanje troškom upravi FFOS-a i osigurali početnu materijalnu osnovicu njegovim djelatnicima. Iz Fonda se tijekom godina financirala nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima te troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje. Odlukama o izmjeni početne Odluke djelomice su se mijenjale financirane aktivnosti, kao i sastavni dijelovi samog Fonda, no načelna je namjena ostala ista: **usustaviti kanale financijske potpore u znanstvenoistraživačkom radu djelatnika FFOS-a te im na taj način pružiti materijalnu osnovu i sigurnost da će imati uvjete za provođenje svojih znanstvenih ideja u različite vidove znanstvene produkcije.**

Fond se financira sredstvima dobivenim iz Programskih ugovora za znanost Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske (dalje u tekstu: Ministarstvo) na temelju pokazatelja o znanstvenoj produktivnosti u prethodnoj kalendarskoj godini, kao i iz vlastitih prihoda Fakulteta stečenih iz različitih izvora (vidi Prilog 2, Pravilnik o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih prihoda) te iz indirektnih troškova ugovorenih projekata. Načelna mu je struktura da se na osnovni, početni iznos dodijeljen svakom istraživaču u znanstveno-nastavnom, tj. nastavnom te istraživačkom zvanju dodatno može pribrojati iznose stečene različitim znanstvenim ili stručnim aktivnostima kao što su npr. izrada i prijava projektnog prijedloga ili izrada elaborata studijskog programa. Elementi dodatnog financiranja mijenjali su se tijekom vremena različitim izmjenama odluka o Fondu, no osnovna mu je svrha osigurati početnu materijalnu bazu te motivirati djelatnike na dodatni napor i stjecanje dodatnih sredstava usmjerenih na znanstvenoistraživačke aktivnosti. Iznimno su se stečena sredstva mogla isplaćivati izravno na račun djelatnika (kao osnova za bruto 2 iznos), većinom kod honorara za projektne aktivnosti ili prijevode. Ovakva je struktura Fonda na tragu načela financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti koje provodi Ministarstvo kao kombinaciju fiksnog temeljnog iznosa financijske potpore uz dodatna sredstva koja se mogu steći slijedom različitih kriterija znanstvene produkcije.

U izvješću ćemo se stoga osvrnuti na tendencije u znanstvenoj produkciji djelatnika FFOS-a u razdoblju neposredno prije uspostave Fonda, dakle 2014. godinu te u promatranom razdoblju od uspostave Fonda, od 2015. godine do završno 2020. godine. **Cilj nam je analizom odnosa uloženih financijskih sredstava putem Fonda na znanstvenu produkciju doći do zaključaka o svrhovitosti Fonda s obzirom na njegovu prvotnu namjenu.** Analizu ćemo

provesti kvantitativno, osvrtno na broj pojedinih kategorija znanstvenih radova u promatranom razdoblju, ali i kvalitativno, analizirajući na primjeru jednog reprezentativnog istraživačkog razdoblja o kakvim se vrstama znanstvenih aktivnosti radi.

Analiza postojećeg stanja obuhvaćala je analizu sljedećih podataka:

- **prikupljena je i analizirana relevantna interna dokumentacija FFOS-a** koja se posredno ili neposredno odnosi na Fond za znanstvena istraživanja (važeci strateški dokumenti, interni pravilnici, dosadašnje analize, podaci o provedenom unutarnjem i vanjskom vrednovanju i slično)
- **prikupljena je i analizirana relevantna vanjska dokumentacija** koja se posredno ili neposredno odnosi na financiranje znanstvenoistraživačkih aktivnosti (strategije, propisi, smjernice)
- **prikupljeni su i analizirani podatci godišnjih izvješća o znanosti koje podnose prodekani za znanost, kao i evidencija utrošenih sredstava Fonda koju vodi Ured (odjeljak) za znanost, projekte i međunarodnu suradnju** (tablični prikazi na temelju kvantitativnog i kvalitativnog kategoriziranja znanstvene produkcije).

U ovom će se Izvješću najprije prikazati *povezanost načela strukture Fonda s nacionalnim institucijskim sustavom potpore znanstvenoistraživačkih aktivnosti*. Zatim slijedi *analiza i prikaz podataka o znanstvenoj produkciji u razdoblju od 2014. do 2020. godine u suodnosu na elemente financiranja sadržane u odlukama o Fondu te u konačnici opće smjernice za bolju usklađenost elemenata Fonda i kvalitete znanstvene produkcije na FFOS-u*.

## 2. Povjerenstvo za unutarnju prosudbu

Sustav za osiguravanje i unapređivanje kvalitete predviđa različite mjere za osiguravanje kvalitete. Uz vanjsku prosudbu predviđeno je više internih mjera, uključujući i provedbu unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete. Provođenje unutarnje prosudbe predviđeno je i Priručnikom kvalitete 3.0 Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (2015.).

Unutarnja prosudba sustava za osiguravanje kvalitete na Filozofskom fakultetu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku provodi se na temelju obveza utvrđenih Promijenjenim i dopunjenim izdanjem Strategije razvoja Filozofskoga fakulteta za razdoblje od 2016. do 2020. godine usvojenim na sjednici Fakultetskoga vijeća 19. listopada 2015.

Na temelju članka 23. Statuta Filozofskog fakulteta Osijek i Priručnika za osiguravanje i unapređivanje kvalitete obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada na Filozofskom fakultetu Osijek, v.d. dekana izv. prof. dr. sc. Leonard Pon 8. listopada 2020. godine donio je Odluku o imenovanju povjerenstva za provođenje unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete



(KLASA: 602-04/20-04/147, URBROJ: 2158-83-07-20-1), kojom se članovima Povjerenstva za provođenje unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete u 2020. Godini imenuju:

1. izv. prof. dr. sc. Tanja Gradečak, predsjednica, predstavnica nastavnika (Odsjek za engleski jezik i književnost)
2. prof. dr. sc. Gabrijela Buljan, zamjenica predsjednice, predstavnica nastavnika (Odsjek za engleski jezik i književnost)
3. dr. sc. Vera Blažević Krezić, poslijedoktorandica, članica, predstavnica suradničkih zvanja (Odsjek za hrvatski jezik i književnost)
4. Domagoj Kostanjevac, asistent, član, predstavnik suradničkih zvanja (Odsjek za hrvatski jezik i književnost)
5. Vladimir Poličić, stručni suradnik, član, predstavnik administrativnog osoblja (Ured za znanost, projekte i međunarodnu suradnju)
6. Lana Šuster, voditeljica Knjižnice Filozofskog fakulteta Osijek, članica, predstavnica administrativnog osoblja (Knjižnica FFOS-a)
7. Siniša Petković, knjižničar, član, predstavnik vanjskih dionika (Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek)
8. Petra Kolesarić, studentica II. godine diplomskog sveučilišnog studija Pedagogija i Povijest, članica, predstavnica studenata.

Izradu izvješća preuzela je predsjednica Povjerenstva uz završnu ovjeru ostalih članova Povjerenstva.

### 3. Postupak unutarnje prosudbe

Postupak unutarnje prosudbe uključuje definiranje ciljeva unutarnje prosudbe i zadataka Povjerenstva, analizu materijala i dokumentacije za prosudbu, utvrđivanje plana i programa unutarnje prosudbe te pisanje izvješća o unutarnjoj prosudbi sustava za osiguravanje kvalitete.

#### 3.1. Ciljevi unutarnje prosudbe

Ciljevi su unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete na Filozofskome fakultetu Osijek sljedeći:

- utvrditi strukturu i promjene u Fondu za znanstvena istraživanja FFOS-a.
- utvrditi kretanje znanstvene produkcije na FFOS-u u razdoblju od 2014. do 2020. godine.
- utvrditi trendove u znanstvenim aktivnostima na FFOS-u u razdoblju od 2014. do 2020. godine.
- provjeriti u kojoj mjeri pojedini elementi financiranja iz Fonda utječu na znanstvenu produkciju na temelju oglednog primjera.
- na temelju opažanja o trendovima dati određene preporuke o strukturi Fonda.
- utvrditi vezu između Fonda kao instrumenta kvalitete i sustava upravljanja kvalitetom te njegov utjecaj na razvoj kulture kvalitete i provedbu ciljeva definiranih Strategijom razvoja Fakulteta i Strategijom znanstvenih istraživanja.



azvo

ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

### 3.2. Zadatci Povjerenstva

Iz postavljenih ciljeva unutarnje prosudbe proizlaze zadaci Povjerenstva za provođenje unutarnje prosudbe. Zadaci su Povjerenstva na temelju pregleda postojećih dokumenata te, po potrebi, nakon konzultacija s predstavnicima dionika (Uprave, Povjerenstva za unapređenje i osiguravanje kvalitete, nastavnika, studenata, administrativnog i tehničkog osoblja te vanjskih dionika) analizirati i ocijeniti važnost pojedinih elemenata Fonda za znanstvenu produkciju na FFOS-u.

Nakon provedenoga postupka unutarnje prosudbe, Povjerenstvo izrađuje završno izvješće o unutarnjoj prosudbi sustava za osiguravanje i unapređenje kvalitete u kojem prikazuje trenutno stanje i predlaže mjere poboljšanja.

### 3.3. Materijali za prosudbu

Postupak unutarnje prosudbe temelji se na sljedećoj dokumentaciji:

Dokumenti na nacionalnoj razini:

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN broj: 123/2003, 198/2003, 105/2004, 174/2004, 2/2007 – Odluka USRH, 46/2007, 63/2011, 94/2013, 139/2013, 101/2014 – Odluka i Rješenje USRH i 60/15 – Odluka USRH)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN broj: 45/2009)
- Priručnik za osiguravanje i unapređivanje kvalitete rada Filozofskoga fakulteta Osijek
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske
- AZVO: Standardi za vrednovanje kvalitete sveučilišta i njihovih sastavnica u postupku reakreditacije visokih učilišta
- AZVO (2019): Postupak reakreditacije visokih učilišta.

Dokumenti na razini Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku:

- Statut Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, pročišćeni tekst
- Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2011. – 2020.
- Strategija Sveučilišta – izmjene i dopune
- Pravilnik o ustroju i djelovanju sustava za osiguranje kvalitete na Sveučilištu – Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika
- Priručnik kvalitete Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Pravilnici i odluke drugih sastavnica UNIOS-a, kao i Filozofskog fakulteta u Zagrebu i Rijeci

Dokumenti na razini Filozofskoga fakulteta Osijek:

- Statut Filozofskoga fakulteta Osijek (pročišćeni tekst)
- Strategija razvoja Filozofskog fakulteta 2016. – 2020.
- Strateški program znanstvenih istraživanja Filozofskog fakulteta za razdoblje od 2013. do 2017.
- Strateški program znanstvenih istraživanja Filozofskog fakulteta za razdoblje od 2018. do 2022.
- Samoanaliza Filozofskog fakulteta Osijek 2014. godine i popratna izvješća vanjske prosudbe



azvo

ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

- Samoanaliza Filozofskog fakulteta u Osijeku 2020. godine i popratna izvješća vanjske prosudbe
- Godišnja izvješća dekana o radu Fakulteta
- Godišnja izvješća o znanosti prodekana za znanost i međunarodnu suradnju
- Pravilnik o ustroju i djelovanju sustava za osiguravanje i unapređivanje kvalitete na Filozofskom fakultetu Osijek
- Politika kvalitete Filozofskog fakulteta Osijek
- Poslovnik Povjerenstva za osiguravanje i unapređivanje kvalitete visokog obrazovanja
- Priručnik za osiguravanje i unapređivanje kvalitete rada Filozofskoga fakulteta Osijek

te drugi pravilnici, poslovnici, priručnici, procedure, odluke, planovi i obrasci Filozofskoga fakulteta Osijek.

### 3.4. Plan i program unutarnje prosudbe

- Pregled zakonske i institucijske utemeljenosti postojanja Fonda.
- Pregled usporedivih dokumenata na ostalim pojedinim visokoškolskim institucijama u RH.
- Pregled dokumenata i propisa koji se osvrću na potrebu i značenje Fonda i znanstvenoistraživačkih aktivnosti općenito.
- Analiza sadržaja odluka o Fondu u razdoblju 2014.-2020.
- Analiza znanstvene produkcije na FFOS-u u razdoblju 2014.-2020.
- Analiza tablica evidencije znanstvenih aktivnosti u razdoblju 2014.-2020. s posebnim osvrtom na 2019. i 2020.
- SWOT analiza znanstvenog potencijala Fonda za znanstvena istraživanja FFOS-a
- Pisanje izvješća o trendovima u znanstvenoj produkciji djelatnika FFOS-a u korelaciji s uspostavom Fonda za znanstveni rad.
- Donošenje preporuka o Fondu za znanstveni rad.

## 4. Rezultati analize

### 4.1. Pregled zakonske i institucijske utemeljenosti postojanja Fonda

#### 4.1.1 Nacionalni akti

Programski ugovori trenutna su forma institucijske financijske potpore znanstvenoistraživačkom radu, a naslijedili su **model namjenskog višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene djelatnosti** (dalje u tekstu: VIFZ) koji je nastao kao rezultat zajedničkog jednogodišnjeg rada i pregovora Ministarstva te akademske i znanstvene zajednice. Tijekom lipnja i srpnja 2013. godine na temelju Odluke Vlade RH (Prilog 3) potpisani su Ugovori o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015. s ravnateljima javnih znanstvenih instituta i rektorima javnih sveučilišta u Republici Hrvatskoj<sup>1</sup> (Prilog 4). **Ukupni godišnji iznos osiguran za višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti se razdjeljuje, sukladno**

<sup>1</sup> <https://mzo.gov.hr/istaknute-teme/znanost/znanstvena-infrastruktura/namjensko-financiranje-znanstvene-djelatnosti/149>

**pokazateljima provedbe znanstvene djelatnosti**, na sedam javnih sveučilišta i dvadeset i pet javnih znanstvenih instituta. Za prvu godinu namjenskog višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene djelatnosti u Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2013. godinu i projekcijama za 2014. i 2015. godinu osigurano je 50.000.000 kuna.

Uvažavajući specifičnosti znanstvenih područja i vrsta znanstvenih ustanova, a s ciljem da se omogući maksimalna usporedivost ustanova koje djeluju u istom području znanosti, dogovoreni su sljedeći pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti i pripadajuće težine:

- znanstvena produktivnost – ponder 60%
- nacionalni i međunarodni kompetitivni znanstveni projekti i mobilnost istraživača – ponder 25%
- popularizacija znanosti – ponder 5%
- suradnja znanosti s gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne i regionalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama – ponder 10%

Za područje prirodnih, tehničkih, biotehnički i biomedicinskih znanosti dogovoreno je da se kao pokazatelj znanstvene produktivnosti uzimaju podaci o broju znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu *Web of Science* i citiranost radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu *Web of Science*. Za područje društvenih i humanističkih znanosti dogovoreno je da se kao pokazatelj znanstvene produktivnosti uzimaju i podaci o broju znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazama *Web of Science* i *SCOPUS* te ostali radovi u kategorijama A1 i A2 te broj citata radova u časopisima uvedenim u te baze u prošlom petogodišnjem razdoblju. Nadalje, prihvaćen je i prijedlog da se za područje društvenih i humanističkih znanosti unose i podaci o broju objavljenih knjiga. Ponderi za javna sveučilišta i javne znanstvene institute se razlikuju temeljem specifičnosti njihovih djelatnosti, a sukladno traženjima čelnika tih ustanova.

Podatke je početkom kalendarske godine od koordinatora za znanost na odsjecima i katedrama FFOS-a prikupljao prodekan za znanost i međunarodnu suradnju te su se oni u obliku Excel tablice slale prorektoru za znanost Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (dalje u tekstu: UNIOS) koji ih je prosljeđivao u Ministarstvo. Zanimljivost je ovog mehanizma da **niti jedno tijelo UNIOS-a niti Ministarstva nije nikada na bilo koji način provjeravalo točnost ovih podataka** niti se od njih dobivala bilo kakva povratna informacija osim odluke o dodjeli sredstava na temelju predanog izvješća.

Prema informativnom tekstu o **Programskom financiranju javnih sveučilišta**<sup>2</sup> Ministarstvo je u 2018. godini pristupilo strukturnoj promjeni financiranja kojoj je krajnji cilj uspostava cjelovitog financiranja visokog obrazovanja i znanosti temeljeno na postizanju rezultata i strateških ciljeva na načelima transparentnosti, učinkovitosti, osiguravanju kvalitete i socijalne dimenzije. Sustav financiranja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta do 2018. godine bio je samo manjim dijelom temeljen na pokazateljima kvalitete rada ustanove. Umjesto toga, osnova financiranja u najvećem dijelu sastojala se od raspodjele na osnovi prijašnjih alokacija i bez temelja na jasno definiranim pokazateljima<sup>3</sup>. Ovakav sustav financiranja, prema

<sup>2</sup> <https://mzo.gov.hr/vijesti/informacije-o-programskom-financiranju-javnih-sveucilista/2017> azvo



Ministarstvu, nije poticajan za izvrsnost u visokom obrazovanju i znanosti te je jedan od ključnih razloga loših rezultata hrvatskoga obrazovnog i znanstvenog sustava. U državama s razvijenim sustavom znanosti i visokog obrazovanja uobičajen način financiranja znanosti temelji se na programskim ugovorima te na ostvarenju relevantnih mjerljivih rezultata, na poticanju znanstvene izvrsnosti, na sankcioniranju podbačaja u ostvarenju ciljeva te na ostvarenju specifičnih ciljeva ustanove. Takav sustav omogućava strateško planiranje na nacionalnoj razini, kao i na razini istraživačke i/ili visokoobrazovne ustanove. Programsko financiranje omogućava ustanovama koje kvalitetnije upravljaju svojim ljudskim resursima i koje polažu veći naglasak na znanstvenu izvrsnost dobivanje većeg iznosa financiranja, ali i učinkovitije planiranje dobivenim financijskim sredstvima jer im potpisivanje programskih ugovora osigurava unaprijed poznat iznos temeljnog financiranja. Posljedično, takve ustanove privući će veći broj kompetitivnih znanstvenih projekata i kvalitetnije znanstvenike. Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022. (u daljnjem tekstu: Odluka VRH). Navedenom odlukom propisan je okvir za programsko financiranje javnih visokih učilišta u četverogodišnjem razdoblju. Neke od najvažnijih promjena, a koje će utjecati i na promjene u Odlukama o Fondu FFOS-a, su, između ostalog, broj objavljenih radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu *Web of Science* po zaposlenom znanstveniku (izabranom u znanstveno ili umjetničko zvanje) u punom radnom vremenu (FTE) (vidi članak 10. Ugovora UNIRI u Prilogu 4). Također, osigurana su i dodatna financijska sredstva na način da su u programske ugovore uključena i sredstva državnog proračuna namijenjena za financiranje u znanosti (uključujući i financiranje znanstvenih i znanstveno-stručnih časopisa koje je prosječno iznosilo oko pet milijuna kuna godišnje za javna sveučilišta). Programskim ugovorima pridodan je i iznos za vanjsku suradnju u umjetničkom području (koji je do sada iznosio oko devet milijuna kuna). Navedeni su jasni ciljevi i indikatori za nastavnu djelatnost, znanstvenu djelatnost te izbor specifičnog profila institucije.

Ukupna godišnja sredstva (bez plaća) za nastavnu i znanstvenu djelatnost koja uključuju materijalne troškove prikazana su u tablici 1.

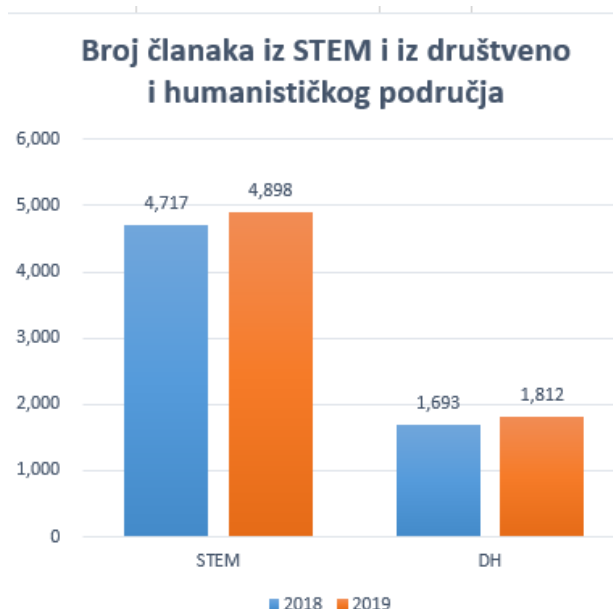
**Tablica 1. Ukupna godišnja sredstva namijenjena visokim učilištima**

<b>Visoka učilišta</b>			
<b>2019.</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>2022. 9 mjeseci u godini</b>
<b>430.000.000 KN</b>	<b>450.000.000 KN</b>	<b>460.000.000KN</b>	<b>430.000.000 KN</b>

Iz tablice 1. razvidno je bitno povećanje sredstava za programsko financiranje javnih sveučilišta. Kao što i sam naziv kaže, temeljno financiranje predstavlja osnovno financiranje i kao takvo pripada svim javnim visokim učilištima, a iznos koji se isplaćuje za znanstvenu i nastavnu djelatnost ovisi o podacima koje dostavljaju javna visoka učilišta. Preduvjet za isplatu sredstava financiranja temeljenoga na rezultatima i specifičnom profilu institucije su dostava potrebnih podataka, pregovori i potpisani programski ugovori između Ministarstva znanosti i obrazovanja i svakog pojedinog javnog visokog učilišta (vidjeti za primjer ugovor Sveučilišta

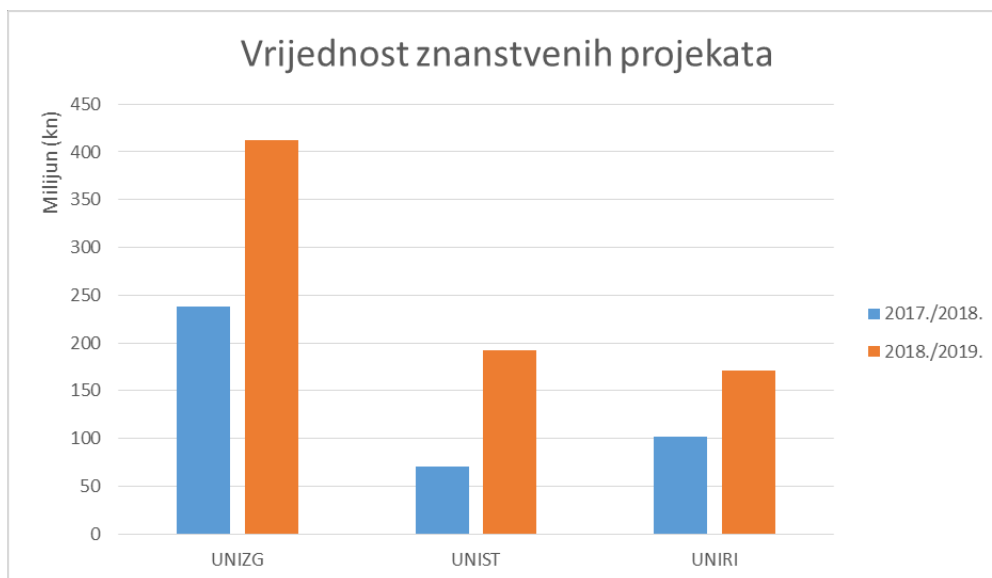
u Rijeci, Prilog 5<sup>4</sup>). Iz Ugovora je razvidno da **uprava sveučilišta samostalno raspolože doznačenim sredstvima, a prema ukazanim potrebama njegovih sastavnica, čime je ostvareno načelo odgovorne autonomije sveučilišta**, kao temeljne odrednice visokoškolskog obrazovanja u RH. Važno je napomenuti da se potpisivanjem ugovora visokoškolska ustanova obvezuje na **periodičnu analizu izvješća o utrošenim sredstvima** iz Ugovora od strane Ministarstva, čime je uspostavljena kontrola, ali i prepoznata **odgovornost sveučilišta za razumno i smisleno raspolaganje javnim sredstvima**.

Iz Izvješća Ministarstva podnesenog na sredini programskog razdoblja, 21. srpnja 2020. (Prilog 6), može se uočiti blagi rast svih pokazatelja o znanstvenoj izvrsnosti, što Ministarstvo drži velikim uspjehom koncepta programskog financiranja znanosti. Tako je u grafikonu na Slici 1 uočljiv blagi porast broja objavljenih članaka iz STEM i društvenog i humanističkog područja (DH) u prve dvije programske godine, pri čemu je u 2019. objavljeno 1,41 rad po FTE u STEM i 0,76 rad u DH području. Slike 2 i 3 pokazuju dijagrame s očitim porastom vrijednosti ugovorenih znanstvenoistraživačkih projekata na hrvatskim sveučilištima, što se, osim pojačanog programskog sufinanciranja svakako može pripisati i većem broju europskih znanstvenih fondova dostupnih hrvatskim znanstvenicima u ovom programskom razdoblju.

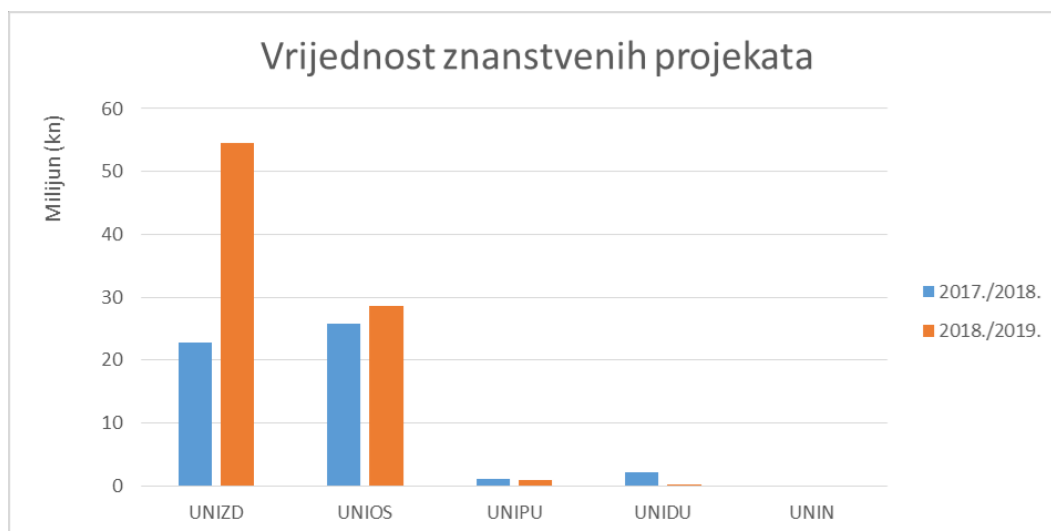


**Slika 1. Broj članaka po područjima za 2018. i 2019. godinu**

<sup>4</sup> Početkom svibnja 2019. godine potpisani su ugovori sa Sveučilištem u Rijeci i Sveučilištem Jurja Dobrile u Puli, a krajem svibnja 2019. godine i sa svih 13 veleučilišta i visokih škola. Zahvaljujući potpisanim programskim ugovorima Sveučilište u Rijeci na godišnjoj razini dodatno je dobilo iznos od 8.474.909,62 kn, a Sveučilište Jurja Dobrile u Puli 2.354.021,29 kn. Iako su vođeni pregovori i sa svim ostalim javnim sveučilištima, sa šest javnih sveučilišta još uvijek nisu potpisani ugovori o programskom financiranju. Ministarstvu znanosti i obrazovanja nisu poznati razlozi zbog kojih su određena javna sveučilišta odustala od sklapanja programskih ugovora. Na žalost, to znači da su se javna sveučilišta koja nisu potpisala ugovore o programskom financiranju odrekla financijskih sredstava koja su mogla ostvariti na temelju ostvarenih rezultata. Javna visoka učilišta koja nisu potpisala programske ugovore izgubila su značajna sredstva: Sveučilište u Zagrebu 15.486.290 kn, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 6.222.755 kn, Sveučilište u Splitu 5.905.977 kn, Sveučilište u Zadru 2.511.848 kn, Sveučilište u Dubrovniku 2.389.702 kn, Sveučilište Sjever 2.139.929 kn. **Unatoč tome što pojedina javna sveučilišta nisu potpisala programske ugovore, sredstva za temeljno financiranje nastavne i znanstvene djelatnosti doznačena su im u skladu s Odlukom VRH.**



Slika 2. Vrijednost znanstvenih projekata po sveučilištima

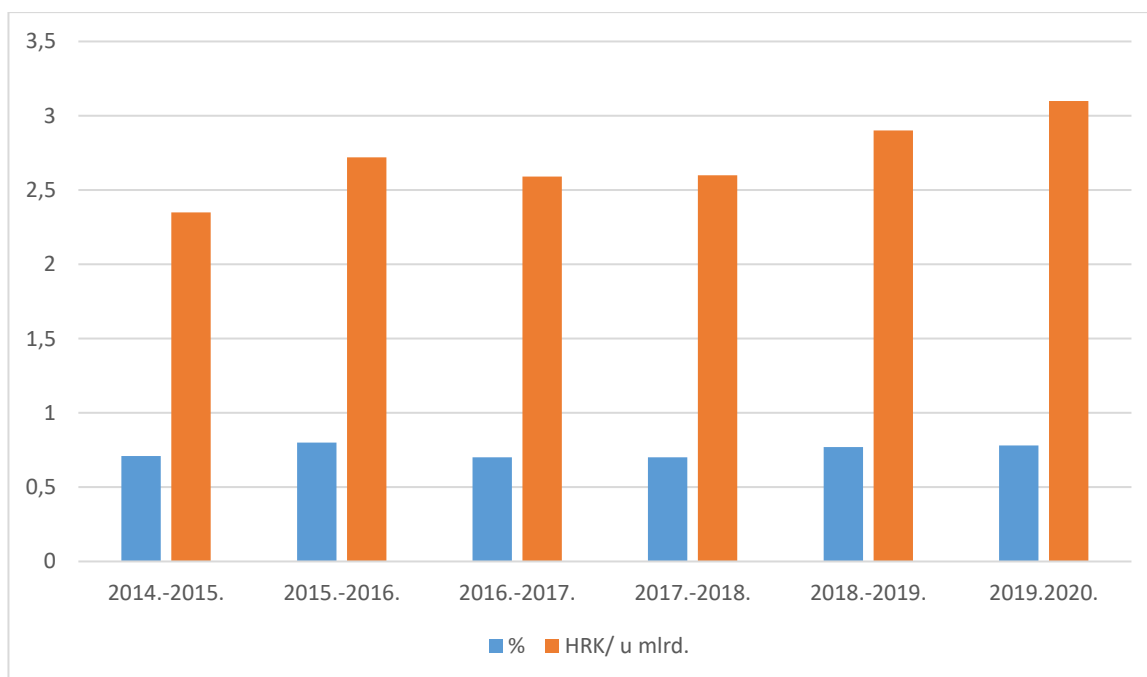


Slika 3. Vrijednost znanstvenih projekata po sveučilištima

Nepotrebno je naglašavati važnost projektnih aktivnosti u ukupnom opsegu znanstvenih istraživanja jer se sudjelovanjem u nacionalnom ili međunarodnom projektnom timu uspostavljaju i/ili jačaju istraživačke mreže i potencijal za nova znanstvena otkrića i buduće suradnje. Stoga nije naodmet naglasiti da je programskim ugovorima financiranje znanstvene djelatnosti utemeljeno na rezultatima, dakle **dodatnih 20% na iznos temeljnog financiranja** znanstvene djelatnosti strukturirano je tako da se u obzir uzimaju tri komponente: udjel ugovorenih nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima, udjel završenih doktoranada koji nisu zaposleni u sustavu znanosti i visokog obrazovanja u odnosu na ukupni broj doktoranada u akademskoj godini te već spomenuti broj objavljenih radova u prvom kvartilu u *Web of Science*.

Usprkos ovim vrlo pozitivnim pokazateljima u prvoj polovici programskog razdoblja, važno je napomenuti kako RH još uvijek ima vrlo niska izdvajanja za istraživanje i razvoj (IR) u ukupnom godišnjem proračunu, čak među najnižima od svih programskih zemalja. Iz podataka EUROSTAT-a vidljivo je da je Hrvatska 2006. godine u znanost uložila dvostruko manje od

prosječna EU koji je iznosio 1,84 posto BDP-a. Od članica EU, najviše u R&D ulažu Švedska i Finska, koje su 2006. uložile 3,73 posto, odnosno 3,45 BDP-a. Te je godine najmanje u istraživanje uložio Cipar, samo 0,42 posto BDP-a. Prema Lisabonskoj deklaraciji, članice EU do 2010. godine trebale su povećati izdvajanja za znanost na tri posto BDP-a<sup>5</sup>. Iako su predviđanja zamjenika ministricе Divjak, dr. Antičića, bila da će izdvajanja za znanost u 2019. godini preći 1%, prognoze se nisu ostvarile, tako da RH još uvijek izdvaja ispod svakog minimuma za ovo vrlo važno područje, što se očituje i na izdvajanja za znanost za javne visokoškolske ustanove (uključujući i plaće), a vidljivo je iz podataka Državnog zavoda za statistiku prikazanog na Slici 4:



**Slika 4. Udio državnih proračunskih sredstava za IR u BDP-u Republike Hrvatske (izvor: <https://www.dzs.hr/>)**

Iako se uočava stalni porast ukupnih sredstava koja se izdvajaju za IR, uočljivo je da udio stagnira pri 0,8% proračuna RH, što je ozbiljna prijetnja sustavnom unaprjeđenju znanstvene izvrsnosti u RH, pogotovo ako se zna da se veliki dio znanstvenoistraživačkih aktivnosti odvija na visokoškolskim obrazovnim institucijama, a ne samo na znanstvenim institucijama, kao što su instituti ili istraživački centri. Uravnotežiti nastavne i istraživačke obveze vrlo je teško, pogotovo ako se zna da je jedan od najvažnijih preduvjeta za kvalitetno visoko obrazovanje kvaliteta nastavnika koji imaju i obveznu ulogu znanstvenika. U postojećem sustavu ta se kvaliteta osigurava kriterijima za izbore u znanstveno-nastavna zvanja. Ti se kriteriji dijele na kriterije vezane uz znanstveni rad nastavnika (znanstvenika) koje propisuje Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj (odnosno do njegova konstituiranja Nacionalno vijeće za znanost) i kriterije vezane uz nastavne i druge aktivnosti nastavnika koje propisuje Rektorski zbor<sup>6</sup>. I jedni i drugi kriteriji definiraju se kao minimalni, a institucije visokog obrazovanja mogu za svoje nastavnike propisati i više kriterije. Minimalni znanstveni

<sup>5</sup> <https://www.moj-posao.net/Press-centar/Details/66629/Sve-manje-izdvajanja-za-znanost/>

<sup>6</sup> <https://www.ffos.unios.hr/o-nama/dokumenti/>

kriteriji različito su definirani za različita znanstvena područja i prilično su neujednačeni, a za neka područja i neodgovarajući. Kriteriji Rektorskog zbora u pravilu se zadovoljavaju lakše od znanstvenih pa je težište pri evaluaciji nastavnika pomaknuto prema broju i kvaliteti objavljenih znanstvenih radova, pri čemu se kriterij vrsnoće radova u humanističkim znanostima još uvijek temelji na bodovanju radova po kriterijima mjesta, vrsnoće i opsega rada. Mjesto objavljivanja s osnovnom podjelom na a1 i a2 kategorizaciju časopisa, pri čemu svi inozemni časopisi automatski pripadaju u višu, a1 kategoriju, a kriteriji za kategorizaciju domaćih časopisa koje provodi Nacionalno vijeće za znanost još uvijek nisu transparentno prikazani. Ako se tome doda da opseg rada, dakle kvantiteta, a ne vrsnoća, u velikoj mjeri utječu na količinu bodova, jasno je da u kriterijima za napredovanje u institucionalnom sustavu, a kojima se izravno utječe na plaću i status istraživača, ne postoji izravna uzročno-posljedična veza koja bi znanstvenike u humanističkom području motivirala da objavljuju radove u prestižnim Q1 i Q2 časopisima. Situacija s uvjetima za napredovanje na društvenom području znatno je različita od one u humanističkim znanostima i uvelike prati kriterije za dodjelu financijskih sredstava sadržanih u Programskim ugovorima, ali isto tako čine samo dio mogućih ostvarenih udjela. Osim toga, kriteriji Rektorskog zbora uglavnom su formalne naravi i ne ocjenjuju stupanj ispunjenosti, a time i ne potiču kvalitetu nastavnih i drugih aktivnosti kandidata u postupku izbora. Takav konzervativan i prilično nefleksibilan pristup značenju znanosti u ukupnom habitusu djelatnika znanstveno-obrazovnih djelatnika u visokoškolskom sustavu RH, a pogotovo u usporedbi statusa istraživanja i financiranja DH područja sa statusom znanstvenih istraživanja u STEM području,<sup>7</sup> izravna je prijetnja razvoju znanstvenoistraživačkih aktivnosti na FFOS-u jer ne motivira znanstvenike na iskorak dalje od minimalnih potrebnih uvjeta. Ako tome dodamo i činjenicu da se razvojem znanstvenih aktivnosti, a time i znanstvenih spoznaja izravno utječe i na nastavne procese, na njihovu atraktivnost i suvremenost, jasno je kolika je važnost stalnog poticanja na intenzivnu znanstvenu aktivnost, što je i temeljna svrha Fonda.

Sabor Republike Hrvatske je dana 03. travnja 2009. godine donio odluku o proglašenju *Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju*<sup>8</sup>.

Navedenim Zakonom uređuje se:

- osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju postupcima inicijalne akreditacije, reakreditacije, tematskoga vrjednovanja i vanjske neovisne periodične prosudbe unutarnjega sustava osiguravanja kvalitete (audit),
- status, djelatnost i ustrojstvo AZVO kao javne ustanove u Republici Hrvatskoj koja brine o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, te
- uloga ostalih tijela koja u Republici Hrvatskoj brinu o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju.

Odredbe ovoga Zakona primjenjuju se na javna i privatna visoka učilišta, javne znanstvene institute i druge znanstvene organizacije kojima je osnivač Republika Hrvatska te privatne znanstvene institute i druge pravne osobe upisane u Upisnik znanstvenih organizacija s ciljem primjene Europskih standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Sva javna i privatna visoka učilišta, javni znanstveni instituti i druge znanstvene organizacije kojima je osnivač Republika Hrvatska te privatne znanstvene organizacije i druge pravne osobe koje se financiraju iz državnog proračuna podliježu periodičnoj reakreditaciji svakih pet godina, što je provedeno i na FFOS-u 2013. i 2020. godine

<sup>7</sup> Vidjeti pondera po područjima u VIFZ izvješćima i programskim ugovorima.

<sup>8</sup> [https://www.azvo.hr/images/stories/o\\_nama/Zakon.pdf](https://www.azvo.hr/images/stories/o_nama/Zakon.pdf)

kada se u Samoanalizi oba puta naglašava važnost institucijske brige za karijeru znanstvenika (Samoanaliza (2013: 221): osigurati financijsku potporu za ostvarivanje minimalnih uvjeta za izbor u znanstvena zvanja). Samoanaliza za postupak reakreditacije AZVO-a (2020: 89) naglašava kako Filozofski fakultet u Osijeku sustavno prati znanstvenu produkciju nastavnika kako bi putem aktivnosti koje se stimuliraju Odlukama o upotrebi sredstava iz znanstvenog fonda mogao stimulirati kvalitetan znanstveni rad. Godišnjim izvješćima za znanost za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu evidentirao se i analizirao broj te indeksiranost znanstvenih radova nastavnika Fakulteta, a radi se i posebna analiza produktivnosti po ustrojbenim jedinicama Fakulteta. U istim izvješćima također se evidentira broj citata nastavnika te trendovi u objavljivanju ukupnog broja radova, broja indeksiranih radova te citiranosti. Na temelju prikupljenih podataka daju se smjernice o poboljšanju količine i kvalitete znanstvenih radova u budućim razdobljima.

*Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije* donio je Hrvatski sabor 17. listopada 2014. godine, a objavljena je u Narodnim novinama, broj 124/2014., 24. listopada 2014. godine<sup>9</sup>. Strategija navodi kako će se ulaganja u istraživače i istraživanja odvijati iz institucijskih i kompetitivnih izvora. Troškove osnovnih istraživanja vezanih uz znanstveno-nastavno ili znanstveno radno mjesto i s njima povezane manje opreme te diseminacije istraživačkih rezultata aktivnih istraživača uključit će se u namjensko institucijsko financiranje, koje će preuzeti ulogu dosadašnjih, pretežno malih, znanstvenih projekata i omogućiti održivi razvoj svih znanstvenih područja.

Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju ("Narodne novine" broj 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 2/07 - OUSRH, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14 – OUSRH i 60/15 - OUSRH - Interni pročišćeni tekst) u članku 108. objašnjava postupak dodjele proračunskih sredstava namijenjenih znanstvenoistraživačkim aktivnostima:

- (1) Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj utvrđuju kriterije za raspodjelu proračunskih sredstava za znanstvenu djelatnost i visoko obrazovanje na temelju prijedloga Savjeta za financiranje znanstvene djelatnosti i visokog obrazovanja.
- (2) Uvažavajući kriterije ministar izrađuje prijedlog proračuna za financiranje znanosti i visokog obrazovanja na temelju prikupljenih prijedloga proračuna znanstvenih organizacija, sveučilišta, veleučilišta i visokih škola, sukladno propisima kojima se planiraju i izvršavaju proračunska sredstva iz državnog proračuna. Prijedlog obuhvaća ukupne iznose za pojedina sveučilišta, veleučilišta, visoke škole, znanstvene institute i druge znanstvene organizacije te iznose za financiranje znanstvenih projekata, kolaborativnih znanstvenih programa, umjetničkog istraživanja i s njima povezanih skupova, suradničkih radnih mjesta i nabavku znanstvene opreme te iznose troškova rada Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, Agencije i drugih tijela.
- (3) Sredstva za razvoj sustava znanosti i visokog obrazovanja znanstvene, umjetničke i istraživačke projekte i programe, znanstvenu, umjetničku i istraživačku infrastrukturu i opremu, znanstveno izdavaštvo, znanstvene konferencije te znanstvene i znanstveno stručne udruge raspoređuje ministar na temelju javnog poziva i mišljenja odgovarajućih povjerenstva koja imenuje ministar. Sredstva se raspoređuju vodeći računa o raspodjeli sredstava koja su za istu namjenu predviđena u razdjelima drugih tijela državne uprave te tijela lokalne odnosno područne (regionalne) samouprave.

<sup>9</sup> [https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2014\\_10\\_124\\_2364.html](https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2014_10_124_2364.html)



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

Još jedan dokument ukazuje na važnost poticanja na znanstvenoistraživački rad, a to je „Akcijски plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanja“ koji je Vlada Republike Hrvatska prihvatila zaključkom na sjednici 18. travnja 2008., a čini osnovu za sve buduće Strategije razvitka Republike Hrvatske „Hrvatska u 21. stoljeću – Znanost“ (Prilog 7). Ciljevi su ovog Akcijskog plana znanstvene i tehnologijske politike za povećanje ulaganja u znanost, istraživanje i razvoj na temelju načela izvrsnosti, preustroj ovih sustava radi njihove veće učinkovitosti, poticanje istraživačkih partnerstava, jačanje sustava potpore za kvalitetne mlade istraživače, snažno povezivanje znanosti i gospodarstva i uspostava poticajnog okvira za njihov zajednički razvoj, potpora mjerama namijenjenima razvoju tehnologije i inovacija te intenzivnije sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u okvirnim programima Europske unije. Plan navodi pet strukturnih problema, od kojih mi izdvajamo dva nama relevantna:

- Prvi strukturni problem vezan je uz manjak istraživača zbog kojeg je nužno povećati broj i kvalitetu istraživača, njihovu pokretljivost u sklopu međunarodne znanstvene zajednice te između gospodarstva i javnog sektora.
- Drugi je strukturni problem niska razina ulaganja po istraživaču koju je potrebno značajno povećati i poticati promjenu strukture izvora financiranja kako bi se podignula uloga gospodarstva, pojedinačno i u suradnji znanosti i gospodarstva, posebice akademskog poduzetništva.

Dakle, još je 2008. godine anticipirano da će problemi znanstvenoistraživačkog rada ostati univerzalni i prilično otporni na promjene u obrazovnom i znanstvenom sustavu (Bologna, EU predpristupni i programski fondovi) i da će za sustavno rješenje ovih problema biti potrebno puno dodatnih ulaganja.

#### 4.1.2. Institucionalni akti

Sustavna i kontinuirana institucionalna politika praćenja opsega i kvalitete znanstvenog rada dijelom se preklapa, a dijelom dopunjuje dodatnim analizama i izvješćima koja Fakultet redovito godišnje podnosi Rektoratu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i Ministarstvu znanosti i obrazovanja u svrhu programskog financiranja znanstvene djelatnosti, izvješćima dekana o radu Fakulteta koja uključuju i određene aspekte znanstvene djelatnosti, a koja se podnose Fakultetskom vijeću, zatim izvješćima o stanju i indikatorima doktorske izobrazbe koji su za dva poslijediplomska sveučilišna studija Fakulteta podnesena Agenciji za znanost i visoko obrazovanje 2020. godine<sup>10</sup>, zatim izvješćima o znanstvenoj produktivnosti koja se podnose Državnom zavodu za statistiku, redovitim unutarnjim prosudbama sustava za kvalitetu, izvješćima o provedbi *Strategije razvoja Fakulteta*, periodičnim samoanalizama i sl. Prema Statutu UNIOS-a<sup>11</sup>, članak 52., jasno je da prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju predlaže mjere za unaprjeđivanje znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta te međunarodne i međusveučilišne suradnje Sveučilišta te sudjeluje u izradi analiza i izvješća o znanstvenoistraživačkoj djelatnosti, pri čemu su najvažnija tzv. VIFZ izvješća spomenuta gore, a na koje, kako smo zaključili, izravno utječu aktivnosti financirane Fondom.

Članak 2. Statuta FFOS-a kaže da je „misija Filozofskog fakulteta osigurati i postići izvrsnost u svakom području svoga obrazovnog i znanstvenog djelovanja na razini matičnog sveučilišta, te na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Fakultet svoju misiju obavlja u interakciji s

<sup>10</sup> <https://www.ffos.unios.hr/download/samoanaliza-2020.pdf>



azvo

ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

društvenom zajednicom, promičući socijalni utjecaj vlastite obrazovne i znanstvene djelatnosti.“ Time su ravnopravno postavljene i obrazovne i znanstvene aktivnosti njegovih djelatnika, što je naglašeno i njegovim člankom 3., stavkom 1. koji govori da je „Fakultet . . . ustanova i znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije te razvija znanstveni i stručni rad u jednom ili više znanstvenih i stručnih polja.“ Ovime je naglašena razvojna narav i svrha Fakulteta, a čemu načelno služi i Fond. Stavak 4. istog članka Statuta napominje da je Fakultet kao pravna osoba upisan i u Upisnik znanstvenih organizacija koje vodi Ministarstvo te je time dužno provoditi i znanstvenoistraživačke aktivnosti. To je taksativno navedeno i u članku 10., stavkom 1. gdje se kao jedna od djelatnosti Fakulteta navodi da je to znanstvenoistraživački rad u znanstvenim poljima u okviru društvenih i humanističkih znanosti te u interdisciplinarnim područjima znanosti. Fond za znanost se izrijekom u Statutu spominje u članku 34. gdje se kao jedan od djelokruga prodekana za znanost i međunarodnu suradnju spominje koordiniranje znanstvenog i istraživačkog rada na Fakultetu (Fond za znanost, Znanstveni portal, znanstvena produkcija).

Sustavna politika praćenja opsega i kvalitete znanstvenog rada na Fakultetu definirana je *Strategijom osiguravanja kvalitete* i *Politikom kvalitete*<sup>12</sup>, u kojima se kao jedan od temeljnih ciljeva navodi unapređivanje kvalitete znanstvenoistraživačkog rada. Elementi praćenja opsega i kvalitete znanstvenog rada definirani su *Priručnikom za osiguravanje kvalitete obrazovanja i znanstvenoistraživačkoga rada na Filozofskom fakultetu u Osijeku*<sup>13</sup>. Priručnik se temelji na *ESG Standardima i smjernicama za osiguranje kvalitete u visokom obrazovanju*<sup>14</sup> (ENQA - European Association for Quality Assurance in Higher Education). U poglavlju 5. *Analiza znanstvenoistraživačkoga i stručnoga rada* i poglavlju 5.1. *Analiza znanstvenoistraživačkoga i stručnoga rada za zajednicu* određuju se cilj, nositelj, odgovorna osoba, popis pokazatelja koji će se pratiti i analizirati, vrijeme i postupak provedbe te postupak po provedbi analize. Cilj je tih aktivnosti praćenje, analiza kvalitete i unapređivanje znanstvenog i stručnoga rada na Fakultetu. Nositelji su aktivnosti prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, prodekan za razvoj i poslovanje i voditelj Ureda za kvalitetu, a osoba odgovorna za provedbu je prodekan za znanost i međunarodnu suradnju. Tijekom godine za prethodnu kalendarsku godinu izrađuje se godišnje izvješće o znanstvenom radu. Rezultati analize prikupljenih pokazatelja dostavljaju se u obliku izvješća Povjerenstvu za osiguravanje i unapređivanje kvalitete. Izvješće se pohranjuje u Uredu za kvalitetu. Na temelju analize prodekan za znanost i međunarodnu suradnju u suradnji s Povjerenstvom za osiguravanje i unapređivanje kvalitete donosi preporuke za unapređenje onih područja znanstvenoistraživačkog rada za koje postoji potreba. S preporukama se upoznaje uprava Fakulteta i voditelji svih odsjeka i projekata.

Još se 2013. godini u Samoanalizi FFOS-a (str. 270) ističe kako “Filozofski fakultet Osijek organizirano i kontinuirano brine o provođenju politike nagrađivanja različitih oblika znanstvenog rada, poput publiciranja radova i knjiga i rada na međunarodnim projektima. U Strateškom planu znanstvenih istraživanja postavljen je Specifični cilj 2.9. Osmisliti sustav nagrađivanja znanstvenoistraživačke djelatnosti zaposlenika Fakulteta, a Povjerenstvo za osiguravanje i unapređivanje kvalitete Filozofskog fakulteta u Osijeku i Ured za kvalitetu izradili su početkom 2013. godine preporuke o nagrađivanju nastavnika<sup>129</sup> i nacrt Pravilnika. Očekuje se usvajanje toga Pravilnika na Fakultetskom vijeću početkom 2014. godine.“ Načelna je svrha Fonda pomoći istraživačima provoditi njihove znanstvene aktivnosti, dakle omogućiti im da dođu do rezultata i potom provesti njihovu diseminaciju. Taj se završni aspekt dodatno promovira sustavom nagrađivanja tako što Filozofski fakultet Osijek organizirano i

<sup>12</sup> <http://web.ffos.hr/kvaliteta/?id=39>

<sup>13</sup> [http://web.ffos.hr/kvaliteta/dat/s\\_48/File/Prirucnik\\_II\\_izdanje%20%281%29.pdf](http://web.ffos.hr/kvaliteta/dat/s_48/File/Prirucnik_II_izdanje%20%281%29.pdf)

<sup>14</sup> [http://www.enqa.eu/Files/ESG\\_3edition%20%281%29.pdf](http://www.enqa.eu/Files/ESG_3edition%20%281%29.pdf) • OIB 58868871646 • IBAN HR8423600001102484368 • MB 3014185



kontinuirano brine o provođenju politike nagrađivanja različitih oblika znanstvenog rada, poput publiciranja radova i knjiga i rada na međunarodnim projektima.

U *Strateškom planu znanstvenih istraživanja 2013.-2017.* postavljen je Specifični cilj 2.9. „Osmisliti sustav nagrađivanja znanstvenoistraživačke djelatnosti zaposlenika Fakulteta“, a Povjerenstvo za osiguravanje i unapređivanje kvalitete Filozofskog fakulteta u Osijeku i Ured za kvalitetu izradili su početkom 2013. godine preporuke o nagrađivanju nastavnika te je tako 2014. godine prvi put donesen, a onda 2019. i revidiran Pravilnik o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja<sup>15</sup> kojim se u članku 4. stavku 1 uz nagradu za nastavni i stručni rad ustanovljuju i nagrada za izvrsnost u znanosti (dodjeljuje se svake 3 godine) te nagrada za znanstveni rad (dodjeljuje se svake godine). Nagrade se sastoje od priznanja i novčanoga dijela nagrade. Iznose novčanog dijela nagrada utvrđuje dekan odlukom u skladu s financijskim mogućnostima Fakulteta, a novčani se dio za nagrade osigurava iz vlastitih sredstava Fakulteta. Pokazatelji koji se pri tome promatraju su analogni onima koji se financijski honoriraju u Fondu pa su oni tako (1) indeksiranost i citiranost objavljenih znanstvenih radova u *WoS-u* i *Scopusu*, (2) ukupan broj i vrsta objavljenih znanstvenih radova te (3) vođenje znanstvenih projekata, dok se nagrada za znanstveni rad dodjeljuje na temelju indeksiranosti članka (društvene znanosti) ili tipu publikacije (humanističke znanosti).

U *Strateškom planu znanstvenih istraživanja 2018.-2022.*<sup>16</sup> (str. 7) naznačeno je kako se donošenjem prve Odluke o osnivanju Fonda za znanstveni rad FFOS-a od 13. siječnja 2015. godine, koja se periodično revidira i nadopunjuje prema potrebama znanstveno-istraživačkog rada naših djelatnika te Pravilnikom o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja kojima se, između ostalog, predviđa godišnja nagrada za najbolji znanstveni rad, te nagrada za izvrsnost u znanosti koja se dodjeljuje svake 3 godine, nameću, kvalitativno i kvantitativno, čimbenici koji trebaju utjecati na rad znanstvenika. To su, npr. trajna financijska potpora za sudjelovanje u različitim znanstvenim aktivnostima kao što su sudjelovanje na skupovima ili prijave znanstvenih projekata, a periodična se financijska potpora daje za osobit trud pri objavi kvalitetnih znanstvenih publikacija ili kontinuiranom znanstvenom radu po međunarodno priznatim kriterijima. Ova su dva dokumenta na tragu opažanja Stručnog povjerenstva o reakreditaciji FFOS-a iz svibnja 2014. koji je kao pozitivnu naglasio upravo tu motivacijsku komponentu i koju se nakon njihove ocjene odlučilo još više pojačati pa se u svrhu međunarodne vidljivosti znanstvenih radova uprava FFOS- a odlučila i financijski poduprijeti postupak samoarhiviranja znanstvenih radova i jačanje svijesti o važnosti otvorenog pristupa znanstvenim radovima općenito. Naime, kao jedan od nedostataka koje je Povjerenstvo u svom izvješću navelo je zatvorenost kolektiva prema međunarodnim znanstvenim časopisima i, posljedično, manju vidljivost FFOS-a kao institucije, a tako i naših znanstvenika kao pojedinaca. S time u vezi nastavilo se jačati i institucijsku podršku uredništvima četiriju znanstvenih časopisa koji se objavljuju u izdanju FFOS-a (*Anaphora*, *ExELL*, *Jezikoslovlje*, *Libellarium*) kao i studentskih časopisa (*Aleph*, *Essehist*, *Libros*, *Hrvatistika*), pri čemu se, uz tradicionalno tiskano izdanje, promovira i e-izdavaštvo (*ExELL*, *Libros*). Motivira se izlazak časopisa na međunarodnu znanstvenu scenu indeksiranjem u vodećim znanstvenim bazama kao što su *Web of Science* (*Anaphora*, *Jezikoslovlje*) i *Scopus* i u otvorenom pristupu (DOAJ) čime se povećava vidljivost radova objavljenih u ovim časopisima, a time i potencijal za povezivanje s inozemnim istraživačima i jačanje znanstvenih mreža.“

<sup>15</sup> <https://www.ffos.unios.hr/download/pravilnik-o-nagrađivanju-nastavnika-suradnika-i-nenastavnog-osoblja.pdf>

<sup>16</sup> <https://www.ffos.unios.hr/znanstveni-portal/dokumenti/>

Pregledom aktivnosti i operativnih planova navedenih u *Strategiji razvoja Fakulteta 2016-2020*.<sup>17</sup> i *Strateškom programu znanstvenih istraživanja 2018-2022*.<sup>18</sup> može se uočiti da je trajni zadatak fakultetskih tijela, između ostalog i:

- podizanje kvalitativnih i kvantitativnih indikatora znanstvenog rada (rast svih scientometrijskih i bibliometrijskih indikatora i omjera).
- povećanje broja projekata financiranih iz međunarodnih izvora.
- unapređenje vidljivosti i prepoznatljivosti znanstvenih potencijala i znanstvene aktivnosti Fakulteta.
- intenziviranje diseminacije znanstvenog rada.
- povećanje broja radova proisteklih iz međunarodne suradnje.
- **povećanje dodijeljenog iznosa za programsko financiranje znanstvene djelatnosti (MZO).**
- **povećanje izdvajanja fakultetskih sredstava za znanstvene aktivnosti i infrastrukturu.**
- podizanje razine kvalitete znanstvenih časopisa u izdanju Fakulteta (indeksiranje u bazama, nacionalna i međunarodna kategorizacija).
- pokretanje novih znanstvenih časopisa.
- umrežavanje znanstvenika na Fakultetu za zajednička istraživanja.
- intenzivnije uključivanje studenata, a posebice doktoranada, u znanstveni rad na Fakultetu.
- intenziviranje aktivnosti na popularizaciji znanosti i struke.
- **uvođenje sustava nagrađivanja znanstvene djelatnosti i poticajnih mjera za znanstvenike koji objavljuju u visokorangiranim časopisima ili rade na međunarodnim projektima.**

Ova je posljednja točka nastala kao anticipiranje sustava dodatnog financiranja sadržanog u programskim ugovorima i u Odlukama o fondu iz 2019. godine.

Smislenost i korisnost Fonda prepoznala su i tijela vanjske prosudbe te se tako npr. u izvješću o rezultatima vanjske neovisne periodične prosudbe Sustava osiguravanja kvalitete Filozofskog fakulteta Osijek 2015. Agencije za znanost i visoko obrazovanje (dalje u tekstu: AZVO) iz srpnja 2015. godine navodi sljedeće (str. 26): „Nastavnici prepoznaju podršku znanstvenom radu, ističu Fond za znanstveni rad kojim se pokušavaju pokriti razni troškovi. Mogućnost dodatnog nagrađivanja djeluje motivirajuće, posebice kada se prepoznaje dodatni angažman osobe te joj se zbog toga poveća fond.“<sup>19</sup>

#### 4.2. Pregled usporedivih dokumenata na ostalim pojedinim visokoškolskim institucijama u

RH

<sup>17</sup> <https://docs.google.com/gview?url=http://web.ffos.hr/download/strategija-razvoja-ffos-2016-2020-lektorirano.pdf&embedded=false>

<sup>18</sup> <https://www.ffos.unios.hr/download/strateski-program-znanstvenih-istrazivanja-2018-2022.pdf>

<sup>19</sup> <https://www.ffos.unios.hr/download/izvjesce-filozofski-fakultet-sveucilista-u-osijeku.pdf>



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

U ovom dijelu izvješća osvrnut ćemo se ukratko na mehanizme i službene dokumente koji se odnose na poticanje znanstvenoistraživačkih aktivnosti na ostalim sastavnicama Sveučilišta (dostupnima u trenutku pisanja izvješća), kao i na Filozofskom fakultetu u Rijeci i Zagrebu.

Načelno se može zaključiti da samo rijetki fakulteti imaju dokument sličan Odluci FFOS-a kojim se određuju početni iznosi namijenjeni svakom od djelatnika u znanstveno-nastavnom, suradničkom ili nastavnom zvanju, kao i doktorandima. Većinom se radi o pravilnicima o nagrađivanju za znanstvenoistraživački i nastavni rad kojim se nagrađuje već objavljeni rad ili provedeni projekt dok se financiranje budućih aktivnosti provodi paušalno prema sredstvima dostupnim u godišnjem proračunu institucije na temelju od Ministarstva doznačenih sredstava.

Prema Izvješću o provođenju Strategije znanstvenoistraživačkog rada na Filozofskom fakultetu u Rijeci (2016.-2017.)<sup>20</sup> planirano je da se kriteriji nagrađivanja za pojedino znanstveno polje definiraju do kraja 2016. godine: u srpnju 2017. godine donesen je Pravilnik o nagradama i priznanjima Filozofskoga fakulteta u Rijeci. Planirano je da će se nagrađivanje primjenjivati od 2017. godine, što je i ostvareno: u svibnju 2017. godine na Svečanoj sjednici FV deset (10) je nastavnika nagrađeno Zahvalnicama za znanstveni rad (objavljen članak u časopisu Q1). U Strategiji znanstvenih istraživanja 2016.-2020. kao strateški cilj 2.5. navedeno je da će se uvesti fond (financijska sredstva) za podršku istraživačima prilikom prijave projekta s godišnjim iznosom vlastitih (institucijskih) sredstava utrošenima namjenski za potpore prilikom prijave projekata kao pokazateljem provedbe<sup>21</sup>. Važno je napomenuti da se na Sveučilištu u Rijeci oformio vrlo snažan Ured za znanost koji koordinira sve znanstvenoistraživačke aktivnosti na Sveučilištu pa tako npr. 2020. godine uvodi stimulatивne potpore postojećim istraživanjima namijenjene voditeljima kompetitivnih domaćih ili međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata koji daju supstancijalan znanstveni i materijalni doprinos znanstvenoj djelatnosti Sveučilišta u Rijeci (poput HRZZ, EU FP – H2020, NIH, EU Justice i sl.). Iznos stimulatивne potpore po projektu je 10.000,00 HRK. Ukupni iznos dodijeljenih stimulatивnih potpora ovisi o broju potpora odobrenih za financiranje i isplaćuje se iz sredstava za znanstvenu/umjetničku djelatnost u 2020. godini.

Filozofski fakultet u Zagrebu (FFZG) sredstva za znanstvenoistraživačke aktivnosti dodjeljuje na temelju Pravilnika o stjecanju i načinu raspolaganja vlastitim prihodima od 19. 12. 2018. godine.<sup>22</sup> Riječ je o jednom od tri dostupna fonda: uz Fond za podršku znanstveno-istraživačkom radu, tu su još i Fond za razvoj i unaprjeđenje nastavne djelatnosti i Fond za razvoj poslijediplomskih studija. Korištenje sredstava iz fonda definirano je člancima 3-5, a punjenje člancima 17-18. Fondovi kao takvi ne služe za redovno financiranje znanosti nego za strateške smjernice koje su određene na godišnjoj razini. S obzirom na turbulentnu povijest upravljanja FFZG-om očita su variranja u strategijama upravljanja sredstvima, no zasebni dokument s dodijeljenim sredstvima pojedinim istraživačima za sada ne postoji. Stara uprava je sveučilišna sredstva dijelila preko natječaja – prijavljivali su se projekti (tzv. potpore istraživanjima) te su povjerenstva na razini fakulteta ili odsjeka dodjeljivala sredstva tj. procjenjivala prema određenim internim, nestrukturiranim kriterijima kome i koliko.

<sup>20</sup>[https://www.ffri.uniri.hr/files/dokumentifakulteta/Izvjescje\\_o\\_provodjenju\\_strategije\\_znanstvenoistrazivackoga\\_rada-2016\\_2017.pdf](https://www.ffri.uniri.hr/files/dokumentifakulteta/Izvjescje_o_provodjenju_strategije_znanstvenoistrazivackoga_rada-2016_2017.pdf)

<sup>21</sup>[https://www.ffri.uniri.hr/files/dokumentifakulteta/Strategija%20FFRI\\_2016-2020.pdf](https://www.ffri.uniri.hr/files/dokumentifakulteta/Strategija%20FFRI_2016-2020.pdf)

<sup>22</sup>[http://maia.ffzg.hr/att/propisi/Pravilnik\\_o\\_stjecanju\\_nacinu\\_koristenja\\_vlastitih\\_prihoda.pdf](http://maia.ffzg.hr/att/propisi/Pravilnik_o_stjecanju_nacinu_koristenja_vlastitih_prihoda.pdf)



Odlasci na skupove, npr. nisu bili uniformno financirani već se na razini odsjeka dodjeljivalo godišnje određeni iznos, od 1500-3500 kuna, zavisno od odsjeka, veličine i zarade. Visina i postojanje tog "per capita" iznosa ovise o pročelniku Odsjeka.

Kada se promotre strateški dokumenti nekih od sastavnica UNIOS-a, uočljiva je velika razlika u njihovom obliku i primjeni. Na većini se sastavnica sredstva dodjeljuju na temelju jedinstvenog proračuna za znanstvenoistraživačke aktivnosti koji se temelji na sredstvima koje doznajuje Ministarstvo putem programskih ugovora, tj. prijašnjih ugovora o višegodišnjem namjenskom financiranju znanosti. Podatci koji se iznose dalje u tekstu temelje se na informacijama koje su dostavili prodekani za znanosti pojedinih fakulteta ili putem dokumenata javno dostupnih na mrežnim stranicama fakulteta.

Tako je, npr. na Fakultetu elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek (FERIT) financiranje znanstvenih aktivnosti djelatnika uređeno s više pravilnika kao i odluka donesenih od strane fakultetskog vijeća ili dekana. Postavljeni su jasni i transparentni kriteriji dodjele sredstava višegodišnjeg institucijskog financiranja znanosti (IFZ) znanstvenicima FERIT-a. Sredstva se dodjeljuju znanstvenicima na temelju objavljenih znanstvenih radova, prijava projekata, patentnih prijava te dodijeljenih nagrada od strane relevantnih međunarodnih i hrvatskih institucija. Znanstveni ustroj FERIT-a temelji se na 10 istraživačkih grupa (IG). Svaka IG dobiva godišnje određena sredstva IFZ. Posebno se vodi računa da se doktorandima osiguraju uvjeti za uspješan znanstveni rad u vidu financiranja objavljivanja znanstvenih radova te sudjelovanja na znanstvenim skupovima. Značajan broj doktoranada na FERIT-u zaposlen je na znanstvenim i razvojnim projektima iz kojih se financira provedba i diseminacija njihovog znanstvenog rada. Za doktorande za koje nisu osigurana sredstva za diseminaciju radova iz budžeta projekata izdvajaju se određena sredstva IFZ.

Medicinski fakultet u Osijeku donio je 27. svibnja 2019. Pravilnik o Fondu za znanost<sup>23</sup> kojim se uređuju način i uvjeti korištenja sredstava Fonda koji se financira iz sredstava programskih ugovora, ali i iz donacija, poslijediplomskih studija itd. Ne postoje početni iznosi po znanstveniku, npr. najmanje 80% sredstava Fonda daje se za institucijske znanstvene projekte, ali i za nabavu računalne opreme, potporu objavi radova, dolazak pozvanih predavača i pomoć pri prijavi projekata. O potporama odlučuje Odbor za znanost, a kandidat je dužan o izvršenoj aktivnosti napisati izvješće i održati diseminacijsku aktivnost u roku od godine dana.

Građevinski fakultet u Osijeku (GFOS) sredstvima za znanstvenoistraživačke aktivnosti upravlja pomoću Pravilnika o poticanju i honoriranju znanstvene izvrsnosti<sup>24</sup>. Isplaćuju se honorari autoru za objavljen znanstveni rad u inozemnom časopisu indeksiranom u WoSCC za rad koji je u Q1 ili Q2 kvartilu predmetne kategorije kojoj časopis pripada. Iznos honorara definiran je Odlukom o poticanju znanstvene izvrsnosti, a isplaćuje se na zahtjev autora na radu koji je zaposlenik Fakulteta. Honorar se isplaćuje i autorima izdanih sveučilišnih izdanja i znanstvenih knjiga stranih izdavača. Svakom zaposleniku Fakulteta izabranom u znanstvenonastavno, nastavno i suradničko zvanje i odgovarajuće radno mjesto osigurava se iznos koji se utvrđuje Odlukom o poticanju znanstvene izvrsnosti Fakulteta za sljedeće namjene: a. za troškove objave znanstvenih radova objavljenih u inozemnim časopisima indeksiranim u WoSCC s IF (faktorom odjeka) ispod medijana područja relevantnog za izbor u znanstveno

<sup>23</sup> <http://www.mefos.unios.hr/index.php/hr/o-fakultetu/dokumenti>

<sup>24</sup> <http://www.gfos.unios.hr/fakultet/akti-fakulteta>

File

zvanje (Q3 i Q4 radovi ) i ostalim domaćim časopisima indeksiranim u WoSCC; b. odlazak na konferenciju: uključeni kotizacija, troškovi putovanja i dnevnice; c. naknade troškova suradnje sa znanstvenicima s drugih institucija i mobilnost, a koji nisu obuhvaćeni ERASMUS projektima i drugim načinima financiranja (troškovi putovanja i dnevnice); d. nabave knjiga, znanstvenih časopisa i kopije znanstvenih članaka; e. nabave prijenosnih računala do vrijednosti od 4.000,00 kn (četiri tisuće kuna s PDV-om); f. nabave računalnih programa; g. nabave opreme za istraživanje i ostale nabave po posebnom odobrenju dekana. Poticajna financijska sredstva osiguravaju se iz vlastitih sredstava Fakulteta, a iznos poticajnih financijskih sredstava utvrđuje se Odlukom o poticanju znanstvene izvrsnosti Fakulteta za svaku akademsku godinu, koju donosi dekan. Tako je za akademsku godinu 2020./2021. Odlukom dekana<sup>25</sup> određeno da se osigurava do 7.000,00 kn za sve gore navedene aktivnosti, dok se za objavu rada dodjeljuje i do 8.000,00 kn, a za izdano sveučilišno ili interno izdanje knjige 6.000,00 kn (pri čemu su u to uključena i sredstva potpore Ministarstva i donacije). Za svaku prijavu projekta dodjeljuje se 1.500,00 kn, a za rad u indeksiranim bazama dodjeljuje se honorar od 3.000,00 kn.

Kineziološki fakultet u Osijeku još uvijek nema interne akte koji reguliraju nagrađivanje zaposlenika za znanstvena postignuća, no planiraju, npr. interni natječaj za financiranje institucijskih projekata, a planiraju i intenzivno raditi na donošenju raznih pravilnika kako bi pokrili i aspekt nagrađivanja djelatnika.

#### **4.3. Analiza sadržaja odluka o Fondu u razdoblju 2014.-2020. i financijska rekapitulacija**

Analizom pojedinačnih odluka o Fondu za znanost FFOS-a osvrće se na pojedine elemente znanstvenoistraživačkog rada koji se dodatno honoriraju, kao i na početne iznose dostupne za znanstveni rad.

Na temelju godišnjih izvješća o znanstvenom radu koja Fakultetskom vijeću FFOS-a redovito podnose prodekani za znanost i međunarodnu suradnju osvrće se na novčana sredstva dodijeljena od strane Ministarstva na temelju znanstvene produkcije, kao i ukupna sredstva koja se izdvajaju za znanstvenoistraživačke aktivnosti.

- Izvješće o znanosti za godinu 2015.

Odlukom stručnog kolegija dekanice od 13. siječnja 2015. osnovan je Fond za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku (Prilog 1). Iz Fonda se financirala nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima te troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje. Inicijalno se za trošak znanstvenog rada dodjeljivalo 3.000,00 kuna redovnim profesorima, izvanrednim profesorima i docentima, 2.000,00 kn poslijedoktorandima, 1.500,00 kn asistentima i 1.000,00 kn djelatnicima u nastavnim zvanjima. Načelna je ideja bila da se sredstva proporcionalno raspoređuju prema potrebama za napredovanje u službi i ispunjavanje uvjeta za znanstveni rad na visokoškolskom učilištu. Motivacijski je aspekt vidljiv u mogućnosti dodavanja (zarade) sredstava različitim

<sup>25</sup> <http://www.gfos.unios.hr/fakultet/akti-fakulteta>

aktivnostima kao što su prijava projekta, organizacija znanstvenog skupa, a u izdavačkim poslovima to je bilo moguće uređivanjem časopisa ili recenziranjem priloga. Fond je predviđao i nagrade za znanstveni rad (10.000,00 za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine, te 3.000,00 kn za znanstveni rad svake godine). Doktorandi su odlukom dekanice mogli dobiti putne troškove za predavanja i konzultacije, a honorirala se i aktivnost popularizacije znanosti, kao što je organizacija i sudjelovanje na Otvorenom četvrtku i Festivalu znanosti. Honoriralo se i koordinate za programe mobilnosti Erasmus i CEEPUS s 1.000,00 kn godišnje. Fond se financirao sredstvima dobivenim iz Programskih ugovora za znanost MZOS-a na temelju pokazatelja o znanstvenoj produktivnosti u 2014., od čega je Fakultetu doznačeno 337.286,26 kn. Ostala sredstva Fonda osigurana su iz vlastitih prihoda Fakulteta te iz indirektnih troškova ugovorenih projekata u iznosu od 51.062,36 kn. Iz Fonda je u 2015. godini financirano znanstvenih aktivnosti u iznosu od 388.348,62 kn. Od toga je 304.791,63 kn uloženo u sudjelovanje na skupovima, troškove diseminacije, prijevoda i objave znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja.

- Izvješće o znanosti za godinu 2016.

Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku od 26. siječnja 2016. godine (Prilog 8) neznatno se preraspodjeljuju sredstva za znanstvenu infrastrukturu, tj. za pretplate na baze podataka i časopise, a dodaje se dodatno honoriranje za izradu studijskih programa (poslijediplomski studij: 5.000,00 kn, diplomski studiji: 4.500,00 kn, 3.000,00 kn preddiplomski studij) te programa cjeloživotnog učenja (2.000,00 kn). Dodaje se i element honoriranja ECTS koordinatora s 1.000,00 kn.

Odlukom o izmjeni Odluke iz 2016. godine, iz Fonda se osigurava nabava sitne i srednje znanstvene opreme u iznosu od 200.000 kuna, povećao se iznos odobrenih sredstava za istraživače u nastavnim zvanjima na 1.500,00 kuna. Fond se financirao sredstvima dobivenim iz Programskih ugovora za znanost MZOS-a na temelju pokazatelja o znanstvenoj produktivnosti u 2015., od čega je Fakultetu doznačeno 336.395,32 kn. Ostala sredstva Fonda osigurana su iz vlastitih prihoda Fakulteta te iz indirektnih troškova ugovorenih projekata u iznosu od 64.424,68 kn. Iz Fonda je u 2016. godini financirano znanstvenih aktivnosti u iznosu od 365.806,61 kn. Od toga je 295.806,61 kn uloženo u sudjelovanje na skupovima, troškove diseminacije, prijevoda i objave znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja.

- Izvješće o znanosti za godinu 2017.

Odlukom stručnog kolegija dekanice od 25. siječnja 2017. (Prilog 9) revidirani su elementi dodjele financijskih sredstava iz Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku. Iz Fonda se do tada financirala nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima te troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje. Odlukom o izmjeni Odluke iz 2016. godine, iz Fonda se osigurava nabava sitne i srednje znanstvene opreme u iznosu od 200.000 kuna, povećao se iznos odobrenih sredstava za istraživače u nastavnim zvanjima na 1.500,00 kuna. Fond se financirao sredstvima dobivenim iz Programskih ugovora za znanost MZOS-a na temelju pokazatelja o znanstvenoj produktivnosti u 2016., od čega je Fakultetu doznačeno 336.395,32 kn. Ostala sredstva Fonda osigurana su iz vlastitih prihoda Fakulteta te iz indirektnih troškova ugovorenih projekata. Iz Fonda je u 2017. godini financirano znanstvenih aktivnosti u iznosu od 394.873,02 što je povećanje od 7% u odnosu na



azvo

ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

2016. godinu i ukazuje na stalan porast financijskih sredstava zarađenih vlastitom znanstvenom produkcijom. Od toga je 295.806,61 kn uloženo u sudjelovanje na skupovima, troškove diseminacije, prijevoda i objave znanstvenih radova znanstveno-nastavnog osoblja.

- Izvješće o znanosti za godinu 2018.

Odlukom o Fondu za znanstveni rad od 17. siječnja 2018. godine (Prilog 10) razradilo se honoriranje stručnog uređivanja časopisa u izdanju Fakulteta pa se tako za a1 časopis moglo dobiti 3.000,00 kn, a za a1 časopis 2.000,00 kn godišnje. Novina je i povećanje iznosa za dobivanje međunarodnog znanstvenog projekta (Obzor 2020, ESF, Erasmus + K2) koji je sada 10.536,08 kn bruto. Kod članka za potporu doktorandima uvodi se element sufinanciranja troška doktorskog studija najboljim studentima u generaciji, kao i troškovi predstavljanja publikacija znanstvenika FFOS-a do 1.000, 00 kn, a načelo otvorene znanosti promiče se honoriranjem objave rada u otvorenom pristupu sa 100,00 kn po radu<sup>26</sup>.

Iz Fonda se osigurava i nabava sitne i srednje znanstvene opreme u iznosu do 50.000 kuna, godišnje pretplate na odabrane baze podatak u iznosu do 75.000,00 kuna te pretplate na znanstvene časopise u iznosu od 25.000,00 kuna. Temeljem odluke Ministarstva znanosti i obrazovanja, Rektorat Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera izvršio je raspodjelu sredstava sastavnicama prema kojoj je FFOS dobio ukupno 447.634,20 kuna, što je povećanje od 111.238,88 kn.

Iz Fonda je u 2018. godini isplaćeno 479.927,98 kuna za pojedinačne odlaske na znanstvene skupove, članarine, opremu za istraživanje i sl. Navedeni iznos predstavlja povećanje u odnosu na 394.873,02 kuna isplaćenih u 2017. godini. Ukupna potpora znanstvenim skupovima kojima je FFOS (su)organizator iznosila je 77.648,50 kuna.

- Izvješće o znanosti za godinu 2019.

Odlukom o izmjeni Odluke iz siječnja 2019. godine (Prilog 11) iz Fonda se dodatno potiče objava WoS i Scopus radova (500 kuna po radu) te Q1 WoS radova (3.000 kuna po radu), a za 100% uvećani su i iznosi za prijave projekata, kao i za odobrene projekte. Iz Fonda se osigurava i nabava sitne i srednje znanstvene opreme u iznosu do 50.000 kuna, godišnje pretplate na odabrane baze podatak u iznosu do 75.000,00 kuna te pretplate na znanstvene časopise u iznosu od 25.000,00 kuna. Fond se financirao sredstvima dobivenim iz namjenskog institucijskog financiranja znanstvene djelatnosti u 2019. godini. Temeljem odluke Ministarstva znanosti i obrazovanja, Rektorat Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera izvršio je raspodjelu sredstava sastavnicama prema kojoj je FFOS dobio ukupno 607.629,87 kuna. Ovaj je iznosi veći je 159.995,67 kn od onoga koji je bio dodijeljen za 2018. godinu, a koji je iznosio 447.634,20 kuna. Iz Fonda je u 2019. godini isplaćeno 476.002,98 kuna za pojedinačne odlaske na znanstvene skupove, članarine, opremu za istraživanje i sl. Ovaj je iznos vrlo sličan onome isplaćenom u 2018. godini, a koji iznosi 478.019,98 kuna. Ukupna potpora znanstvenim skupovima kojima je FFOS (su)organizator u 2019. godini iznosila je 54.836,45 kuna.

- Izvješće o znanosti za godinu 2020.

<sup>26</sup> Ovaj se honorar ukida Odlukom od 13. siječnja 2020. godine.

Iz programskih ugovora od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja a preko nadležne službe pri Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera Fakultetu je dodijeljeno za 2020. godinu **544.546,60 kn** namjenskih sredstava za znanstveni i stručni rad (Odluka o raspodjeli: <https://1drv.ms/b/s!Aoi29iuXSN3yniH6eZ-8YZm605Lo?e=4X51xn>). Do kraja 2020. godine utrošeno je ukupno **178.210,97 kn** kroz redovne aktivnosti pojedinih znanstvenika a u sklopu Odluke o Fondu za znanstveni rad (Prilog 12). Ukupno je za potrebe znanstvenog rada cjelokupnog Fakulteta utrošeno 544.546,60 kn, u koji su ubrojene osim troškova aktivnosti pojedinih korisnika i potrebe redovne izdavačke djelatnosti, pretplate na znanstvene baze, nabava znanstvene literature i druge znanstvene potrebe Fakulteta. Sredstva dodijeljena spomenutom Odlukom nije moguće prenositi u sljedeću kalendarsku ili akademsku godinu.

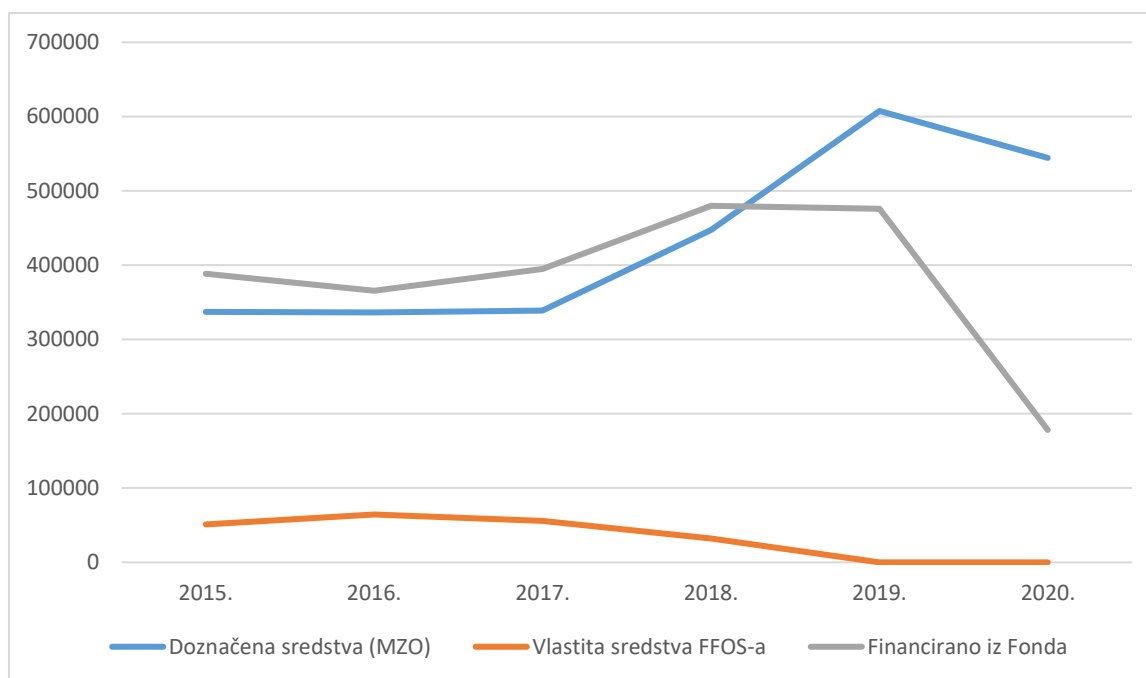
Osim primarnog namjenskog financiranja iz programskih ugovora Ministarstva, znanstvenici i nastavnici svoje su aktivnosti financirali kroz projektni rad financiran iz drugih izvora i fondova (usp. 4. 3.), kroz stipendije i druge oblike znanstvene i stručne suradnje. Time su doprinijeli pohvalnom rasterećenju Fonda Fakulteta koje je i u daljnjem radu potrebno poticati i nagrađivati.

Posebnost je Fonda za znanstveni rad razrađen sustav nagrađivanja i honoriranja rada znanstvenika i nastavnika. Tako je kroz 2020. godinu korisnicima Fonda od iz ranije godina prenesenih sredstava ili kroz 2020. godinu stečenih sredstava na raspolaganju stajalo **208.395.50 kn** za namjensko trošenje. Radi se o sredstvima koja su pojedini znanstvenici i nastavnici stekli kao nagradu ili honorar i koje su mogli i mogu nadalje koristiti namjenski za znanstveni i stručni rad.

	<b>Doznačena sredstva (MZO)</b>	<b>Vlastita sredstva FFOS-a</b>	<b>Financirano iz Fonda</b>
2015.	337.286,26	51.062,36	388.348,62
2016.	336.395,32	64.424,68	365.806,61
2017.	338.895,32	55.977,70	394.873,02
2018.	447.634,20	32.293,78	479.927,98
2019.	607.629,87	0	476.002,98
2020.	544.546,60	0	178.210,97

**Tablica 2. Rekapitulacija doznačenih i utrošenih sredstava Fonda**





**Slika 5. Doznačena i raspoloživa sredstva u Fondu po godinama (u HRK)**

Iz Tablice 2 i Slike 5 vidljivo je kako se iz godine u godinu povećava iznos sredstava doznačenih VIFZ-om i Programskim ugovorima od strane Ministarstva te da se posljedično smanjivala potreba za ulaganjem vlastitih sredstava FFOS-a. **Dokaz je to kako se povratnom spregom ulaganja u znanstvenike postiglo da se povećava i njihova znanstvena produkcija te tako i visina doznačenih sredstava, što postojanje Fonda čini ne samo opravdanim, nego i odlučujućim za uspješno poticanje znanstvenog rada.** Uočava se, dakako, i nagli pad utrošenih sredstava u 2020. godini što pripisujemo značajno smanjenom broju putovanja, tj. odlazaka na znanstvene skupove, a kao posljedicu epidemioloških mjera zbog pandemije Covidom-19.

**4.4. Analiza tablica evidencije znanstvenih aktivnosti u razdoblju 2014.-2020.****Tablica 3. Znanstvena produkcija u razdoblju 2009.-2013.**

FFOS - Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti i dogovorena težina (ponder)			2009.	2010.	2011.	2012.	2013.
<b>1. ZNANSTVENA PRODUKTIVNOST, PONDER 60 %</b>	<b>1.1.</b>	<b>Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Web of Science</i></b>	11	7	12	15	6
	<b>1.2.</b>	<b>Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Scopus</i></b>	13	8	13	11	18
	<b>1.3.</b>	<b>Broj ostalih radova vrednovanih prilikom izbora u znanstvena zvanja prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja (<i>Upisuju se samo radovi koji nisu uključeni u prethodnim kategorijama.</i>)</b>	150	158	152	131	134
	<b>1.4.</b>	<b>Knjige</b>					
	<b>1.4.1.</b>	<b>Znanstvene autorske knjige koje donose rezultate istraživanja i spoznaja važnih za nacionalnu i/ili međunarodnu razinu</b>	10	10	10	11	8
	<b>1.4.2.</b>	<b>Znanstvene autorske knjige objavljene kod vodećih međunarodnih nakladnika te na nekom od vodećih svjetskih jezika</b>	0	1	0	0	3
	<b>1.4.3.</b>	<b>Znanstvene uredničke knjige (<i>knjige s izvornim znanstvenim prilogima i autorskim prilogom urednika</i>)</b>	13	12	18	9	10
	<b>1.4.4.</b>	<b>Stručne knjige (rječnici, gramatike, udžbenici itd.)</b>	5	3	2	6	3
	<b>1.5.</b>	<b>Citiranost</b>					

	1.5.1.	Citiranost <i>Web of Science</i>	42	59	51	71	49
	1.5.2.	Citiranost <i>Scopus</i>	39	46	64	64	55
<b>2. NACIONALNI I MEĐUNARODNI KOMPETITIVNI ZNANSTVENI PROJEKTI I MOBILNOST, PONDER 25 %</b>	2.1.	Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata		1			
	2.2.	Vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata (udio u ukupnim prihodima)		56.660,00 kn (0,15 %)			
	2.3.	Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata					1
	2.4.	Vrijednost ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata (udio u ukupnim prihodima)					684.081,46 kn (1,70 %)
	2.5.	Broj ulazne mobilnosti (duža od mjesec dana)	7	7	8	8	9
	2.6.	Broj izlazne mobilnosti (duža od mjesec dana)	3	1	3	5	0
<b>3. SURADNJA ZNANOSTI S GOSPODARSTVOM, TIJELIMA DRŽAVNE UPRAVE I JEDINICAMA LOKALNE I REGIONALNE UPRAVE I SAMOUPRAVE, CIVILNIM SEKTOROM I NEVLADINIM UDRUGAMA, PONDER 10 %</b>	3.1.	Broj ugovorenih institucijskih projekata ustanove s gospodarstvom (uključujući međunarodne projekte), tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama			3		1

	3.2.	Vrijednost ugovorenih institucijskih projekata s gospodarstvom (uključujući međunarodne projekte), tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama ( <i>udio u ukupnim prihodima</i> )			38.238,43 (0,10%)		86.075,77 (0,21%)
<b>4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI, PONDER 5 %</b>	4.1.	Aktivnosti popularizacije znanosti	20	30	56	46	69

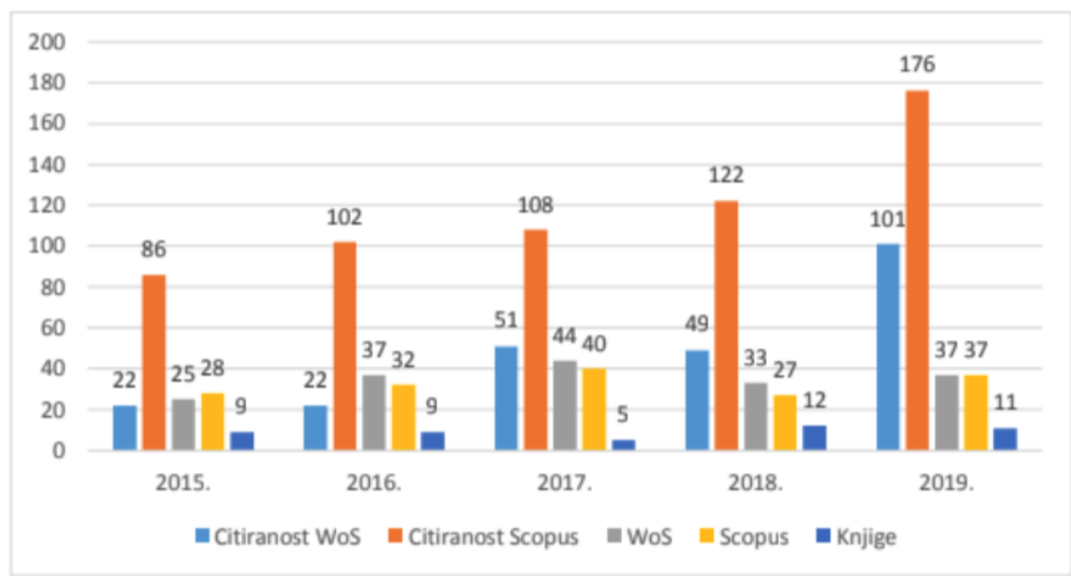
**Tablica 4. Znanstvena produkcija 2014.-2019. godine**

Pokazatelj provedbe znanstvene djelatnosti i dogovorena težina (ponder)			2014.	2015.	2016.	2017	2018	2019
<b>1. ZNANSTVENA PRODUKTIVNOST, PONDER 60 %</b>	1.1.	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Web of Science</i>	14	17	21	45	33	37
	1.2.	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Scopus</i>	15	9	14	19	15	37
	1.3.	Broj ostalih radova vrednovanih prilikom izbora u znanstvena zvanja prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja ( <i>Upisuju se samo radovi koji nisu uključeni u prethodnim kategorijama.</i> )	10	141	109	168	194	161

	<b>1.4.</b>	<b>Knjige</b>						
	<b>1.4.1.</b>	<b>Znanstvene autorske knjige koje donose rezultate istraživanja i spoznaja važnih za nacionalnu i/ili međunarodnu razinu</b>	0	9	3	2	10	11
	<b>1.4.2.</b>	<b>Znanstvene autorske knjige objavljene kod vodećih međunarodnih nakladnika te na nekom od vodećih svjetskih jezika</b>	8	2	0	1	0	0
	<b>1.4.3.</b>	<b>Znanstvene uredničke knjige (knjige s izvornim znanstvenim priložima i autorskim prilogom urednika)</b>	1	7	6	5	9	9
	<b>1.4.4.</b>	<b>Stručne knjige (rječnici, gramatike, udžbenici itd.)</b>	7	0	1	3	1	2
	<b>1.5.</b>	<b>Citiranost</b>	2					
	<b>1.5.1.</b>	<b>Citiranost <i>Web of Science</i></b>		59	53	185	180	101
	<b>1.5.2.</b>	<b>Citiranost <i>Scopus</i></b>	72	91	79	382	174	176
<b>2. NACIONALNI I MEĐUNARODNI KOMPETITIVNI ZNANSTVENI PROJEKTI I MOBILNOST, PONDER 25 %</b>	<b>2.1.</b>	<b>Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata</b>	92	6	1	1	5	1
	<b>2.2.</b>	<b>Vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata</b>	1	60.303,00 kn	346.635,00 HRK	293.673,00	1.199.329,87	350.790,00

	2.3.	Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	144.514,47 HRK	2	3	2	1	1
	2.4.	Vrijednost ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	93750	174.134,28 kn	2.124.990,00	221.650,00	50.000,00	22.388,41 HRK
	2.5.	Broj ulazne mobilnosti (duža od mjesec dana)	3	8	9	10	8	9
	2.6.	Broj izlazne mobilnosti (duža od mjesec dana)	24	1	1	3	2	1
<b>3. SURADNJA ZNANOSTI S GOSPODARSTVOM, TIJELIMA DRŽAVNE UPRAVE I JEDINICAMA LOKALNE I REGIONALNE UPRAVE I SAMOUPRAVE, CIVILNIM SEKTOROM I NEVLADINIM UDRUGAMA, PONDER 10 %</b>	3.1.	Broj ugovorenih institucijskih projekata ustanove s gospodarstvom (uključujući međunarodne projekte), tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	3	1	2	1	1	3
	3.2.	Vrijednost ugovorenih institucijskih projekata s gospodarstvom (uključujući međunarodne projekte), tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave,	3	/	282.739,62	149.991,00	80.000,00	240.566,95

		civilnim sektorom i nevladinim udrugama						
<b>4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI, PONDER 5 %</b>	<b>4.1.</b>	<b>Aktivnosti popularizacije znanosti</b>	156	161	194	194	216	188



Slika 6. Citiranost i broj radova u *WoS*-u i *Scopusu* te broj objavljenih knjiga 2015.-2019.

<b>Zaposlenici u nastavi</b>		<b>30.9.2014.</b>	<b>30.9.2015.</b>	<b>30. 9. 2016.</b>	<b>30. 9.</b>	<b>30. 9. 2018.</b>	<b>30. 9. 2019.</b>	<b>30. 9. 2020.</b>
<b>Redoviti profesori</b>	<b>trajno zvanje</b>	5	7	10	11	10	11	15
	<b>prvi izbor</b>	15	14	11	12	11	12	14
<b>Izvanredni profesori</b>		20	18	19	22	31	29	30
<b>Docenti</b>		40	44	45	48	45	46	51
<b>Poslijedoktorandi</b>		21	22	20	15	16	18	9
<b>Asistenti</b>		22	16	14	15	19	17	18
<b>Znanstveni novaci</b>		8	7	5	3	-	-	-
<b>Viši predavači</b>		5	5	5	5	5	5	4
<b>Predavači</b>		2	1	1	1	2	2	3
<b>Viši lektori</b>		3	5	5	5	5	5	5
<b>Lektori</b>		2	5	5	5	5	5	5
<b>Ukupno</b>		140	143	140	140	151	149	154

**Tablica 5. Kretanje broja znanstvenika u periodu 2015.-2020.**





Usporedbom Tablica 3. i 4. može se doći do zaključka da je u odnosu na znanstvenu produkciju u razdoblju 2009.-2013. u razdoblju 2014.-2019. samo na primjeru objavljenih radova u WoS-u i *Scopusu* uočljiv veliki skok od dvostruko (*Scopus*) do čak i šest puta većim brojem objavljenih radova u WoS-u (2013. godina u odnosu na 2019.).

Dvostruko je veća i citiranost u obje baze u završnim godinama razdoblja, što u odnosu na 7% uvećan broj znanstvenika u razdoblju od 2014. do 2019. (Tablica 5) daje naznačiti kako rast broja istraživača nije proporcionalno vezano uz znanstvenu produktivnost, već je ona rasla neovisno o njemu.

Uočljiva je i osobita produktivnost 2017. godine što smo, analizom napredovanja u zvanju, pripisali upravo ciljanoj produktivnosti radi zadovoljavanja uvjeta matičnih odbora za znanost, a ne intrinzičnom potrebom za znanstvena istraživanja. Ova bi se motivacijska komponenta trebala analizirati u više navrata u godinama kada se prema tempu napredovanja od 5 godina očekuje njihov veći broj, a kako bi se utvrdilo postoji li doista veza između ova dva iznosa.

Podrobnijom analizom pojedinih aktivnosti koje su se financirale u razdoblju od 2016., od kada se vodi detaljna tablična evidencija troškova, do 2020. uočava se veliki skok utrošenih sredstava za objavu radova s 2.603,87 HRK u 2016. do 16.404,00 HRK u 2020. godini. Ukazuje to na štetan trend u suprotnosti s načelima otvorene znanosti i otvorenog pristupa za koji se FFOS već godinama zalaže, a pod pritiskom tzv. „publish or perish“ načela. Dodatni je problem što su mnogi od časopisa u kojima se ovakvi članci objavljuju tzv. predatorski časopisi sumnjive pozadine, usmjereni na zaradu, a ne na promicanje kvalitetnih znanstvenih postignuća. Iako smo svjesni potrebe znanstvenika da objavljuju u inozemnim časopisima koji se automatski kategoriziraju kao a1 časopis prema Pravilniku o uvjetima izbora u znanstvena zvanja za Humanističke znanosti, bilo bi uputno informirati kolege o alternativnim načinima i časopisima u otvorenom pristupu koji mogu poslužiti istoj svrsi, ne samo u cilju uštede u Fondu, već i radi promicanja načela otvorenog pristupa kao takvog.

Dodatnom analizom kao neke vrste studije slučaja, uzeli smo tablicu troškova Fonda za 2019. godine i uočili kako je npr., od ukupnog iznosa utrošenog na trošak znanstvenih skupova istraživača u znanstveno-nastavnom zvanju (kotizacije, troškovi prijevoza, dnevica i smještaja) od 362.582,13 HRK čak 161.855,28 HRK ili 44,64% iznosa utrošeno na putovanja na skupove koji nisu rezultirali objavom niti jednog znanstvenog rada. Pažljivom analizom baze Crosbi i Google Znalac, čak i s odmakom od 2 godine koji dozvoljava da su se mogli objaviti radovi i u časopisima s dužim čekanjem na objavu, to je vrlo veliki postotak neproduktivnih putovanja, te bi se takvi trendovi trebali pomnije pratiti i više kontrolirati. Naravno da usporedba s 2020. godinom ne bi bila relevantna zbog pandemijske situacije koja je onemogućila putovanja, tako da je ukupno na odlaske na skupove utrošeno 22.984,99 HRK, no u duljem bi se razdoblju i ti pokazatelji mogli pomnije proučavati. Ukoliko i ne dođe do objave

rada, istraživač bi mogao, kao što je primjer MEFOS-a, predstaviti rezultate istraživanja i na matičnoj instituciji ili objaviti rad u najkasnije dodatnih godinu dana.

Također je indikativno da 2019. godina 9 djelatnika u znanstveno-nastavnom zvanju nije uopće koristilo sredstva iz Fonda (4 u zvanju redovnog profesora, 3 izvanrednih profesora i 2 docenta), što bi moglo značiti ili da su bili potpuno znanstveno neaktivni ili su obavljali znanstvene aktivnosti za koje nije potrebna financijska potpora.

Može se uočiti da visoko produktivni znanstvenici pišu radove i prijavljuju projekte nevezano o poticajima koje dobivaju kroz Fond tako da je intrinzična motivacija još uvijek najvažniji čimbenik za uspješan znanstvenoistraživački rad.

#### 4.5. SWOT analiza znanstvenog potencijala Fonda za znanstvena istraživanja FFOS-a

##### PREDNOSTI / SNAGE (S)

- **velik znanstveni potencijal Fakulteta** – Tablica 5.
- **znanstvenici s velikim iskustvom i s dobrom znanstvenom reputacijom na nacionalnoj i međunarodnoj razini:** sudjelovanje na velikom broju znanstvenih skupova u zemlji i inozemstvu (oko 100 godišnje), rad znanstvenika u uredništvima domaćih i stranih časopisa, velik broj urednika i recenzenata izdanja uglednih domaćih i međunarodnih izdavača, rad na doktorskim studijima na matičnoj ustanovi, u zemlji i inozemstvu;
- **intenzivna znanstvena produkcija:** velik broj objavljenih znanstvenih radova i relevantnih publikacija u razdoblju od 2014.-2020.
- **veliko iskustvo u provođenju znanstvenih i stručnih projekata;**
- **velik broj znanstvenika uključen u znanstveni rad na projektima;**
- **3 poslijediplomska sveučilišna studija;**
- **3 znanstvena i 3 studentska časopisa** u izdanju ili suizdanju Fakulteta;
- **razvijena izdavačka djelatnost;**
- **uspješan razvoj karijere mladih znanstvenika:** velik broj zaposlenika koji su doktorirali i po prvi put izabrani u znanstveno-nastavna zvanja u zadnjih 5 godina;
- **motiviranost znanstvenog kadra za znanstveni rad:** velik broj prijava na otvorene natječaje (MZO, HRZZ, ESF, UNIOS);
- **dobra suradnja** sa znanstvenicima i znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu;
- **institucijska briga za karijeru znanstvenika:** potpora svim znanstvenicima za sudjelovanje na znanstvenim skupovima, potpora znanstvenicima za izdavanje znanstvenih publikacija, potpora doktorandima za doktorske studije na matičnoj i drugim institucijama, mogućnost korištenja plaćenog dopusta za izradu doktorske disertacije, stručno usavršavanje nastavnika iz znanstvenih i stručnih kompetencija na matičnoj instituciji, potpora za rad u znanstvenim odborima, udrugama i stručnim vijećima;
- **institucijska briga za razvoj znanstvene infrastrukture:** pretplata na *online* baze časopisa i knjiga iz društvenih i humanističkih znanosti, potpora Fakulteta za organizaciju stručnih i znanstvenih skupova u organizaciji znanstvenika i/ili studenata, redovita nabava znanstvene



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

i stručne literature i opreme, opremanje prostora za znanstveni rad, izrada Znanstvenog portala;

- **kontinuirano i periodično unutarnje i vanjsko praćenje indikatora kvalitete znanstvenog rada** (godišnja Izvješća o znanstvenom radu, preporuke Povjerenstva za osiguranje i unapređenje kvalitete, provođenje periodičnih samoanaliza, izvješća o stanju doktorske izobrazbe (AZVO), izvješća o provedbi strategije razvoja Fakulteta, izvješća o znanstvenoj produktivnosti za programsko financiranje znanstvenog rada (UNIOS, MZO));
- **transparentna komunikacija o znanstvenima aktivnostima** putem Znanstvenog portala fakulteta;
- intenzivne aktivnosti na **popularizaciji znanosti i suradnji sa zajednicom** (Otvoreni četvrtak, Festival znanosti, javna predavanja);
- **dobra uključenost u programe dolazne i odlazne mobilnosti** (ERASMUS, Fulbright, DAAD, ÖAD).

#### **NEDOSTATCI / SLABOSTI (W)**

- **nedovoljna financijska sredstva za opremu za istraživanja;**
- **slaba zastupljenost projekata financiranih iz međunarodnih izvora;**
- **oslanjanje na domaće izvore financiranja projekata** (MZO, HRZZ);
- **nedostatna suradnja s međunarodnim znanstvenim mrežama i autorima;**
- **nedostatno uključivanje doktoranada** u projekte Fakulteta;
- **nedostatna obučenost znanstvenika i administrativnog osoblja** za izradu kvalitetnih projektnih prijedloga za međunarodne natječaje;
- **nedostatna financijska sredstva** za sve potrebne znanstvene aktivnosti, ograničena na ostvarivanje minimalnih uvjeta potrebnih za izbor u znanstvena zvanja;
- **velika opterećenost znanstvenog osoblja** administrativnim i organizacijskim poslovima;
- **manjak kontrole utrošenih sredstava Fonda;**
- **nedovoljna umreženost odsjeka i katedara** za zajedničko prijavljivanje znanstvenih projekata.
- **nepostojanje funkcionalnog Ureda za znanost i projekte.**

#### **MOGUĆNOSTI / PRILIKE (O)**

- očekivan **velik porast broja novih znanstvenih suradnika** u narednom razdoblju;
- **prijave novih projekata na nacionalne natječaje** (HRZZ, interni projekti UNIOS-a, Centri izvrsnosti...);
- **prijave novih projekata na međunarodne natječaje** (ESF, Marie Curie, COST, ERC);
- **edukacija znanstvenog i administrativnog osoblja za pisanje projektnih prijedloga:** sudjelovanje u info-danima UNIOS-a i seminarima i vanjskih dionika (AMPEU, MZO);
- **prijave na natječaje za financiranje znanstvenih časopisa, izdavačke djelatnosti i organizaciju znanstvenih skupova** (MZO, HAZU, Ministarstvo kulture);
- **bolje umrežavanje s drugim znanstvenim organizacijama** i vanjskim dionicima;
- **izrada repozitorija doktorskih disertacija FFOS-a** i uključivanje u DARTS EUROPE portal s ciljem povećanja vidljivosti znanstvenog rada;
- **institucionalizacija postojećih individualnih vidova znanstvene suradnje.**



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

## OPASNOSTI / PRIJETNJE (T)

- nedovoljno uvažavanje humanističkih vrijednosti u društvu;
- podcijenjen položaj i smanjeno financiranje humanističkih i društvenih znanosti;
- neizvjesni uvjeti za napredovanje nastavnika u znanstvena zvanja;
- birokratizacija postupka prijave i administracije projekata;
- pritisak tržišnog načina poslovanja i komercijalizacije na visoka učilišta u području humanističkih znanosti;
- neredovito, neplansko, netransparentno i nesvrhovito financiranje znanstvene djelatnosti, koje onemogućuje ciljano i detaljno strateško planiranje znanstvenog rada;
- zabrana zapošljavanja u javnom sektoru – mogućnost da se naruši povoljna struktura zaposlenika smanjenjem broja asistenata i znanstvenih novaka;
- neizvjesnost znanstvenog rada, pogotovo mobilnosti u uvjetima pandemije Covida-19.

## 5. Zaključak i donošenje preporuka o Fondu za znanstveni rad

Cilj unutarnje prosudbe Sustava za osiguravanje kvalitete u 2020. godini bio je utvrditi trendove u znanstvenoj produkciji djelatnika FFOS-a u korelaciji s uspostavom Fonda za znanstveni rad.

Povjerenstvo za provođenje unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete na temelju prikupljenih podataka uočava određeni napredak po pitanju unaprjeđenja znanstvene produkcije istraživača na FFOS-u koje se može pripisati većom financijskom potporom kroz postojanje Fonda.

Nadalje, analiza pojedinih elemenata u Fondu, kao što je sudjelovanje na znanstvenim skupovima i posljedična znanstvena produkcija ukazuju na nerazmjer uloženi financijskih sredstava i objavljenih znanstvenih i stručnih radova. Povjerenstvo u takvim slučajevima predlaže:

- Reviziju dodijeljenih financijskih sredstava pojedinim neproaktivnim istraživačima, pri čemu osobitu pozornost treba pokloniti uravnoteženom pristupu gdje bi se u obzir uzimala nastavna opterećenja i sklonosti pojedinih istraživača, kao i specifičnosti pojedinih znanstvenih područja, kao što su npr. društveno nasuprot humanističkom ili interdisciplinarnom, više eksperimentalno utemeljeni pristupi nasuprot onim interpretativnim ili nacionalno nasuprot međunarodno orijentiranim platformama za objavljivanje znanstvenih radova.
- Revizija sredstava mogla bi se usmjeriti k smanjivanju ukupnih dostupnih sredstava u idućem ciklusu (akademskoj godini) ili preusmjeravanju dijela sredstava iz jedne u drugu vrstu aktivnosti (npr. iz sudjelovanja na skupovima na nabavku znanstvene literature) jer nisu svi znanstvenici skloni javnom predstavljanju svoga rada i preferiraju individualni istraživački rad.
- Uočeno je da pojedini djelatnici slabo ili gotovo nikako ne koriste Fond te bi uz reviziju dodijeljenih sredstava trebalo provjeriti i uzroke njihovoj neaktivnosti.
- Povećavati iznos sredstava u Fondu prema mogućnostima ustanove.
- Povećati iznos sredstava za nabavku računalne i istraživačke opreme.
- Omogućiti smanjivanje nastavnog opterećenja aktivnim znanstvenicima koji imaju projektne i istraživačke zadatke.



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

- Provesti edukaciju o akademskom pisanju na engleskom jeziku radi veće vidljivosti diseminacije.
- Nastaviti poticati objavljivanje radova u otvorenom pristupu.
- Omogućiti udruživanje dodijeljenih financijskih sredstava više istraživača radi nabave kapitalne istraživačke opreme.
- Poticati znanstvenike na edukaciju o metodologiji istraživanja.
- Otvoriti mogućnost financiranja gostujućih istraživača.

Svrha i misija Filozofskoga fakulteta u Osijeku djelovanje je u području visokoškolskog obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada u područjima društvenih i humanističkih znanosti. Svojom misijom kojom u svom radu želi povezivati tradiciju i inovativnost, kvalitetu i odgovornost i razvijati partnerske odnose Filozofski fakultet ističe upravo one komponente kojima znanstveno-istraživački rad u najvećoj mjeri može doprinijeti, a nastavni ih rad može kroz izvedbu nastavnih programa prenositi i time studentima osigurati stjecanje znanja i vještina primjerenih izazovima suvremenog društva. Svojom vizijom, kojom upravo unapređenjem znanstvenog i stručnog rada te kvalitetnom izvedbom nastavnih programa Filozofski fakultet postaje prepoznatljivo nacionalno i vodeće regionalno središte koje sustavno razvija i podiže ugled društveno-humanističkih znanosti, Filozofski se fakultet opredijelio za suvremeni pogled na budućnost jedne institucije visokoškolskog obrazovanja koja nije puki rasadnik znanja već na strašću za znanjem utemeljeni kolektiv znanstvenika i nastavnika posvećenih i istraživačkom i obrazovnom djelovanju.

Predsjednica Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguravanje i unapređivanje kvalitete

Izv.prof.dr.sc. Tanja Gradečak



U Osijeku, 3. studenog 2021.



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju



KLASA: 641-01/15-01/2  
URBROJ:2158-83-02-15-1  
Osijek, 13. siječnja 2015.

Stručni kolegij dekanice Filozofskog fakulteta u Osijeku, na sjednici održanoj dana 13. siječnja 2015., donio je sljedeću

### ODLUKU

#### o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku

1. Osniva se Fond za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku.
2. Iz sredstava Fonda financirat će se nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima, troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje. Aktivnosti koje će se financirati iz Fonda s pripadajućim neto iznosima navedene su u sljedećoj tablici:

AKTIVNOST	IZNOS
<b>ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA</b>	okvirni iznosi
Godišnje pretplate na odabrane baze podataka	45.000,00 kn
Pretplate na znanstvene časopise	15.000,00 kn
Nabava znanstvenih knjiga	35.000,00 kn
Nabava sitne i srednje znanstvene opreme	35.000,00 kn
<b>ZNANSTVENI RAD I DISEMINACIJA ISTRAŽIVAČKIH REZULTATA</b>	
Sudjelovanje na skupovima, troškovi publiciranja, terenskog znanstvenog rada i anketiranja, potrošnog terenskog i laboratorijskog materijala i uzoraka, troškovi eksperimenata, popularizacije znanosti, članarine u nacionalnim i međunarodnim udruženjima, edukacije	3.000,00 kn docent, izv., red. i red. prof. u trajnom zvanju 2.000,00 kn poslijedoktorand 1.500,00 kn asistent 1.000,00 kn nastavna zvanja
Uređivanje i ažuriranje Znanstvenog portala Fakulteta	1.000,00 kn godišnje - za znanstveni rad
Organizacija znanstvenih skupova	10.000,00 kn – skup do 50 sudionika 15.000,00 kn – skup s više od 50 sudionika
Naknada organizatoru znanstvenih skupova	2.000,00 kn za znanstveni rad
Održavanje repozitorija doktorskih radova	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
<b>IZDAVAČKA DJELATNOST</b>	
Tiskanje monografskih publikacija	3.000,00 kn po publikaciji
Recenzije monografskih publikacija	350,00 do 500,00 kn po recenziji ili 500,00 do 700,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a

Grafičko uređivanje i oblikovanje publikacija	1.000,00 do 3.000,00 kn po publikaciji
Stručno uređivanje časopisa u izdanju Fakulteta	po svesku ovisno o kategorizaciji: 3.000,00 kn a1 2.000,00 kn a2 za znanstveni rad 1.000,00 kn nekategorizirani za znanstveni rad
Recenzije priloga u časopisu	200,00 kn po recenziji u časopisu a1 150 kn po recenziji u časopisu a2 ili 300,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
Održavanje mrežnog mjesta časopisa	500,00 kn po svesku
Grafičko uređivanje i oblikovanje časopisa	2.000,00 kn po svesku
Tiskanje znanstvenih časopisa	25 kn po primjerku
<b>ZNANSTVENI I STRUČNI PROJEKTI</b>	
Naknada prijavitelju stručnih i znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner	po prijavi stručnog projekta ili projekta UNIOS-a za mlade znanstvenike 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi domaćeg znanstvenog projekta (HRZZ) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta (Obzor 2020, ESF...) 3.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada koordinatoru ugovorenih znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom stručnom projektu ili projektu UNIOS-a za mlade znanstvenike 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom nacionalnom projektu (HRZZ, UKF) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom međunarodnom projektu 5.000,00 kn honorar
Indirektni troškovi projekata koje snosi Fakultet u maksimalnoj vrijednosti 2% godišnjeg iznosa ugovora	prema ugovoru
Predfinanciranje i sufinanciranje projekata	prema ugovoru
Mobilnost i edukacija istraživača i administrativnog osoblja u svrhu pripreme projektnih prijava	po odobrenju dekanice
<b>NAGRADE ZA ZNANSTVENI RAD</b>	
Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Filozofskom fakultetu	Nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 10.000,00 kn
	Nagrada za znanstveni rad svake godine 3.000,00 kn
<b>POTPORA DOKTORANDIMA ZA DOKTORSKE STUDIJE</b>	
Putni troškovi za predavanja, konzultacije, ispite	
Umnožavanje i uvez doktorskih radova	
<b>POPULARIZACIJA ZNANOSTI</b>	
Otvoreni četvrtak – naknada voditelju projekta	po ciklusu 2.000,00 kn za znanstveni rad
Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	po predavanju 500,00 kn znanstveni rad za predavače s FFOS-a;

	za predavače koji nisu s FFOS-a 500,00 kn honorar (i putni trošak ako nisu iz Osijeka)
Sudjelovanje na Festivalu znanosti	po aktivnosti 500,00 kn za znanstveni rad
<b>MEĐUNARODNA SURADNJA</b>	
Članstva institucije u međunarodnim udruženjima i mrežama	
Naknada Erasmus koordinatoru	3.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
Naknada CEEPUS koordinatoru	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad

3. Financiranje prema točki 2. ove Odluke počinje od 1. listopada 2014.

4. Od 1. veljače 2015. prestaje važiti Zaključak o dodjeli financijske potpore za sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima od 22. ožujka 2011. KLASA: 402-01/11-01/23, URBROJ: 2158-83-02-11-1, Odluka o naknadi za voditelje skupova od 3. travnja 2012. KLASA: 402-01/12-01/40, URBROJ: 2158-83-02-12-1, te Odluka o naknadi za urednika časopisa Život i škola od 7. studenoga 2011. KLASA: 401-01/11-01/20, URBROJ: 2158-83-02-11-1.

dekanica

*Loretana Farkaš*



prof. dr. sc. Loretana Farkaš



Na temelju članka 4. stavka 5. i članka 107. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju ("Narodne novine" broj 123/03., 198/03., 105/04., 174/04., 2/07. - Odluka USRH., 46/07., 45/09., 63/11., 94/13., 139/13., 101/14. - Odluka USRH, 60/15. - Odluka USRH i 131/17.) i članaka 23. i 124. stavka 5. Statuta Filozofskog fakulteta Osijek – pročišćeni tekst dekanica Fakulteta donijela je dana 30. siječnja 2020. godine

**PRAVILNIK**  
**o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih, namjenskih i ostalih prihoda**  
**Filozofskog fakulteta Osijek**

**I. OPĆE ODREDBE**

**Članak 1.**

- (1) Ovim Pravilnikom utvrđuju se mjerila i način korištenja vlastitih i namjenskih prihoda Filozofskog fakulteta Osijek (u daljnjem tekstu: Fakultet).
- (2) Fakultet ostvaruje prihode prema izvorima financiranja propisanim člankom 107. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju obrazovanju ("Narodne novine" broj 123/03., 198/03., 105/04., 174/04., 2/07. - Odluka USRH., 46/07., 45/09., 63/11., 94/13., 139/13., 101/14. - Odluka USRH, 60/15. - Odluka USRH i 131/17.).
- (3) Fakultet ostvaruje vlastite i druge izvanproračunske prihode obavljanjem nastavnih, znanstveno-istraživačkih, stručnih i ostalih djelatnosti Fakulteta koji se ne financiraju iz Državnog proračuna.
- (4) Fakultet može vlastite prihode ostvariti samo djelatnostima koje ne štete ostvarenju osnovnih zadaća Fakulteta.
- (5) Izrazi koji se koriste u ovom Pravilniku imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednako i na muški i ženski spol.

**Članak 2.**

Unapređenje djelatnosti Fakulteta obuhvaća:

- pokrivanje materijalnih troškova Fakulteta,
- nabavu opreme i ostale nefinancijske imovine,
- nabavu literature,
- usavršavanje nastavnog i nenastavnog osoblja,
- napredovanje nastavnika u viša zvanja,
- organizaciju znanstvenih i stručnih skupova,
- nagrađivanje studenata,
- kapitalna ulaganja u skladu s razvojnom politikom i strategijom Fakulteta,
- troškove nastale u cilju razvoja u skladu s akreditacijskim kriterijima,
- rad i troškove pripreme i izrade svih nastavnih materijala,
- investicije i investicijsko održavanje,
- rashode za usluge,

- slične svrhe za unapređenje djelatnosti znanstvenog, nastavnog i stručnog rada na Fakultetu.

### **Članak 3.**

Vlastiti prihodi iz članka 1. ovog Pravilnika prihodi su nastali kako slijedi:

1. provođenjem programa svih oblika cjeloživotnog učenja i stručnog usavršavanja
2. izradom znanstvenih, istraživačkih i stručnih projekata, znanstvenih i stručnih skupova, savjetovanja, seminara, elaborata i ekspertiza
3. izradom recenzija i revizija projekata i studija, izradom znanstveno-istraživačkih, stručnih i razvojnih projekata i studija
4. izdavačkom, knjižničnom i informatičkom djelatnošću i prodajom vlastitih promotivnih materijala
5. iznajmljivanjem prostora i opreme
6. obavljanjem ostalih poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima.

### **Članak 4.**

- (1) Troškovi vlastite djelatnosti moraju se u cijelosti pokriti prihodima ostvarenim kroz tu djelatnost.
- (2) Dekan u ime Fakulteta sklapa poslove i potpisuje ugovore kojima se ostvaruju prihodi na tržištu obavljanjem vlastitih djelatnosti.
- (3) Raspodijeljeni prihodi iz ovoga Pravilnika koriste se isključivo za utvrđene namjene propisane Pravilnikom. Raspodjela prihoda iz vlastitih sredstava izražena je u postotcima.
- (4) Pri utvrđivanju cijena usluga uzimaju se obzir svi troškovi, rad nastavnika, znanstvenika, suradnika i drugih stručnjaka, troškovi administracije, troškovi propisanih davanja i drugi troškovi vezani uz ostvarivanje određenog prihoda.

### **Članak 5.**

- (1) Namjenski prihodi i primici iz članka 1. ovog Pravilnika, prihodi su za posebne namjene koje Fakultet ostvaruje obavljanjem poslova iz svoje osnovne djelatnosti, temeljem posebnih propisa, a kojima je utvrđena namjena za koju se prikupljeni prihodi, primici, donacije i pomoći mogu utrošiti.
- (2) Namjenski prihodi iz članka 1. ovog Pravilnika ostvaruju se iz sljedećih prihoda:
  - sudjelovanja studenata u troškovima studija na akreditiranim preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim sveučilišnim doktorskim studijskim programima koji su ustrojeni i izvode se na Fakultetu (upisnine, školarine i ostali prihodi u kojima studenti sudjeluju u troškovima studiranja)
  - ostali prihodi za posebne namjene
  - donacije i pomoći
  - prihodi od nefinancijske imovine
  - prihodi od financijske imovine.

## II. RASPODJELA VLASTITIH PRIHODA

### Članak 6.

- (1) Predmet raspodjele vlastitih prihoda u smislu ovog Pravilnika odnosi se isključivo na naplaćeni iznos vlastitih prihoda, odnosno iznos koji preostaje nakon podmirenja zakonom propisanih davanja i obaveza koje proizlaze iz ugovornih odredbi vezanih za obavljanje poslova iz članka 3. ovog Pravilnika.
- (2) Ukoliko se prihod ostvaruje na temelju posebnog ugovora ili poslova koji se obavljaju prema posebno utvrđenom načinu financiranja (međunarodni projekti i drugi projekti s unaprijed određenom razradom financiranja), tada se vlastitim prihodom i predmetom raspodjele u smislu ovog Pravilnika smatra isključivo iznos dopušten određenim ugovorom ili razradom financiranja, a za kojeg nije određena neka druga namjena na način da se ne krše ugovorne obveze.
- (3) Temelj raspodjele vlastitih prihoda i primjene odredbi ovog Pravilnika je likvidnost i solventnost tijekom tekuće, a također i sljedeće poslovne godine u mjeri koja se može procijeniti na temelju raspoloživih financijskih pokazatelja koje Fakultet svojim poslovanjem, sukladno članku 2. ovog Pravilnika, ostvaruje vlastitim prihodima.
- (4) Odluke o raspodjeli vlastitih prihoda Fakulteta donosi dekan Fakulteta u skladu s ovim Pravilnikom, a u situacijama koje nisu detaljno određene ovim Pravilnikom na prijedlog Stručnog kolegija Fakulteta.
- (5) Dekan posebnom odlukom, u opravdanim situacijama u interesu Fakulteta, može odrediti drugačiji raspored prihoda koji se namjenski koristi prema odredbama ovoga Pravilnika.

### Članak 7.

Vlastiti prihodi koji su predmet raspodjele u smislu ovog Pravilnika raspodjeljuju se za namjene kako slijedi:

1. razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
2. materijalne troškove poslovanja vezane za obavljanje vlastite djelatnosti
3. autorske honorare, ugovore o djelu i druge naknade
4. dodataka na osnovnu plaću zaposlenika
5. poticanje projekata od interesa Fakulteta
6. ostale namjene određene ovim Pravilnikom.

### Članak 8.

- (1) Ukoliko zaposlenik Fakulteta ostvari pravo na dodatak na osnovnu plaću, autorski honorar ili drugu vrstu stimulacije uvjetovano ugovorom o radu s Fakultetom, činjenica da je ugovor o radu sklopljen na određeno ili neodređeno vrijeme nema utjecaja na ostvarivanje prava.

- (2) Ukoliko se temelje na izvršenom djelu ili povećanom opsegu posla, povećanom naporu i slično, isplate određene ovim Pravilnikom obavljaju se u pravilu nakon izvršenog i obračunatog autorskog djela ili obavljenog posla.
- (3) Isplate koje se isplaćuju sukladno ovom Pravilniku moraju se temeljiti na vjerodostojnoj dokumentaciji (ugovori, nalozi, odluke, obračuni, izvještaji, računi i sl.), a konačno ih odobrava svojim potpisom dekan ili prodekan za nastavu i studente ili u njihovoj nemogućnosti, drugi član Stručnog kolegija ovlašten za to sukladno Statutu Fakulteta.
- (4) Isplate koje terete određeni projekt mora ovjeriti voditelj projekta. Sve isplate podliježu propisanom postupku računovodstvene likvidature i knjiženja.

## **II.1. Prihodi od izvođenja programa cjeloživotnog učenja i stručnog usavršavanja**

### **Članak 9.**

Prihodi ostvareni od izvođenja cjeloživotnog učenja i stručnog usavršavanja raspoređuju se u pravilu na sljedeći način:

- najmanje 40% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 59% prihoda za dodatke na osnovnu plaću zaposlenika, autorske honorare, ugovore o djelu i druge naknade
- 1% u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

## **II.2. Prihodi od znanstvenih, istraživačkih i stručnih projekata, stručnih i znanstvenih skupova, savjetovanja, seminara, elaborata i ekspertiza**

### **Članak 10.**

Prihodi ostvareni od znanstvenih, istraživačkih i stručnih projekata, stručnih i znanstvenih skupova, savjetovanja, seminara, elaborata i ekspertiza raspoređuju se na sljedeći način:

- najmanje 10% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 89% prihoda za podmirenje materijalnih troškova izvedbe projekta u okviru troškova poslovanja Fakulteta i dodatke na osnovnu plaću zaposlenika koji ne sudjeluju izravno u ugovorenim djelatnostima, ali im je opseg poslova povećan zbog rada za tržište
- 1% u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

### **Članak 11.**

- (1) Iznimno od članka 10. ovog Pravilnika, ako se nekim projektom ograničenog vremenskog trajanja ostvaruje vlastiti prihod Fakulteta (znanstveni ili stručni projekt, znanstvena ili stručna konferencija i sl.) te ako takav projekt ima voditelja projekta i

knjigovodstveno se prati kao vlastiti prihod određenog projekta, prihodi se računaju na sljedeći način:

- ako se radi o zajedničkom projektu, u kojem sudjeluje suizvoditelj, od ukupnog prihoda projekta najprije se odbije iznos koji pripada suizvoditelju, zatim se od ostatka ukupnog iznosa oduzme propisani iznos za razvoj, određen Pravilnikom o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (Fond za razvoj Sveučilišta) te se na taj način dobije bruto iznos prihoda Fakulteta od projekta
  - iz bruto iznosa prihoda Fakulteta od projekta u pravilu se izdvaja iznos od 10% za unapređenje djelatnosti Fakulteta, na temelju obrazloženog zahtjeva voditelja projekta te odluke dekana (za pojedine se projekte može odrediti niži postotak izdavanja za unapređenje djelatnosti Fakulteta; npr. kada se radi o projektu s visokim materijalnim troškovima ili o projektu kod kojeg je zbog konkurentnosti ponude ponuđena niža cijena od uobičajene)
  - ostatak vlastitog prihoda projekta iz prethodne točke, raspoređuje se na materijalne troškove projekta te na naknade osobama koje su stvarno i neposredno sudjelovale u projektnim aktivnostima, a na temelju evidencije iz knjigovodstva kao i obračuna kojeg priprema voditelj ili koordinator projekta, a odobrava dekan ili prodekan kojeg dekan za to ovlasti.
- (2) Voditelj ili koordinator projekta odgovoran je za planiranje projekta i realizaciju u skladu s planom, uključujući ostvarivanje opsega, aktivnosti, vremenskog plana, kvalitete i financijskog rezultata projekta. Ovisno o vrsti projekta, voditelj projekta može imati i drugi naziv (npr. predsjednik organizacijskog povjerenstva ili odbora, organizator savjetovanja ili radionice i sl.)
- (3) Konačni obračun troškova projekta odobrava dekan ili prodekan kojeg dekan ovlasti.

## **Članak 12.**

- (1) Kako bi se postigli zadani razvojni, organizacijski ili drugi ciljevi Fakulteta, dekan Fakulteta može predložiti Fakultetskom vijeću pokretanje vlastitog projekta Fakulteta.
- (2) Prijedlog dekana mora sadržavati ciljeve i rezultate projekta, rokove, okvirni proračun projekta i izvore financiranja te druge elemente važne za realizaciju projektnog zadatka.
- (3) Ukoliko Fakultetsko vijeće prihvati prijedlog dekana, dekan donosi Odluku o pokretanju projekta koja sadrži opis projektnog zadatka, voditelja projekta i sastav projektne skupine.
- (4) Ako se radi o manjem razvojnom, organizacijskom ili drugom zadatku kojeg može riješiti Povjerenstvo, dekan, na temelju prijedloga Stručnog kolegija Fakulteta, imenuje Povjerenstvo. Prijedlog i Odluka iz ovog stavka sadrže iste dijelove kao prijedlog i Odluka iz prethodnog stavka.
- (5) Ukoliko rezultati rada na projektu ili rada u Povjerenstvu iz stavaka 1. i 2. ovog članka imaju obilježje autorskog djela, suradnici na projektu ili članovi Povjerenstva imaju pravo na autorsku naknadu, koja se isplaćuje temeljem autorskih ugovora koji sadrže odredbe prema kojima Fakultet, nakon isplate jednokratne autorske naknade, stječe trajno i isključivo pravo korištenja autorskog djela koje je predmet autorskog ugovora.

### **II.3. Prihodi od recenzija i revizija projekata i studija, izrada znanstveno-istraživačkih, stručnih i razvojnih projekata i studija**

#### **Članak 13.**

Prihodi ostvareni od recenzija, revizija projekata i studija, izrada znanstveno-istraživačkih, stručnih i razvojnih projekata i studija raspoređuju se na sljedeći način:

- najmanje 40% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 40% prihoda za dodatke na osnovu plaću zaposlenika koje ne sudjeluju izravno u ugovorenim djelatnostima, ali im je opseg poslova povećan zbog rada za tržište
- 1% u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- najviše 19% za ostale namjene određene Odlukom dekana.

### **II.4. Prihodi od izdavačke, informatičke i knjižnične djelatnosti te prodaje vlastitih promotivnih materijala**

#### **Članak 14.**

- (1) Prihodi od izdavačke, informatičke i knjižnične djelatnosti i prodaje vlastitih promotivnih materijala, namijenjeni su prije svega podmirenju troškova izdavačke djelatnosti (recenzije, autorskih honorara, lektura i korektura, uređenja publikacija, tiskanja, uredništva, znanstvenih i stručnih časopisa, dodjele UDK te drugih troškova nastalih u obavljanju navedenih djelatnosti), informatičke i knjižnične djelatnosti te prodaje vlastitih promotivnih materijala.
- (2) U Fond za razvoj Sveučilišta izdvaja se 1%, odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.
- (3) Ostatak prihoda namijenjen je za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta.

### **II.5. Prihodi ostvareni od iznajmljivanja prostora i opreme**

#### **Članak 15.**

Prihodi ostvareni od iznajmljivanja prostora i opreme raspoređuju se na sljedeći način:

- najmanje 60% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 34% prihoda za dodatke na osnovnu plaću zaposlenika
- 6% se izdvaja u Fonda za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

## **II.6. Ostali nespomenuti prihodi od obavljanja ostalih djelatnosti na tržištu i u tržišnim uvjetima**

### **Članak 16.**

Cjelokupni iznos vlastitih prihoda ostvarenih od ostalih poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima, umanjen za troškove nastale u svezi s obavljanjem tih poslova, raspoređuje se na sljedeći način:

- najmanje 40% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 58% za naknadu nastavnima i zaposlenicima izvan nastave koji sudjeluju u provedbi navedenih aktivnosti, podmirenje materijalnih troškova redovitog poslovanja Fakulteta i uvećanje osnovne plaće svih zaposlenika, a isplaćuje se sukladno odluci dekana
- 2% izdvaja se u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

### **Članak 17.**

Ukoliko u kalendarskoj godini prihodi u Fondu za znanost financirani sredstvima Ministarstva znanosti i obrazovanja nisu dovoljni za pokrivanje rashoda Fonda, dekanica posebnom odlukom može rasporediti vlastita sredstva u Fond za znanost.

## **III. RASPODJELA NAMJENSKIH PRIHODA**

### **Članak 18.**

Namjenski prihodi koji su predmet raspodjele u smislu ovog Pravilnika raspodjeljuju se za namjene kako slijedi:

1. razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
2. uvećanje plaća zaposlenika
3. troškove izvođenja nastave
4. realizaciju doktorskog rada
5. ostale namjene određene ovim Pravilnikom.

### **Članak 19.**

Prihodi za posebne namjene od obavljanja nastavne djelatnosti, izuzev naknada i školarina studenata na poslijediplomskim sveučilišnim studijima raspoređuje se na sljedeći način:

- najmanje 40% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 40% za uvećanje plaća zaposlenika koji sudjeluju u izvođenju nastave i ostalim programima kao i službenika i namještenika kojima je obim posla povećan, a isplaćuje se sukladno odluci dekana
- 5% izdvaja se u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- najviše 15% za ostale namjene određene Odlukom dekana.

## **Članak 20.**

Prihodi za posebne namjene od naknada i školarina studenata na poslijediplomskim sveučilišnim studijima raspoređuju se na sljedeći način:

- najviše 55% prihoda za troškove izvođenja nastave (plaćanje rada u okviru predavanja, konzultacija, ispita, mentorstva, komentorstva, studijskog savjetnika, voditelju ili administrativnom zaposleniku, troškovi puta i boravka vanjskih predavača, realizaciju analitičkog i/ili istraživačkog dijela doktorskog rada) te za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- 5% prihoda izdvaja se u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

## **Primici od pomoći projektima financiranih sredstvima Europskih fondova**

### **Članak 21.**

Primici od pomoći projektima financiranih sredstvima Europskih fondova, raspoređuju se sukladno uvjetima pojedinog sklopljenog ugovora, a nositelji projekata su obvezni pri prijavi projekata uračunati i troškove Fakulteta koji će nastati realizacijom projekta koje će se nadoknaditi putem administrativnih ili indirektnih troškova u visini od najmanje 5% koji se raspoređuju na sljedeći način:

- najmanje 40% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta
- najviše 40% prihoda za uvećanje plaće zaposlenika koji ne sudjeluju izravno u ugovorenim djelatnostima, ali im je opseg poslova povećan zbog rada za tržište,
- 20% prihoda za ostale navedene namjene potrošnje, a sukladno odluci dekana.

## **Ostali namjenski prihodi i primici**

### **Članak 22.**

Ostali namjenski prihodi i primici, donacije i prihodi od prodaje ili zamjene imovine, naknade s naslova osiguranja te namjenski prihodi od zaduživanja i prodaje dionica i udjela raspoređuju se kako slijedi:

- prihodi ostvareni prodajom dugotrajne imovine u cijelosti se koriste za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta, odnosno za nabavu nove nefinancijske imovine
- prihodi od ostalih namjenskih prihoda, pomoći, donacija, legata i poklona za koje je donator odredio namjenu raspoređuju se isključivo za namjene koje odredi donator ili druga fizička ili pravna osoba, a ukoliko namjena nije određena, prihod se u cijelosti raspoređuje za unapređenje djelatnosti Fakulteta.



### **Članak 23.**

Fakultet je dužan u svojim knjigovodstvenim evidencijama osigurati podatke potrebne za praćenje ostvarivanja i načina korištenja vlastitih, namjenskih i ostalih prihoda u skladu s propisima kojima je uređeno proračunsko računovodstvo.

### **Prihodi od donacija i drugih oblika pomoći**

### **Članak 24.**

- (1) Prihodi ostvareni donacijama, novčanim potporama i namjenskim sredstvima koriste se u cijelosti sukladno svrsi za koje je isplaćena donacija, novčana potpora, odnosno za koju su uplaćena namjenska sredstva.
- (2) Ako donator ili druga fizička ili pravna osoba ne odredi namjenu korištenja donacija, potpora i drugih pomoći, Fakultet takav prihod raspoređuje na sljedeći način:
  - 97% prihoda za razvoj i unapređenje djelatnosti Fakulteta (nabavu literature, investicije i investicijsko održavanje te za unapređenje djelatnosti i pokriće troškova poslovanja Fakulteta)
  - 3% izdavaja se u Fond za razvoj Sveučilišta odnosno iznos koji je određen sukladno važećem Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

### **Plaće zaposlenika koje se financiraju iz vlastitih prihoda**

### **Članak 25.**

- (1) Dekan može donijeti odluku o zapošljavanju zaposlenika čija će se plaća financirati iz vlastitih prihoda, a sve na način i u visini kako je to određeno Uredbom o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama i Kolektivnim ugovorom.
- (2) Odluku o zapošljavanju iz stavka 1. ovoga članka donosi dekan.

### **Članak 26.**

- (1) Dekan može donijeti odluku o uvećanju plaće zaposlenika koji izravno ili neizravno sudjeluje u radu za tržište.
- (2) Odlukom o uvećanju utvrdit će se iznos uvećanja i vremensko razdoblje na koje se uvećanje odnosi.

### **Stimulativni dio plaće**

### **Članak 27.**

- (1) Stimulativni dio plaće pripada zaposlenicima Fakulteta, kao rezultat veće učinkovitosti na poslu odnosno kao rezultat zalaganja i uspjeha zaposlenika u obavljanju njegovih poslova.

(2) Stimulacija je uvećanje plaće koje se isplaćuje zaposlenicima koji su tijekom mjeseca za koji se isplaćuje plaća ili tijekom duljeg vremenskog razdoblja:

- obavili poslove povećanog opsega i izvan redovitog radnog vremena, za koje nisu isplaćeni prekovremeni sati i drugi oblici naknade
- obavili izvanredni posao koji se nije mogao predvidjeti i koji je zahtijevao povećan napor radnika zbog intenziteta i rokova za obavljanje posla
- obavili poslove i zadatke koji odgovaraju većem koeficijentu složenosti od onog koji pripada radnom mjestu zaposlenika
- unaprijedili određeni poslovni proces ili na drugi način doprinijeli poboljšanju
- obavljali posao povećane odgovornosti (funkcionalni dodatak)
- na drugi dokaziv način doprinijeli razvoju te povećanju ugleda i poslovnih, nastavnih i znanstvenoistraživačkih rezultata Fakulteta.

(3) Prijedlog za isplatu stimulativnog dijela plaće iz stavka 2. ovog članka daje dekan Fakulteta, ali ga mogu dati i članovi Stručnog kolegija Fakulteta i voditelji službi Fakulteta.

### **Članak 28.**

Odluku o isplati stimulativnog dijela plaće, iznosu stimulacije i razdoblju tijekom kojeg se predlaže isplata stimulacije donosi dekan na temelju članka 27. ovog Pravilnika ukoliko su ostvarena i osigurana sredstava za tu namjenu.

### **Uvećanje plaće**

#### **Članak 29.**

- (1) Uvećanje plaće pripada zaposlenicima Fakulteta, kao rezultat veće učinkovitosti na poslu.
- (2) Prilikom raspodjele prihoda iz ovoga Pravilnika potrebno je voditi računa o doprinosu svakog zaposlenika na Fakultetu.

#### **Članak 30.**

- (1) Zaposlenici koji neposredno i posredno sudjeluju u ostvarivanju prihoda ostvarenih na tržištu od obavljanja osnovne i ostalih djelatnosti koje se ne financiraju iz državnog proračuna, imaju pravo na odgovarajuće uvećanje osnovne plaće.
- (2) Pravo iz prethodnog stavka ovoga članka pripada zaposleniku kao uvećanje plaće sukladno povećanom opsegu poslova, odnosno kao naknada za obavljeni rad.
- (3) Visinu i način isplate dodatka na plaću iz stavka 1. ovog članka odobrava dekan posebnom odlukom.

#### **Članak 31.**

- (1) Pravo na uvećanje plaće imaju nastavnici i suradnici koji obavljaju rad za tržište pod uvjetom da su osnovnu nastavu obavili u punom nastavnom opterećenju.
- (2) Nastavnici i suradnici imaju pravo na uvećanje plaće ako obavljaju rad za tržište pod uvjetom da su usluge ili rad za tržište obavili izvan propisanog radnog vremena.

- (3) Dodatni poslovi za tržište podrazumijevaju da se obavljaju izvan okvira radnog vremena zaposlenika u znanstvenom-nastavnom, nastavnom ili suradničkom zvanju.
- (4) Nastavnici i suradnici koji nemaju puno nastavno opterećenje dužni su obveze do punog nastavnog opterećenja ispuniti radom za tržište (programima stručnog usavršavanja, stručnim radom, ugovornim projektima za tržište i dr.).
- (5) Plaćanje rada nastavnicima i suradnicima obavlja se prema stvarnim satima rada u visini cijene radnog sata nastavnika i suradnika kojeg se tim poslom zadužuje.

### **Članak 32.**

- (1) Zaposlenici iz reda nenastavnog osoblja koji su rad za tržište obavili izvan propisanog radnog vremena u okviru i sredstvima Fakulteta imaju pravo na odgovarajuće uvećanje plaće.
- (2) Dekan prethodno daje nalog o radu službenika i namještenika izvan propisanog radnog vremena na prijedlog Tajnika Fakulteta.
- (3) Plaćanje prekovremenog rada službenika i namještenika provodi se prema realiziranim prekovremenim satima koje ovjerava Tajnik Fakulteta.

### **Članak 33.**

- (1) Dio prihoda Fakulteta ostvarenog na tržištu od obavljanja vlastite djelatnosti koje se ne financiraju iz državnoga proračuna usmjerit će se za uvećanje osnovne plaće svim zaposlenicima Fakulteta, sukladno odredbama Kolektivnog ugovora za znanost i visoko obrazovanje te Zakona o porezu na dohodak.
- (2) Sredstva iz stavka 1. ovog članka raspodijelit će se svim zaposlenicima za uvećanje osnovne plaće tako da će se polovica sredstava usmjeriti na uvećanje plaće svim zaposlenicima u jednakom iznosu, a polovica sredstava će se rasporediti na način da će se prema Uredbi o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama sredstva usmjerit na uvećanje plaće zaposlenicima prema koeficijentima složenosti poslova radnog mjesta svakog zaposlenika.
- (3) Uvećanja osnovne plaće koja se isplaćuju svim zaposlenicima, isplaćivat će se uvećanjem osnovne plaće zaposlenika godišnje po završnom računu tako da će se ukupan iznos uvećanja plaće isplatiti jednokratno najkasnije do kraja tekuće godine.

### **Ostala materijalna prava**

### **Članak 34.**

U slučaju uspješnog poslovanja dekan može donijeti posebnu odluku o isplati nagrade za uspješnost u poslovanju ili dara u naravi zaposlenicima u visini neoporezivog godišnjeg iznosa.

## **X. PRAĆENJE POSEBNIH PRIHODA I IZVJEŠĆIVANJE**

### **Članak 35.**

Za djelatnosti koje se uređuju ovim Pravilnikom Ured za financijsko-knjigovodstvene poslove

dužan je u svom knjigovodstvu osigurati podatke pojedinačno po vrstama prihoda i primitaka, rashoda i izdataka, kao i o stanju imovine, obaveza i izvora vlastitih prihoda.

## XI. ZAVRŠNE ODREDBE

### Članak 36.

Visinu naknada za poslove koji se plaćaju iz vlastitih sredstava određuje dekan posebnom odlukom uzimajući u obzir sve relevantne podatke, evidencije i izvješća.

### Članak 37.

Izmjene i dopune ovog Pravilnika donose se na isti način na koji je Pravilnik donesen.

### Članak 38.

Stupanjem na snagu ovog Pravilnika prestaje važiti Pravilnik o raspodjeli vlastitih sredstava od 12. rujna 2018. godine (KLASA: 003-05/18-01/9, URBROJ: 2158-83-02-18-2).

### Članak 39.

Ovaj Pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja na oglasnoj ploči Fakulteta.



DEKANICA

*Loretana Farkaš*  
Prof. dr. sc. Loretana Farkaš

Pravilnik o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih, namjenskih i ostalih prihoda Filozofskog fakulteta Osijek objavljen je na oglasnoj ploči Fakulteta dana 31. siječnja 2020. godine te je stupio na snagu dana 8. veljače 2020. godine.

Tajnica Fakulteta

*N. Vrbešić-Ravlić*  
Narcisa Vrbešić-Ravlić, mag. iur.

KLASA: 003-05/20-02/4

URBROJ: 2158-83-02-20-1

# VLADA REPUBLIKE HRVATSKE

1367

Na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske («Narodne novine», broj 150/2011), a u vezi s člankom 107. stavkom 1. i člankom 109. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju («Narodne novine», br. 123/2003, 105/2004, 174/2004, 2/2007 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 46/2007, 45/2009 i 63/2011), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 6. lipnja 2013. godine donijela

## ODLUKU

### **O NAMJENSKOM VIŠEGODIŠNJEM INSTITUCIJSKOM FINANCIRANJU ZNANSTVENE DJELATNOSTI NA JAVNIM SVEUČILIŠTIMA I JAVNIM ZNANSTVENIM INSTITUTIMA U REPUBLICI HRVATSKOJ U GODINAMA 2013., 2014. I 2015.**

#### I.

Ovom Odlukom utvrđuju se sredstva za namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti na javnim sveučilištima i javnim znanstvenim institutima u Republici Hrvatskoj u godinama 2013., 2014. i 2015.

#### II.

Sredstva iz točke I. ove Odluke dodjeljivat će se temeljem ugovora koje će javna sveučilišta i javni znanstveni instituti sklapati s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta.

Ugovorima iz stavka 1. ove točke, koji će se sklapati na razdoblje od tri godine, utvrdit će se pokazatelji znanstvene djelatnosti koji su temelj za raspoređivanje sredstava iz točke I. ove Odluke, a kojima će ustanove autonomno raspolagati namjenski za znanstvenu djelatnost, te autonomno interno raspoređivati ustrojbenim jedinicama, odnosno zaposlenicima.

#### III.

Za provedbu ove Odluke, sukladno točki II. ove Odluke, u Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2013. godinu i projekcijama za 2014. i 2015. godinu, na pozicijama Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta osiguran je ukupni iznos od 150.000.000,00 kuna, i to s godišnjim iznosom od 50.000.000,00 kuna.

Eventualna dodatna potrebna sredstva Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta osigurat će u okviru limita koje će Vlada Republike Hrvatske utvrditi smjernicama ekonomske i fiskalne politike.

IV.

Doznačena sredstva javna sveučilišta i javni znanstveni instituti neće koristiti za podmirivanje rashoda za zaposlene, za kapitalna ulaganja i podmirivanje osnovnih materijalnih troškova redovnog poslovanja.

V.

Za provedbu ove Odluke zadužuje se Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta.

VI.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u »Narodnim novinama«.

Klasa: 022-03/13-04/241

Urbroj: 50301-04/04-13-2

Zagreb, 6. lipnja 2013.

Predsjednik

**Zoran Milanović, v. r.**

MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA, Donje Svetice 38, Zagreb, OIB: 49508397045, koje zastupa ministar dr. sc. Željko Jovanović (u daljnjem tekstu: Ministarstvo)

i

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU, Trg Svetog Trojstva 3 Osijek, OIB: 78808975734, kojeg zastupa rektorica prof. dr. sc. dr. h. c. Gordana Kralik, (u daljnjem tekstu: Ustanova)

dana 18. srpnja 2013. godine u Zagrebu sklapaju sljedeći

**UGOVOR  
O NAMJENSKOME VIŠEGODIŠNJEM INSTITUCIJSKOM FINANCIRANJU  
ZNANSTVENE DJELATNOSTI U GODINAMA 2013., 2014. I 2015.**

**Članak 1.**

(1) Ugovorne strane konstatiraju da su Odlukom Vlade Republike Hrvatske o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti na javnim sveučilištima i javnim znanstvenim institutima u Republici Hrvatskoj u godinama 2013., 2014. i 2015., od 6. lipnja 2013. godine, Klasa: 022-03/13-04/241, Urbroj: 50301-04/04-13-2, u daljnjem tekstu: Odluka) utvrđena sredstva potrebna za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti za trogodišnje razdoblje koja su osigurana u Državnom proračunu Republike Hrvatske.

(2) Ugovorne strane pristupaju sklapanju ovog Ugovora s ciljem provedbe točke II. Odluke te njime uređuju međusobna prava i obveze.

**Članak 2.**

Sklapanjem ovog Ugovora Ministarstvo se obvezuje osigurati proračunska sredstva za namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti Ustanove u godinama 2013., 2014. i 2015. (u daljnjem tekstu: financijska potpora).

**Članak 3.**

(1) Visina financijske potpore određuje se na temelju ulaznih podataka koji se odnose na:

- područje znanosti,
- broj znanstvenika zaposlenih na odgovarajućem radnom mjestu u ekvivalentu punog radnog vremena te
- pokazatelje znanstvene djelatnosti u prethodnom petogodišnjem razdoblju.

(2) Ugovorne strane suglasno utvrđuju da su ulazni pokazatelji znanstvene djelatnosti za razdoblje od 2008. godine do 2012. godine iz stavka 1. ovog članka, čija će se provedba pratiti u razdoblju trajanja ovog Ugovora, prikazani u *Obrascu za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* koji čini prilog i sastavni dio ovog Ugovora (u daljnjem tekstu: Prilog 1.).

**Članak 4.**

(1) Ustanova se obvezuje popunjeni i ovjereni *Obrazac za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* za 2013. odnosno 2014. godinu, u kojem su jasno naznačene i vidljive promjene u odnosu na stanje utvrđeno na temelju podataka iz Priloga 1., dostaviti najkasnije do 15. veljače 2014. odnosno 2015. godine.



MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA, Donje Svetice 38, Zagreb, OIB: 49508397045, koje zastupa ministar dr. sc. Željko Jovanović (u daljnjem tekstu: Ministarstvo)

i

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU, Trg Svetog Trojstva 3 Osijek, OIB: 78808975734, kojeg zastupa rektorica prof. dr. sc. dr. h. c. Gordana Kralik, (u daljnjem tekstu: Ustanova)

dana 18. srpnja 2013. godine u Zagrebu sklapaju sljedeći

**UGOVOR  
O NAMJENSKOME VIŠEGODIŠNJEM INSTITUCIJSKOM FINANCIRANJU  
ZNANSTVENE DJELATNOSTI U GODINAMA 2013., 2014. I 2015.**

**Članak 1.**

(1) Ugovorne strane konstatiraju da su Odlukom Vlade Republike Hrvatske o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti na javnim sveučilištima i javnim znanstvenim institutima u Republici Hrvatskoj u godinama 2013., 2014. i 2015., od 6. lipnja 2013. godine, Klasa: 022-03/13-04/241, Urbrnj: 50301-04/04-13-2, u daljnjem tekstu: Odluka) utvrđena sredstva potrebna za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti za trogodišnje razdoblje koja su osigurana u Državnom proračunu Republike Hrvatske.

(2) Ugovorne strane pristupaju sklapanju ovog Ugovora s ciljem provedbe točke II. Odluke te njime uređuju međusobna prava i obveze.

**Članak 2.**

Sklapanjem ovog Ugovora Ministarstvo se obvezuje osigurati proračunska sredstva za namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti Ustanove u godinama 2013., 2014. i 2015. (u daljnjem tekstu: financijska potpora).

**Članak 3.**

(1) Visina financijske potpore određuje se na temelju ulaznih podataka koji se odnose na:

- područje znanosti,
- broj znanstvenika zaposlenih na odgovarajućem radnom mjestu u ekvivalentu punog radnog vremena te
- pokazatelje znanstvene djelatnosti u prethodnom petogodišnjem razdoblju.

(2) Ugovorne strane suglasno utvrđuju da su ulazni pokazatelji znanstvene djelatnosti za razdoblje od 2008. godine do 2012. godine iz stavka 1. ovog članka, čija će se provedba pratiti u razdoblju trajanja ovog Ugovora, prikazani u *Obrascu za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* koji čini prilog i sastavni dio ovog Ugovora (u daljnjem tekstu: Prilog 1.).

**Članak 4.**

(1) Ustanova se obvezuje popunjeni i ovjereni *Obrazac za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* za 2013. odnosno 2014. godinu, u kojem su jasno naznačene i vidljive promjene u odnosu na stanje utvrđeno na temelju podataka iz Priloga 1., dostaviti najkasnije do 15. veljače 2014. odnosno 2015. godine.





(2) Temeljem podataka dostavljenih sukladno stavku 1. ovog članka Ministarstvo dodjeljuje novčani iznos financijske potpore za 2014. odnosno 2015. godinu.

(3) Popunjeni i ovjereni *Obrazac za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* za svaku godinu namjenskog institucijskog financiranja dostavlja se u tiskanom i elektroničkom obliku te se objavljuje na Internet stranicama Ustanove.

#### Članak 5.

(1) Ministarstvo se obvezuje da će novčani iznos financijske potpore doznačavati u pravilu jednom godišnje, i to najkasnije do kraja mjeseca travnja za tekuću godinu.

(2) Iznimno od stavka 1., ugovoreni novčani iznos financijske potpore za 2013. godinu doznačit će se do 31. srpnja 2013. godine.

(3) Novčani iznos financijske potpore iz prethodnih stavaka ovog članka Ministarstvo će doznačavati na žiro-račun Ustanove: IBAN HR4325000091102012988 koji se vodi kod Hypo Alpe-Adria bank, Zagreb.

#### Članak 6.

(1) Ustanova se obvezuje autonomno i odgovorno raspolagati doznačenim sredstvima, sukladno njihovoj namjeni utvrđenoj Odlukom iz članka 1. i ovim Ugovorom.

(2) Ustanova se obvezuje da doznačena proračunska sredstva neće koristiti za podmirivanje rashoda za zaposlene, nabavu kapitalne opreme i podmirivanje materijalnih troškova redovitog poslovanja ustanove (tzv. „hladni pogon“).

(3) Ovaj Ugovor ne odnosi se i ni jednom svojom odredbom ne utječe na iznos i raspodjelu sredstava za rad Ustanove koja se osiguravaju u Državnom proračunu Republike Hrvatske za namjene iz stavka 2. ovog članka.

(4) Prihod doznačen na temelju ovog Ugovora čini namjenski proračunski prihod Ustanove i ne smatra se vlastitim prihodom u smislu članka 52. Zakona o proračunu (Narodne novine, broj 87/08, 136/12).

#### Članak 7.

(1) Ustanova je dužna zasebno knjigovodstveno pratiti tijekom doznačenih sredstava na temelju ovog Ugovora te za svaku pojedinu godinu provedbe Ugovora sastaviti financijsko izvješće iz kojeg će biti vidljiv način njihova korištenja.

(2) Izvješće iz stavka 1. ovog Ugovora predaje se Ministarstvu u rokovima za predaju Izvještaja o prihodima i rashodima, primicima i izdacima (*Obrazac PR-RAS*) prema Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine, broj 32/11).

(3) Iznimno, za prvu godinu primjene modela namjenskog višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene djelatnosti financijsko izvješće iz st. 1. ovog članka predaje se najkasnije do 30. srpnja 2014. godine i to za potrošnju sredstava doznačenih za 2013. godinu, a zaključno s 30. lipnja 2014. godine.

(4) Rok dostave financijskog izvještaja za 2013. godinu ne utječe na rok dodjele financijske potpore za 2014. godinu iz članka 4. ovog Ugovora.

(5) Izvješće iz stavka 1. ovog Ugovora dostavlja se u tiskanom i elektroničkom obliku.



### Članak 8.

Ovaj Ugovor sklapa se za razdoblje od 18. srpnja 2013. godine do 31. prosinca 2015. godine.

### Članak 9.

- (1) Ministarstvo ima pravo raskinuti Ugovor u slučaju da Ustanova:
- bude zbog bilo kojeg razloga izbrisana iz Upisnika znanstvenih organizacija;
  - ne dostavi Ministarstvu u propisanom roku *Obrazac za dostavu podataka o znanstvenoj djelatnosti* iz članka 4. stavka 1. te izvješće iz članka 7. stavka 1. ovog Ugovora;
  - u istim dokumentima iskaže netočne podatke.
- (2) Dostavljeni podaci ustanove podložni su, u slučaju potrebe, provjeri od strane Ministarstva.

### Članak 10.

- (1) U slučajevima navedenima u članku 9. ovog Ugovora Ustanova je odgovorna za naknadu svih nastalih troškova.
- (2) U slučaju da zbog objektivnih razloga dođe do nemogućnosti ispunjenja obveza proizašlih iz ovog Ugovora, Ustanova je obvezna u najkraćem roku o razlozima nemogućnosti izvijestiti Ministarstvo. Propust da to učini povlači odgovornost Ustanove za naknadu nastalih troškova te za povrat sredstava u Državni proračun.

### Članak 11.

Sve eventualne sporove nastale iz ovog Ugovora ili njegovih izmjena i/ili dopuna, ugovorne strane nastojat će riješiti mirnim putem, a u slučaju nemogućnosti takvog rješenja ugovaraju mjesnu nadležnost stvarno nadležnog suda u Zagrebu.

### Članak 12.

Ovaj Ugovor sklapa se u tri (3) istovjetna primjerka od kojih Ustanova zadržava jedan (1) primjerak, a Ministarstvo dva (2) primjerka.

### Članak 13.

Ovaj Ugovor stupa na snagu danom potpisivanja.

KLASA: 640-02/13-03/00062  
URBROJ: 533-19-13-0052

KLASA: 602-04/13-08/01  
URBROJ: 2158-60-01-13-14

Za Ministarstvo:



Za Sveučilište:

REKTOR

prof. dr. sc. dr. h. c. Gordana Kralik



**PRILOG 1. OBRAZAC ZA DOSTAVU PODATAKA O ZNANSTVENOJ DJELATNOSTI SVEUČILIŠTA U  
J.J.STROSSMAYER U OSIJEKU**

Naziv znanstvene organizacije: **Sveučilište u Josip Juraj Strossmayer u Osijeku**

OIB:

Broj istraživača:

Broj FTE znanstvenika u području humanističkih, društvenih, interdisciplinarnih znanosti i umjetničkom području:

186,4

**PODRUČJE DRUŠTVENIH, HUMANISTIČKIH, INTERDISCIPLINARNIH ZNANOSTI I UMJETNIČKO PODRUČJE**

	POKAZATELJI ZNANSTVENE DJELATNOSTI	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	PROSJEK
1.1.	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi Web of Science	46	35	22	28	18	29,8
1.2.	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi Scopus (Samo radovi koji nisu uključeni u prethodnu kategoriju)	16	22	22	29	29	23,6
1.3.	Broj ostalih radova u kategorijama A1, A2 (Samo radovi koji nisu uključeni u prethodnim kategorijama)	333	373	396	433	352	377,4
1.4.1.	Znanstvene autorske knjige (max. do 5 autora) objavljene kod međunarodnih prestižnih nakladnika koje prelaze najmanje 100 stranica (Springer, Elsevier, SAGE, Routlge, Academic Press, Chanel View itd.)	1	0	0	2	0	0,6
1.4.2.	Znanstvene autorske knjige koje donose rezultate istraživanja i spoznaja važnih za nacionalnu i/ili međunarodnu razinu – uvjerljivo obrazložene recenzentata	23	18	24	17	23	21
1.4.3.	Znanstvene autorske knjige objavljene na međunarodnim jezicima kod stranih nakladnika (engleski, njemački, španjolski, francuski, talijanski, ruski)	0	4	2	5	2	2,6
1.4.4.	Znanstvene autorske knjige koje su preradba magisterija ili doktorata, s tim da barem 1/4 sadržaja bude kvalitativno sadržajnije od doktorata.	2	1	2	0	5	2
1.5.1.	Citiranost Web of Science	11	2	14	9	23	11,8
1.5.2.	Citiranost Scopus	18	22	44	43	43	34
1.6.	Broj zaposlenika koji su doktorirali u razdoblju 2008. – 2012.	9	14	27	23	35	21,6
2.1.	Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	1	0	0,2
2.2.	Vrijednost ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata, udio u ukupnim приходima	0	0	0	0,000002700	0	0,00000054
2.3.	Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	1	0	0,2
2.4.	Vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata, udio u ukupnim приходima	0	0	0	0,00000081	0	0,000000162
2.5.	Broj ulazne mobilnosti (dulja od mjesec dana)	1	2	2	2	0	1,4
2.6.	Broj izlazne mobilnosti istraživača (dulja od mjesec dana)	1	3	1	4	5	2,8
3.1.	Broj sudjelovanja u popularizacijskim aktivnostima	23	48	57	52	63	48,6
4.1.	Broj ugovorenih projekata s gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	12	15	18	27	20	18,4
4.2.	Vrijednost ugovorenih projekata s gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama, udio u ukupnim приходima	9E-06	0,000009800	2E-05	0,000013	9E-06	0,00001168

Mjesto i datum

U Osijeku, 1. srpnja 2013.



Rektor

prof. dr. sc. dr.h.c. Gordana Kralik

**PRILOG 1. OBRAZAC ZA DOSTAVU PODATAKA O ZNANSTVENOJ DJELATNOSTI SVEUČILIŠTA U  
J.J.STROSSMAYER U OSIJEKU**

Naziv znanstvene organizacije: **Sveučilište u Josip Juraj Strossmayer u Osijeku**

OIB:

Broj istraživača:

Broj FTEznanstvenika u području prirodnih, tehničkih, biotehničkih, biomedicinskih i zdravstvenih znanosti:

296,7

**PODRUČJE PRIRODNIH, TEHNIČKIH, BIOTEHNIČKIH, BIOMEDICINSKIH I ZDRAVSTVENIH ZNANOSTI**

	POKAZATELJI ZNANSTVENE DJELATNOSTI	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	PROSJEK
1.1.	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u Web of Science WoS	282	317	318	298	250	293
1.2.	Citiranost (Web of Science)	1079	1090	1392	1770	1723	1410,8
1.3.	Broj zaposlenika koji su doktorirali u razdoblju 2008. – 2012.	18	23	33	40	38	30,4
2.1.	Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	4	0	4	1	3	2,4
2.2.	Vrijednost ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata, udio u ukupnim prihodima	0,000000670	2E-06	7E-06	6,4E-06	8,2E-06	0,000004814
2.3.	Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata	3	7	3	6	3	4,4
2.4.	Vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata, udio u ukupnim prihodima	0,00000036	3E-05	1E-05	2,6E-05	0,000014	0,00001692
2.5.	Broj ulazne mobilnosti (dulja od mjesec dana)	1	5	12	23	29	14
2.6.	Broj izlazne mobilnosti istraživača (dulja od mjesec dana)	15	24	23	48	25	27
3.1.	Broj sudjelovanja u popularizacijskim aktivnostima	47	58	77	99	100	76,2
4.1.	Broj ugovorenih projekata s gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	144	127	102	105	105	116,6
4.2.	Vrijednost ugovorenih projekata s gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama, udio u ukupnim prihodima	0,00019	0,0001	0,0002	0,00014	0,000097	0,0001414

Mjesto i datum (molimo upišite)



Rektor

Titula, Ime i prezime

**MINISTARSTVO ZNANOSTI I OBRAZOVANJA**, Donje Svetice 38, 10 000 Zagreb, koje zastupa ministrica prof. dr. sc. Blaženka Divjak (dalje u tekstu: Ministarstvo)

i

**SVEUČILIŠTE U RIJECI**, Trg braće Mažuranića 10, 51 000 Rijeka koje zastupa rektorica prof. dr. sc. Snježana Prijić-Samaržija (dalje u tekstu: Sveučilište),

dana 2. svibnja 2019. godine u Zagrebu sklapaju sljedeći

## **UGOVOR**

**o programskom financiranju Sveučilišta u Rijeci u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.**

### **1. OSNOVNE ODREDBE**

#### **Članak 1.**

- (1) Ugovorne strane suglasno konstatiraju da su Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 27. rujna 2018. godine (Narodne novine, broj 87/2018., u daljnjem tekstu: Odluka VRH) utvrđena sredstva za programsko financiranje javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj, a koja uključuju sredstva potrebna za sufinanciranje materijalnih troškova nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti javnih sveučilišta te nastavne djelatnosti veleučilišta i visokih škola u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.
- (2) Ugovorne strane suglasno konstatiraju da su ciljevi programskog financiranja nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti:
  - a. Relevantnost u odnosu na sadašnje i buduće potrebe tržišta rada te razvoja gospodarstva i društva, učinkovitost i internacionalizacija visokog obrazovanja
  - b. Izvrsnost znanstvenog i umjetničkog rada
  - c. Znanost, umjetnost i visoko obrazovanje kao pokretači promjena u društvu i gospodarstvu.
- (3) Ugovorne strane suglasno konstatiraju da je opći strateški cilj programskih ugovora u sljedećem razdoblju okrupnjavanje studijskih i znanstvenih kapaciteta u Republici Hrvatskoj te razvoj novih programa u deficitarnim područjima.
- (4) Ugovorne strane suglasno utvrđuju da se programsko financiranje sastoji od temeljnog financiranja nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti te financiranja temeljenog na rezultatima.

### **2. FINANCIRANJE NASTAVNE DJELATNOSTI**

#### **2.1. TEMELJNO FINANCIRANJE NASTAVNE DJELATNOSTI**

#### **Članak 2.**

- (1) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti obračunava se prema broju redovitih studenata akreditiranih preddiplomskih sveučilišnih, integriranih preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih, diplomskih sveučilišnih, kratkih stručnih, preddiplomskih stručnih i specijalističkih diplomskih stručnih studija na Sveučilištu koji:



1. u akademskoj godini 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. ili 2021./2022. prvi put upisuju prvu godinu studija;
  2. su na početku akademske godine 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022. u prethodnoj akademskoj godini stekli najmanje 55 ECTS bodova na studijskom programu, odnosno najmanje 30 ECTS bodova u slučaju studenata s utvrđenim invaliditetom od 60% ili više.
- (2) Pravo na temeljno financiranje nastavne djelatnosti Sveučilište ostvaruje za redovite studente upisane na visoka učilišta u Republici Hrvatskoj sukladno stavku 1. ovoga članka, a koji su:
- hrvatski državljani,
  - državljani Europske unije s prijavljenim boravkom u Republici Hrvatskoj,
  - državljani trećih zemalja koji imaju odobren status stranca na stalnome boravku u Republici Hrvatskoj i
  - osobe sukladno Zakonu o međunarodnoj i privremenoj zaštiti.
- (3) U broj ECTS bodova iz stavka 1., podstavka 2. ovog članka ubrajaju se samo oni ECTS bodovi koji su stečeni polaganjem ispita na predmetima propisanim nastavnim programom i koji se ubrajaju u ECTS bodove potrebne za završetak studija. Pri tome se u broj ECTS-a ne računavaju ECTS bodovi ostvareni priznavanjem prethodno stečenih ECTS bodova.
- (4) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje studente koji prelaze s jednog na drugi studijski program pod uvjetom da prelaze na višu godinu studija u odnosu na godinu studija s kojeg prelaze te da su u prethodnoj akademskoj godini stekli najmanje 55 ECTS bodova.
- (5) Financiranje temeljne nastavne djelatnosti na Sveučilištu obračunava se na temelju iznosa za pojedinoga studenta utvrđenoga u Odluci Vlade RH ovisno o vrsti studijskoga programa i znanstvenom ili umjetničkom području te na temelju broja studenata koji ispunjavaju uvjete iz stavka 1. ovoga članka (pravo na subvenciju), odnosno na temelju sljedeće tablice:

PODRUČJE/VRSTA	STEM (BIOMEDICINA, BIOTEHNIČKO, PRIRODNO, TEHNIČKO), STEM - INTERDISCIPLINARNO	DRUŠTVENO, HUMANISTIČKO, INTERDISCIPLINARNO	UMJETNIČKO
SVEUČILIŠNI STUDIJ	6.000,00 kuna	4.300,00 kuna	7.500,00 kuna
STRUČNI STUDIJ	5.100,00 kuna	3.700,00 kuna	5.100,00 kuna

- (6) Sredstva za financiranje temeljne nastavne djelatnosti Sveučilišta planiraju se:
- a. na temelju upisanih redovitih studenata koji su ostvarili pravo na subvenciju na Sveučilištu za akademsku godinu 2017./2018.;
  - b. na temelju broja redovitih studenata koji nisu diplomirali i koji su stekli 55 ili više ECTS bodova u prethodnoj akademskoj godini uvećana za 5%;
- (7) Popis studijskih programa Sveučilišta, po kategorijama područja sukladno Odluci Vlade RH, zajedno s upisnim kvotama za redovite studente za koje se ostvaruje pravo na programsko financiranje nalazi se u Prilogu 1. i čini sastavni dio ovoga ugovora, pri čemu se kao referentna akademska godina uzima 2017./2018.
- (8) Uvećanje upisnih kvota iz stavka 7. ovoga članka moguća su samo na studijskim programima za koje postoji potreba na tržištu rada u Republici Hrvatskoj, odnosno gdje nezaposlenih u evidenciji Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje ima najviše 30% od broja diplomiranih u prethodnoj godini.
- (9) Sveučilište ne ostvaruje pravo na programsko financiranje za studijske programe:
- a. koji nisu usklađeni s propisima kojima se regulira tržište rada, a kojima se stječu kvalifikacije s kojima se pristupa reguliranom tržištu rada (regulirane profesije);
  - b. koji se u potpunosti izvode na stranome jeziku.



- (10) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje studente samo prilikom prvoga upisa redovitoga studija na istoj razini studija do stjecanja jedne kvalifikacije na prvoj razini visokog obrazovanja i jedne kvalifikacije na drugoj razini visokog obrazovanja.
- (11) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje i studente koji nakon stečene kvalifikacije prve razine upisuju integrirani preddiplomski i diplomski studij, ali tek nakon stjecanja potrebnog broja ECTS bodova koji odgovara stečenoj kvalifikaciji na prvoj razini toga integriranoga preddiplomskog i diplomskog studija.
- (12) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje studente onoliko godina koliko odgovara propisanome vremenu trajanja studija, a najviše godinu dana dulje od propisanog vremena trajanja studija, osim u slučaju integriranih preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija kada to razdoblje iznosi najviše dvije godine dulje od propisanog vremena trajanja studija.
- (13) Studentima s invaliditetom od 60% i više troškovi studiranja sufinanciraju se onoliko godina koliko odgovara dvostrukome propisanom vremenu trajanja studija te i prilikom drugog upisa prve godine novog studija iste razine unatoč tome što su prethodno studirali, a ispisali su se bez završetka studija.
- (14) Pravo iz stavka 13. ovoga članka može se iskoristiti samo jedanput.
- (15) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje iznimno uspješne redovite studente koji u skladu s općim aktima visokih učilišta istodobno studiraju na dva ili više studijskih programa iste razine studija i imaju pravo na subvenciju na svim studijima pod uvjetima iz stavka 1. ovoga članka, do stjecanja prve kvalifikacije. Iznimno uspješan redoviti student je student koji se nalazi u 10% najboljih studenata generacije na studijskome programu na temelju kojeg je ostvario pravo upisa na drugi istovremeni studijski program iste razine visokog obrazovanja, a sukladno kriterijima koje odredi visoko učilište. Iznimno uspješan student je i onaj koji prvi put upisuje prvu godinu studija, a nalazi se u 10% najboljih studenata na temelju rezultata državne mature.
- (16) Temeljno financiranje nastavne djelatnosti uključuje i redovite studente koji sudjeluju u studentskim razmjenama ili praksama koje je odobrilo Sveučilište, kao i redovite studente kojima je odobreno mirovanje studijskih obveza uz uvjet iz stavka 1. ovoga članka. Za takve studente odobrava se produljenje prava na sufinanciranje za vrijeme koje odgovara vremenu trajanja razmjene, prakse, odnosno mirovanja studijskih obveza.
- (17) Redoviti studenti koji se ispišu sa Sveučilišta do početka akademske godine ne mogu se uključiti u izračun za temeljno financiranje nastavne djelatnosti u toj akademskoj godini.

## 2.2. FINANCIRANJE NASTAVNE DJELATNOSTI TEMELJENO NA REZULTATIMA

### Članak 3.

- (1) Financiranje nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima može iznositi do 5% temeljnog financiranja nastavne djelatnosti ( $Tfn$ ).
- (2) Iznos financiranja nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima ( $F_n$ ) je proporcionalan broju završenih studenata u akademskoj godini ( $z$ ) i obrnuto proporcionalan broju studenata upisanih u prvu godinu studija te akademske godine ( $u$ ), a obračunava se na temelju sljedeće formule:

$$F_n = z/u * 0,05 * Tfn$$



### 3. FINANCIRANJE ZNANSTVENE I UMJETNIČKE DJELATNOSTI

#### 3.1. TEMELJNO FINANCIRANJE ZNANSTVENE I UMJETNIČKE DJELATNOSTI

##### Članak 4.

- (1) Temeljno financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti obračunava se na temelju sljedeće formule:

**STEM područje:** [(broj radova *WoS* / ukupan broj zaposlenih znanstvenika i umjetnika izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje u punome radnom vremenu (FTE) u STEM području) \* 13.500,00 HRK \* broj zaposlenih znanstvenika i umjetnika izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje u punome radnom vremenu (FTE) u STEM području na teret državnoga proračuna].

**DH područje:** [(broj radova koji su u *WoS-u* ili *SCOPUS-u*) / ukupan broj zaposlenih znanstvenika izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje u punome radnom vremenu (FTE) u DH području) \* 7.500,00 HRK \* broj zaposlenih znanstvenika i umjetnika izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje u punome radnom vremenu (FTE) u DH području na teret državnoga proračuna].

- (2) Pri navođenju broja radova za društveno, humanističko i interdisciplinarno područje znanosti i umjetnosti ako je rad objavljen i u časopisu uvedenom u bazu *Web of Science* i bazu SCOPUS, isti se broji samo jedanput.
- (3) U ukupan broj zaposlenih znanstvenika i umjetnika (izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje) u punome radnom vremenu (FTE) ubrajaju se svi zaposlenici bez obzira na izvor financiranja.
- (4) Iznimno od stavka 3. ovoga članka u ukupan broj zaposlenika ne računaju se vanjski suradnici kao ni znanstvenici i umjetnici koji rade iznad punoga radnog vremena i to za dio radnog vremena iznad 100%.
- (5) Broj radova objavljenih u časopisima uvedenim u baze iz stavka 1. ovoga članka prikazuju se na razini Sveučilišta, a isti rad može se samo jedanput obračunati. U broj radova ne ulaze radovi osoba iz stavka 4. ovoga članka.

#### 3.2. FINANCIRANJE ZNANSTVENE I UMJETNIČKE DJELATNOSTI TEMELJENO NA REZULTATIMA

##### Članak 5.

- (1) Financiranje znanstvene djelatnosti temeljeno na rezultatima može iznositi do 20% temeljnog financiranja znanstvene djelatnosti (*Tfz*).
- (2) Iznos financiranja znanstvene djelatnosti temeljeno na rezultatima (*Fz*) obračunava se prema sljedećoj formuli:

*Fz = udjel ugovorenih nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima (x) + udjel završenih doktoranada koji nisu zaposleni u sustavu znanosti i visokog obrazovanja u odnosu na ukupan broj završenih doktoranada u jednoj akademskoj godini (y) podijeljen s 10 + broj objavljenih radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu Web of Science po FTE-u (z)*

$$Fz = (x + y/10 + z) * 0,2 * Tfz$$





- (3) Dodatno financiranje umjetničke djelatnosti temeljeno na rezultatima (dalje u tekstu: dodatno financiranje umjetničke djelatnosti), ( $Fu$ ), izračunava se tako da je proporcionalno broju stalno zaposlenih u umjetničko-nastavnom zvanju ( $u$ ) i broju studenata ( $s$ ), a obrnuto proporcionalno broju vanjskih suradnika ( $v$ ) pri čemu se dobiveni težinski faktor raspoređuje unutar 10.000.000,00 kuna godišnje, koliki je maksimalni godišnji iznos za sveučilišta za dodatno financiranje umjetničke djelatnosti. Težinski faktor određuje se na temelju sljedeće formule:

$$Fu = (u * s) / v$$

#### **4. FINANCIRANJE SPECIFIČNOG PROFILA INSTITUCIJE**

##### **Članak 6.**

- (1) Iznos financiranja specifičnih institucijskih ciljeva može iznositi najviše do 3% ukupnoga iznosa sredstava dodijeljenih Sveučilištu za temeljno financiranje i financiranje temeljeno na rezultatima za nastavnu, znanstvenu i umjetničku djelatnost sukladno ovome ugovoru.
- (2) Ugovorne strane suglasno utvrđuju specifične ciljeve Sveučilišta, načine ostvarenja, pokazatelje rezultata i ciljane vrijednosti navedene u Prilogu 2. koji čini sastavni dio ovoga ugovora.
- (3) U skladu s člankom XVII. Odluke VRH, ugovorne strane mogu u pregovorima utvrditi studijske programe koje je potrebno poticati u skladu sa strateškim ciljevima razvoja gospodarstva i društva te će se za te studijske programe moći ugovoriti dodatno zapošljavanje na suradničkim radnim mjestima, a iznimno na radnim mjestima u zvanju docenta.
- (4) U skladu s raspoloživim sredstvima u državnome proračunu, Ministarstvo može sukladno članku 109. st. 6. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (Narodne novine, br. 123/03, 105/04, 174/04, 2/07 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 60/15 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske i 131/17) ugovoriti dodatno financiranje Sveučilišta u skladu sa strateškim ciljevima razvoja gospodarstva i društva u Republike Hrvatske te važećom razvojnom strategijom Sveučilišta, a na temelju projekta koji predloži Sveučilište.
- (5) Dodatno financiranje iz stavka 4. ovoga članka ugovara se kao dodatak ovoga ugovora i ugovara se za akademske godine.

#### **5. NAMJENA SREDSTAVA IZ PROGRAMSKOG FINANCIRANJA**

##### **Članak 7.**

- (1) Sredstva za programsko financiranje Sveučilišta namijenjena su za:
  - a. pokrivanje dijela troškova koji nastaju zbog provedbe studijskih programa i ostvarivanja ishoda učenja na razini Sveučilišta, uključivo i sve administrativne i potporne djelatnosti koje Sveučilište organizira s ciljem poboljšanja procesa učenja, povećanja završnosti i zapošljivosti te pristupa visokom obrazovanju;
  - b. pokrivanje dijela troškova osnovne znanstvene djelatnosti, razvoja sustava znanosti, znanstvene, umjetničke i istraživačke infrastrukture i opreme te sufinanciranje izdavanja znanstvenih časopisa;
  - c. postizanje ciljeva i općega strateškog cilja programskih ugovora te provedbu specifičnih institucijskih ciljeva;



- d. provedbu dodatno ugovorenih projekata;
  - e. plaćanje prekovremenoga rada i vanjske suradnje za studijske programe iz Priloga 1. kada je on u funkciji ostvarenja ciljeva ovoga ugovora, a normiranje se radi prema važećem Kolektivnom ugovor za znanost i visoko obrazovanje (Narodne novine, broj 9/2019.);
  - f. olakšanje pristupa studiju studentima slabijega socio-ekonomskog statusa i studentima s invaliditetom;
  - g. stipendiranje i nagrađivanje studenata.
- (2) Prihod doznačen na temelju ovoga ugovora čini namjenski proračunski prihod Sveučilišta i njegovih sastavnica i ne smatra se vlastitim prihodom u smislu propisa kojima se uređuje izvršavanje proračuna.
- (3) Kriterije i model raspodjele sredstava autonomno utvrđuje Senat Sveučilišta vodeći računa o ciljevima programskog financiranja iz članka 1. stavka 2. ovoga ugovora i ostvarivanju preduvjeta za izvođenje osnovne djelatnosti nastavnog, znanstvenog i umjetničkog rada te ostvarenju specifičnih institucijskih ciljeva.
- (4) U državnome proračunu, na aktivnosti A621002 - Redovna djelatnost Sveučilišta u Rijeci, i dalje će se osiguravati sredstva za financiranje rashoda za zaposlene.
- (5) Ugovorne strane suglasne su da će se u 2020. godini provesti srednjoročna evaluacija ovoga programskog ugovora te da će se nakon provedene analize i na temelju rezultata analize započeti pregovori vezani uz potrebu izmjena ili nadopuna Ugovora u svrhu ugovaranja povoljnijih uvjeta.

#### **Članak 8.**

- (1) Model participacije redovitih studenata u troškovima studiranja za koje se ne osigurava financiranje sukladno članku 2. ovoga ugovora utvrđuje Sveučilište, vodeći se načelom osiguravanja pristupa visokom obrazovanju što većem broju studenata, a na temelju linearnog modela participacije.
- (2) Model participacije iz prethodnoga stavka Sveučilište je dužno objaviti na svojim mrežnim stranicama najkasnije do 31. ožujka za sljedeću akademsku godinu.

#### **Članak 9.**

- (1) Dinamika dostave podataka Sveučilišta i dinamika isplate Ministarstva za programsko razdoblje za koje se potpisuje ovaj ugovor nalazi se u Prilogu 3. i sastavni je dio ovoga ugovora.
- (2) Procijenjeni iznos sredstava temeljit će se na iznosu isplaćenom Sveučilištu u prethodnoj godini.
- (3) Konačni iznos proračunskih sredstava potrebnih za temeljno financiranje nastavne i znanstvene djelatnosti utvrdit će se na temelju konačnoga ukupnog broja redovitih studenata na koje se ovaj ugovor odnosi i podatka o znanstvenoj i umjetničkoj djelatnosti.
- (4) Ministarstvo se obvezuje konačan izračun sredstava za temeljno financiranje i financiranje temeljeno na rezultatima isplatiti do kraja akademske godine.

#### **Članak 10.**

- (1) Za izračun konačnoga iznosa sredstava Sveučilište dostavlja sljedeće podatke o:
- a. redovitim studentima korisnicima subvencije: ime i prezime, OIB, šifra studijskoga programa iz Upisnika Ministarstva, godina upisa na studij, ukupan broj stečenih ECTS bodova na studiju, broj ECTS bodova stečen u prethodnoj akademskoj godini, broj akademskih godina provedenih u mirovanju i razmjenu;
  - b. broju zaposlenih znanstvenika (izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje) u punome radnom vremenu (FTE) u STEM području po izvoru financiranja te broju objavljenih radova u časopisima uvedenim u bazu *Web of Science* te podatke o broju zaposlenih znanstvenika



(izabranih u znanstveno ili umjetničko zvanje) u punome radnom vremenu (FTE) u društvenom, humanističkom i interdisciplinarnom području po izvoru financiranja te broju njihovih objavljenih radova u časopisima uvedenih u bazu *Web of Science* i bazu SCOPUS u prethodnoj godini (isti rad objavljen u časopisu ne može se dva puta prikazati);

- c. broju upisanih studenata u prethodnoj akademskoj godini i diplomiranih studenata te iste akademske godine;
  - d. vrijednosti ugovorenih nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata, odnosno njihovu udjelu u ukupnim prihodima (pri izračunu udjela u ukupnim prihodima vrijednost svakoga pojedinoga ugovorenog projekta uzima se samo jedanput, i to u godini u kojoj je sklopljen ugovor o projektu; ukupne prihode čine sredstva dodijeljena iz državnoga proračuna i svi ostali prihodi sveučilišta);
  - e. udjelu završenih doktoranada koji nisu zaposleni u sustavu znanosti i visokog obrazovanja u odnosu na ukupan broj završenih doktoranada u jednoj akademskoj godini;
  - f. broju objavljenih radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu *Web of Science* po FTE-u;
  - g. broju stalno zaposlenih u umjetničko-nastavnom zvanju i broju studenata te podatke o broju vanjskih suradnika;
  - h. vrijednostima pokazatelja rezultata po specifičnom cilju za tekuću akademsku godinu (godinu koja se financira).
- (2) Za potrebe izračuna konačnoga iznosa sredstava potrebnih za programsko financiranje, urednog praćenja provedbe ovoga ugovora te ostvarivanja prava na subvenciju Sveučilište je dužno voditi elektroničku evidenciju studenata koja će sadržavati najmanje podatke navedene u stavku 1.a ovoga članka.

#### **Članak 11.**

- (1) Ministarstvo se obvezuje da će se sredstava iz ovoga ugovora doznačiti Sveučilištu na IBAN: **HR 802360001101322186** sukladno dinamici isplate sredstava iz Priloga 3.

#### **Članak 12.**

- (1) Sveučilište je dužno u roku od 45 dana od završetka akademske godine Ministarstvu dostaviti pisani izvještaj o provedbi programskoga ugovora.
- (2) Sveučilište je dužno na svojim mrežnim stranicama objaviti Ugovor o programskom financiranju, kao i godišnja izvješća o napretku u ostvarivanju ovoga ugovora koje obvezno uključuje sve sumarne podatke na temelju kojih je ostvareno financiranje, iznos financiranja, provedene aktivnosti i vrijednosti pokazatelja ostvarenja specifičnih ciljeva Sveučilišta.

#### **Članak 13.**

- (1) Ovaj ugovor odnosi se na akademske godine 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.
- (2) Ugovorne strane suglasne su da će prije početka svake sljedeće akademske godine provesti analizu provedbe ovoga ugovora te otvoriti mogućnost izmjena i dopuna ovoga ugovora u dijelu studijskih programa te iznimno u dijelu koji se odnosi na dinamiku ostvarenja ciljeva.



#### Članak 14.

- (1) Ugovorne strane suglasne su da će sve sporove koji mogu nastati iz ovoga ugovora rješavati dogovorno.
- (2) U slučaju da ugovorne strane nisu u mogućnosti postići sporazumno rješenje, ugovaraju mjesnu nadležnost stvarno nadležnoga suda u Zagrebu.

#### Članak 15.

- (1) Ovaj ugovor sklapa se u četiri (4) istovjetna primjerka od kojih svaka ugovorna strana zadržava po dva (2).

KLASA: 602-04/19-10/00063  
URBROJ: 533-04-19-0001

Za Ministarstvo:

MINISTRICA

  
prof. dr. sc. Blaženka Divjak



KLASA: 402-01/19-01/23  
URBROJ: 2170-57-01-19-1

Za Sveučilište:

REKTORICA

  
prof. dr. sc. Snježana Prijić-Samaržija



Prilozi:

1. Popis studijskih programa Sveučilišta
2. Specifični ciljevi Sveučilišta
3. Dinamika dostave podataka Sveučilišta i dinamika isplate Ministarstva



Prilog 2. Specifični ciljevi Sveučilišta u Rijeci

Specifični cilj	Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata	Jedinica	Podzna vrijednost u ak.g. 2017/2018.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2018./2019.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2019./2020.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2020./2021.	Ciljana vrijednost u ak.g. 2021./2022.
Usklađenost studijskih programa sa standardima kvalifikacija iz Registra Hrvatskog kvalifikacijskog okvira	Akreditacijski postupak na UNJRI sa standardima iz Registra HKO. Politicanje postupaka izmjena i dopuna studijskih programa (koji su akreditirani prije usklađivanja sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO) kako bi svi studijski programi bili usklađeni s regulativom vezanom uz HKO	A Povećanje broja studijskih programa koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO B Povećanje broja studijskih programa koji su kroz projektne aktivnosti definirali standarde kvalifikacija za Registar HKO	A Broj studijskih programa usklađenih sa standardima kvalifikacija iz registra HKO B Broj studijskih programa koji su generirali prijedloge standarde kvalifikacija za Registar HKO	A Studijski programi usklađeni s Registrom HKO: 0 B Studijski programi koji su definirani/usklađili standard kvalifikacije za Registar HKO: 8	25% studijskih programa koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO	50% studijskih programa koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO	75% studijskih programa koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO	100% studijskih programa koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija iz Registra HKO
Udio dolaznih inozemnih profesora/znanstvenika (FTE) (dolazna mobilnost znanstvenika)	Osigurati administrativnu potporu za dolaznu mobilnost kroz provedbu Human Resource Strategy for Researchers. Osigurati financijsku potporu za dolaznu mobilnost kroz Fond za internacionalizaciju.	Povećanje broja inozemnih profesora/znanstvenika	Broj inozemnih profesora/znanstvenika koji su proveli na Sveučilištu u Rijeci a) od tri do sedam dana, b) od jedan do tri mjeseca, d) više od tri mjeseca	dolazni profesori / znanstvenici: a) 212, b) 41, c) 16	10% više inozemnih profesora/znanstvenika u odnosu na polaznu vrijednost	15% više inozemnih profesora/znanstvenika u odnosu na polaznu vrijednost	20% više inozemnih profesora/znanstvenika u odnosu na polaznu vrijednost	25% više inozemnih profesora/znanstvenika u odnosu na polaznu vrijednost
Udio dolaznih međunarodnih studenata (dolazna mobilnost studenata)	Osigurati uvjete za povećanje broja dolaznih studenata	Povećanje broja studijskih programa na stranim jezicima. Osiguranje administrativnih i logističkih uvjeta za strane studente	Broj studijskih programa na stranim jezicima. Uklonjene administrativne i logističke prepreke za boravak inozemnih studenata	stud. programi (kvota): 3 (120) / ostali dolazni studenti: 323	50% povećanje broja studijskih programa u odnosu na polaznu vrijednost	75% povećanje broja studijskih programa u odnosu na polaznu vrijednost	100% povećanje broja studijskih programa u odnosu na polaznu vrijednost	150% povećanje broja studijskih programa u odnosu na polaznu vrijednost

**Prilog 3. Dinamika dostave podataka i dinamika isplate za programsko razdoblje**

Razdoblje	Zaduženje	Opis
travanj 2019.	Sveučilište - dostava podataka	Kvote po studijskim programima 2019./2020.
do rujan 2019.	MZO - isplata	Cjelovita isplata za nastavnu i znanstvenu te umjetničku djelatnost za akademsku godinu 2018./2019.
studeni 2019.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci 2019./2020 za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2019./2020.
		Podaci 2018./2019. za financiranje nastavne djelatnosti temeljene na rezultatima u 2019./2020.
		Podaci 2019./2020 za dodatno financiranje umjetničke djelatnosti u 2019./2020.
		Podaci o ostvarenju specifičnih ciljeva u 2018./2019.
prosinac 2019.	MZO - isplata akontacija	Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2018./2019. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2019./2020. (akontacija)
		Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2018./2019. za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti u 2019./2020. (akontacija)
siječanj 2020.	MZO - isplata	100% isplaćenog iznosa sredstava za financiranje umjetničke djelatnosti u 2019./2020.
		100% iznosa za ostvarenje specifičnih ciljeva u 2018./2019.
veljača 2020.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti (za kalendarsku godinu 2019.)
		Podaci za financiranje znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima (za kalendarsku godinu 2019.)
veljača 2020.	MZO - isplata	Do 60 % isplaćenog iznosa 2018./2019. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti i nastavne djelatnosti temeljene na rezultatima u 2019./2020. (akontacija)
		Do 80 % isplaćenog iznosa 2018./2019. za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti i znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima u 2019./2020. (akontacija)
do ožujka 2020.	Sveučilište - dostava podataka	Kvote po studijskim programima za 2020./2021. i promjene studijskih programa
do srpnja 2020.	MZO - isplata	Cjelovita isplata za nastavnu i znanstvenu te umjetničku djelatnost za akademsku godinu 2019./2020.
studeni 2020.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci 2020./2021. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2020./2021.
		Podaci 2019./2020. za financiranje nastavne djelatnosti temeljene na rezultatima u 2020./2021.
		Podaci 2020./2021. za dodatno financiranje umjetničke djelatnosti u 2020./2021.
		Podaci o ostvarenju specifičnih ciljeva u 2019./2020.
prosinac 2020.	MZO - isplata akontacija	Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2019./2020. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2020./2021. (akontacija)
		Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2019./2020. za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti u 2020./2021. (akontacija)
siječanj 2021.	MZO - isplata	100% isplaćenog iznosa sredstava za financiranje umjetničke djelatnosti u 2020./2021.
		100% iznosa za ostvarenje specifičnih ciljeva 2019./2020.
veljača 2021.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci za financiranje temeljenje znanstvene djelatnosti (za kalendarsku godinu 2020.)
		Podaci za financiranje znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima (za kalendarsku godinu 2020.)

Razdoblje	Zaduženje	Opis
veljača 2021.	MZO - isplata	Do 60 % isplaćenog iznosa 2019./2020. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti i nastavne djelatnosti temeljene na rezultatima u 2020./2021. (akontacija)
		Do 80 % isplaćenog iznosa 2019./2020. za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti i znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima u 2020./2021. (akontacija)
Do ožujka 2021.	Sveučilište - dostava podataka	Kvote po studijskim programima za 2021./2022. i promjene studijskih programa
Do srpnja 2021.	MZO - isplata	Cjelovita isplata za nastavnu i znanstvenu te umjetničku djelatnost za akademsku godinu 2020./2021.
studeni 2021.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci 2021./2022. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2021./2022.
		Podaci 2020./2021. za financiranje nastavne djelatnosti temeljene na rezultatima u 2021./2022.
		Podaci 2021./2022. za dodatno financiranje umjetničke djelatnosti u 2021./2022.
		Ostvarenje specifičnih ciljeva 2020./2021.
prosinac 2021.	MZO - isplata akontacija	Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2020./2021. za financiranje temeljne nastavne djelatnosti u 2021./2022. (akontacija)
		Najmanje 10% isplaćenog iznosa 2020./2021. za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti u 2021./2022. (akontacija)
Siječanj 2022.	MZO - isplata	100% isplaćenog iznosa sredstava za financiranje umjetničke djelatnosti u 2021./2022.
		100% iznosa za ostvarenje specifičnih ciljeva 2020./2021.
veljača 2022.	Sveučilište - dostava podataka	Podaci za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti (za kalendarsku godinu 2021.)
		Podaci za financiranje znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima (za kalendarsku godinu 2021.)
Do ožujka 2022.	Sveučilište - dostava podataka	Kvote po studijskim programima za 2022./2023. i promjene studijskih programa
Do srpnja 2022.	MZO - isplata	Cjelovita isplata za nastavnu i znanstvenu te umjetničku djelatnost za akademsku godinu 2021./2022.
studeni 2022.	Sveučilište - dostava podataka	Ostvarenje specifičnih ciljeva 2021./2022.
prosinac 2022.	MZO - isplata	100% iznosa za ostvarenje specifičnih ciljeva 2021./2022.

## Programsko financiranje javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta

2018. - 2022.

### Izveštaj na sredini razdoblja

Uz reformu općeg i strukovnog obrazovanja, jedan od temeljnih ciljeva Ministarstva znanosti i obrazovanja jest poticanje izvrsnosti u znanosti te relevantno visoko obrazovanje. S tim u svezi, u 2018. godini pristupilo se strukturnoj promjeni financiranja kojoj je krajnji cilj uspostava cjelovitog financiranja visokog obrazovanja i znanosti temeljeno na postizanju rezultata i strateških ciljeva na načelima transparentnosti, učinkovitosti, osiguravanju kvalitete i socijalne dimenzije.

Sustav financiranja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta do 2018. godine bio je samo manjim dijelom temeljen na pokazateljima kvalitete rada ustanove. Umjesto toga, osnova financiranja u najvećem dijelu sastojala se od raspodjele na osnovi prijašnjih alokacija i bez temelja na jasno definiranim pokazateljima.

Ovakav sustav financiranja nije poticajan za izvrsnost u visokom obrazovanju i znanosti te je jedan od ključnih razloga loših rezultata hrvatskoga obrazovnog i znanstvenog sustava.

U državama s razvijenim sustavom znanosti i visokog obrazovanja uobičajen način financiranja znanosti temelji se na programskim ugovorima te na ostvarenju relevantnih mjerljivih rezultata, na poticanju znanstvene izvrsnosti, na sankcioniranju podbačaja u ostvarenju ciljeva te na ostvarenju specifičnih ciljeva ustanove. Takav sustav omogućava strateško planiranje na nacionalnoj razini, kao i na razini istraživačke i/ili visokoobrazovne ustanove.

Programsko financiranje omogućava ustanovama koje kvalitetnije upravljaju svojim ljudskim resursima i koje polažu veći naglasak na znanstvenu izvrsnost dobivanje većeg iznosa financiranja, ali i učinkovitije planiranje dobivenim financijskim sredstvima jer im potpisivanje programskih ugovora osigurava unaprijed poznat iznos temeljnog financiranja. Posljedično, takve ustanove privući će veći broj kompetitivnih znanstvenih projekata i kvalitetnije znanstvenike.





## Programsko financiranje na javnim visokim učilištima

Vlada Republike Hrvatske donijela je *Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.* (u daljnjem tekstu: Odluka VRH). Navedenom odlukom propisan je okvir za programsko financiranje javnih visokih učilišta u četverogodišnjem razdoblju. Također, osigurana su i dodatna financijska sredstava na način da su u programske ugovore uključena i sredstva državnog proračuna namijenjena za financiranje u znanosti (uključujući i financiranje znanstvenih i znanstveno-stručnih časopisa koje je prosječno iznosilo oko pet milijuna kuna godišnje za javna sveučilišta). Programskim ugovorima pridodan je i iznos za vanjsku suradnju u umjetničkom području (koji je do sada iznosio oko devet milijuna kuna). Navedeni su jasni ciljevi i indikatori za nastavnu djelatnost, znanstvenu djelatnost te izbor specifičnog profila institucije.

Odlukom Vlade RH predviđeno je **temeljno financiranje nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti, ali i dodatno financiranje na temelju rezultata**. Sredstva za plaće nisu uključena u ovaj ciklus programskog financiranja, no u proteklih nekoliko godina uveden je plan upravljanja ljudskim resursima u sklopu kojega javna sveučilišta mogu planirati i upravljati procesom zapošljavanja u prema predviđenim sredstvima u državnome proračunu. Ukupna godišnja sredstva (bez plaća) za nastavnu i znanstvenu djelatnost koja uključuju materijalne troškove prikazana su u tablici 1.

Tablica 1: Ukupan iznos programskog financiranja javnih visokih učilišta po godinama

2019.	2020.	2021.	2022.*
430.000.000,00 kn	450.000.000,00 kn	460.000.000,00 kn	430.000.000,00 kn

- Godina 2022. odnosi se na dio akademske godine.

Iz tablice 1. razvidno je bitno povećanje sredstava za programsko financiranje javnih sveučilišta.

Kao što i sam naziv kaže, temeljno financiranje predstavlja osnovno financiranje i kao takvo pripada svim javnim visokim učilištima, a iznos koji se isplaćuje za znanstvenu i nastavnu djelatnost ovisi o podacima koja dostavljaju javna visoka učilišta. Preduvjet za isplatu sredstava financiranja temeljenoga na rezultatima i specifičnom profilu institucije su dostava potrebnih podataka, pregovori i potpisani programski ugovori između Ministarstva znanosti i obrazovanja i svakog pojedinog javnog visokog učilišta. Početkom svibnja 2019. godine potpisani su ugovori sa Sveučilištem u Rijeci i Sveučilištem Jurja Dobrile u Puli, a krajem svibnja 2019. godine i sa svih 13 veleučilišta i visokih škola. Zahvaljujući potpisanim programskim ugovorima Sveučilište u Rijeci na godišnjoj razini dodatno je dobilo iznos od 8.474.909,62 kn, a Sveučilište Jurja Dobrile u Puli 2.354.021,29 kn.

Iako su vođeni pregovori i sa svim ostalim javnim sveučilištima, sa šest javnih sveučilišta još uvijek nisu potpisani ugovori o programskom financiranju. Ministarstvu znanosti i obrazovanja nisu poznati razlozi zbog kojih su određena javna sveučilišta odustala od sklapanja programskih ugovora. Na žalost, to znači da su se javna sveučilišta koja nisu potpisala ugovore o programskom financiranju odrekla financijskih sredstava koja su mogla ostvariti na temelju ostvarenih rezultata. Javna visoka učilišta koja nisu potpisala programske ugovore izgubila su značajna sredstva, kao što je vidljivo iz tablice 2.



Tablica 2: Nedodijeljena sredstva zbog nepotpisivanja ugovora

VISOKO UČILIŠTE	Nisu dobili (izgubili zato što nisu potpisali PU)
Sveučilište u Zagrebu	15.486.290 kn
Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku	6.222.755 kn
Sveučilište u Splitu	5.905.977 kn
Sveučilište u Zadru	2.511.848 kn
Sveučilište u Dubrovniku	2.389.702 kn
Sveučilište Sjever	2.139.929 kn

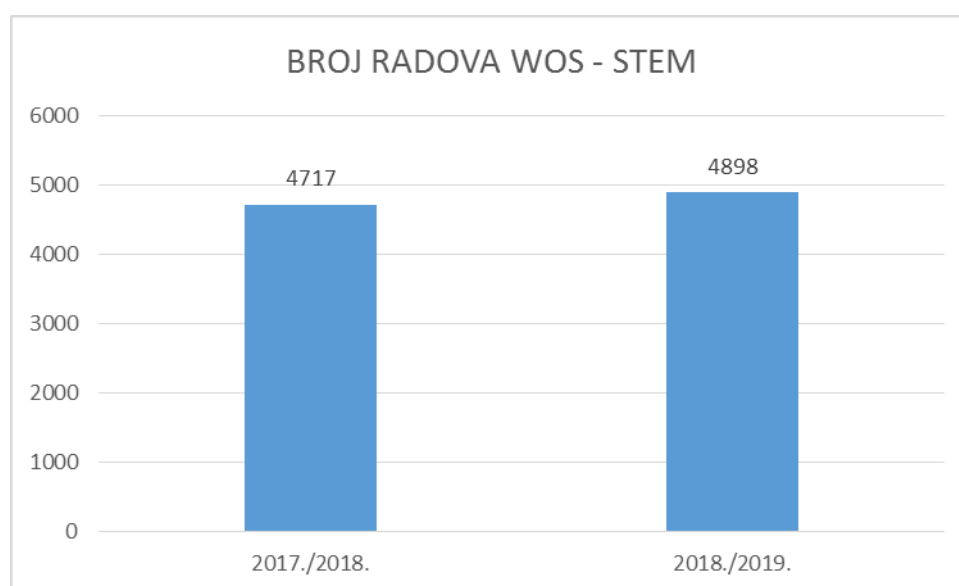
Tablica 3: Financiranje javnih visokih učilišta

VISOKO UČILIŠTE	Financiranje znanstvene djelatnosti temeljeno na rezultatima	Financiranje nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima (5%)	Financiranje specifičnog profila ustanove (3%)	Projekti	Dodatno
Sveučilište u Zagrebu	3.677.973,43 kn	5.425.981,69 kn	1.382.335,39 kn	5.000.000,00 kn	15.486.290,51 kn
Sveučilište u Rijeci	1.359.263,42 kn	1.238.132,85 kn	1.377.513,35 kn	4.500.000,00 kn	8.474.909,62 kn
Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku	431.880,93 kn	1.122.180,72 kn	1.668.693,46 kn	3.000.000,00 kn	6.222.755,11 kn
Sveučilište u Splitu	1.437.547,80 kn	1.070.417,40 kn	398.011,69 kn	3.000.000,00 kn	5.905.976,89 kn
Sveučilište u Zadru	117.488,17 kn	228.168,31 kn	166.191,06 kn	2.000.000,00 kn	2.511.847,54 kn
Sveučilište u Dubrovniku	13.646,46 kn	130.555,56 kn	245.500,46 kn	2.000.000,00 kn	2.389.702,47 kn
Sveučilište Jurja Dobrile u Puli	48.324,53 kn	143.824,00 kn	161.872,77 kn	2.000.000,00 kn	2.354.021,29 kn
Sveučilište Sjever	- kn	95.758,93 kn	44.169,89 kn	2.000.000,00 kn	2.139.928,82 kn

\*Napomena: U tablicama su prikazani godišnji iznosi za 2019. godinu.

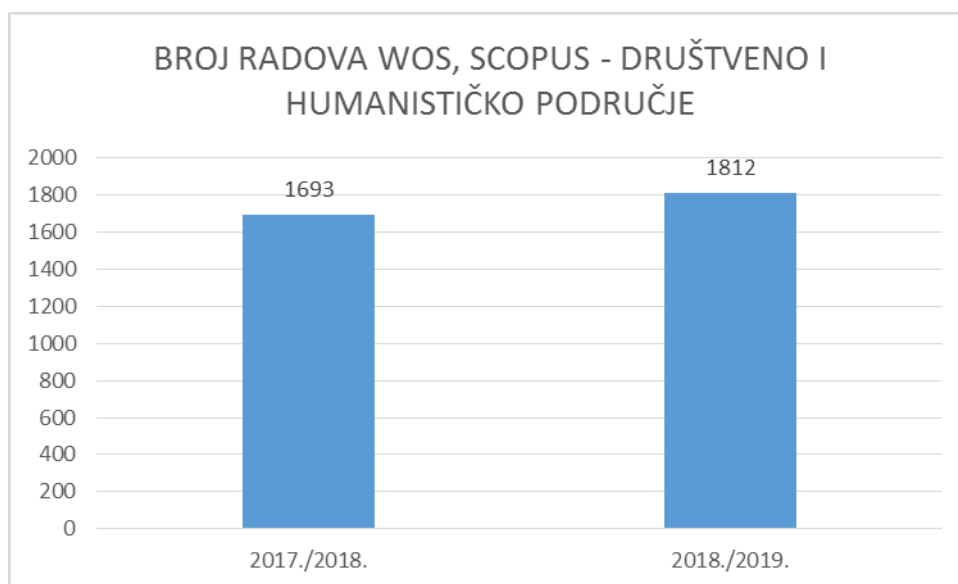
## Pokazatelji rezultata programskog financiranja

Unatoč tome što pojedina javna sveučilišta nisu potpisala programske ugovore, sredstva za temeljno financiranje nastavne i znanstvene djelatnosti doznačena su im u skladu s Odlukom VRH. U sklopu financiranja znanstvene djelatnosti sredstva su se doznačavala u skladu s brojem radova publiciranih u međunarodnim časopisnim bazama SCOPUS i WoS. Iz grafova koji slijede razvidno je da se na temelju toga bitno povećao broj radova koji su hrvatski znanstvenici objavili u protekloj 2019. godini.

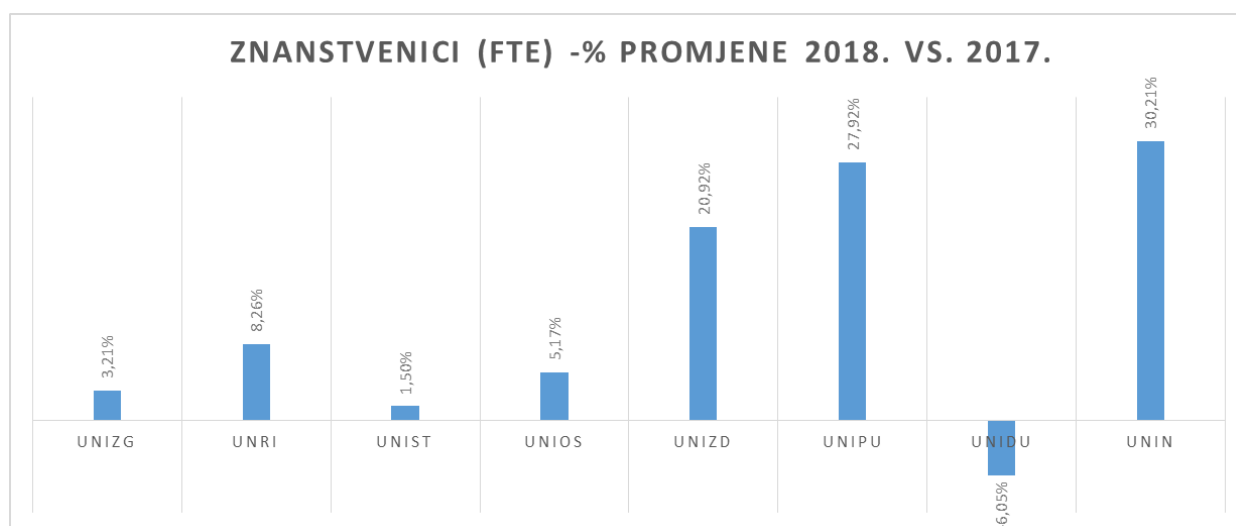


Slika 1: Povećanje broja radova iz STEM područja objavljenih u WoS-u



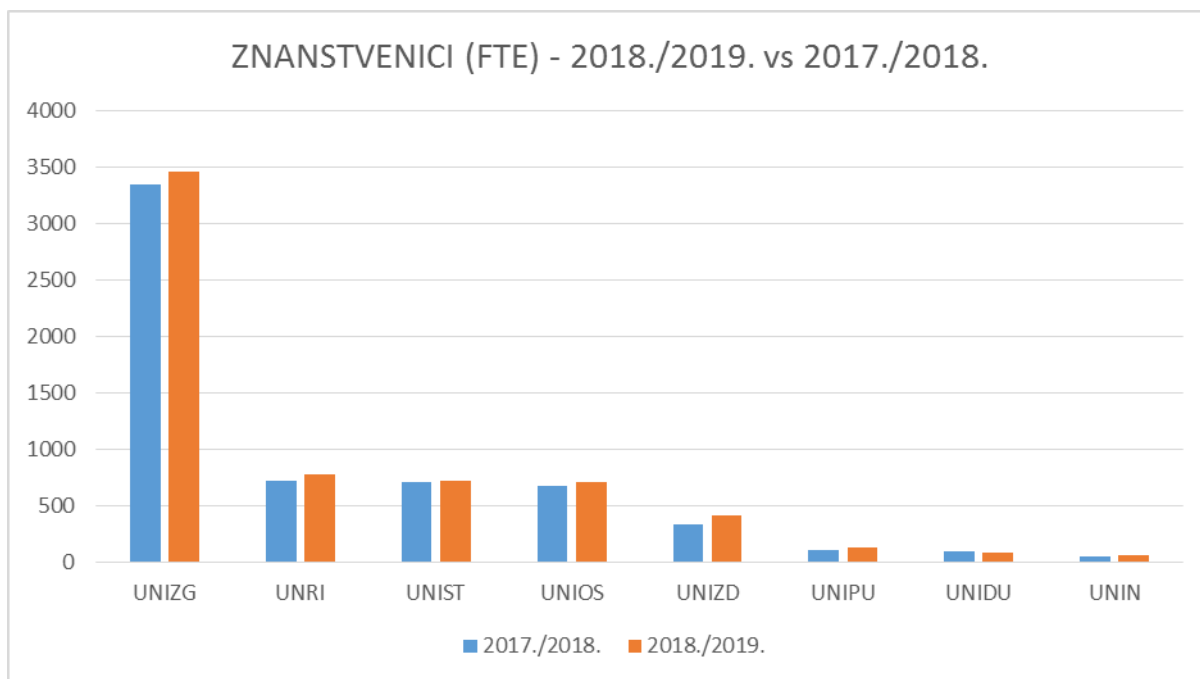


Slika 2: Povećanje broja radova iz društveno-humanističkog područja objavljenih u WoS-u i SCOPUS-u



Slika 3: Postotak povećanja broja znanstvenika na javnim visokim učilištima

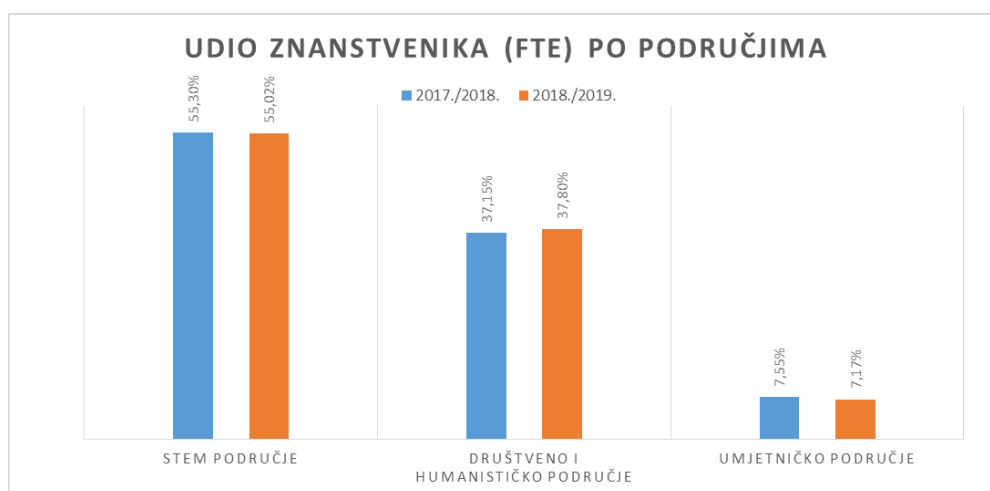




Slika 4: Povećanje broja znanstvenika na javnim visokim učilištima

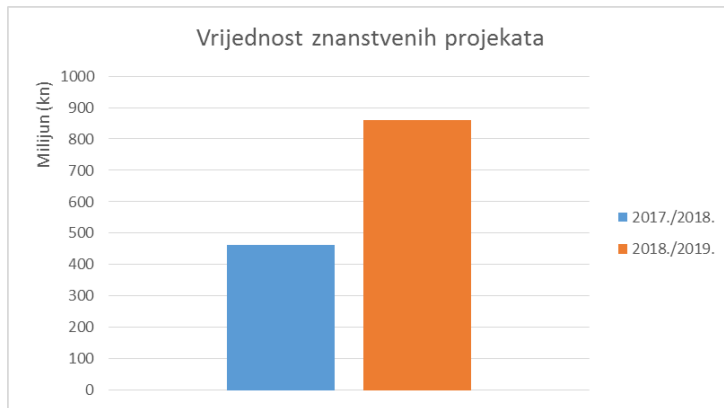
Tablica 4: Znanstvenici (FTE) na javnim visokim učilištima

Znanstvenici (FTE)		Ak. g.	
Visoko učilište	2017./2018.	2018./2019.	
UNIZG	3.348,46	3.455,82	
UNRI	711,825	770,62	
UNIST	705,37	715,975	
UNIOS	675,8	710,75	
UNIZD	335,6	405,8	
UNIPU	101	129,2	
UNIDU	86	80,8	
UNIN	46,58	60,65	

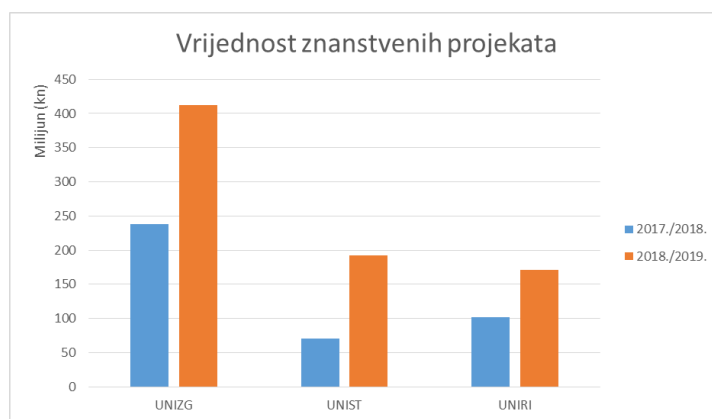


Slika 5: Udio znanstvenika po grupama područja znanosti

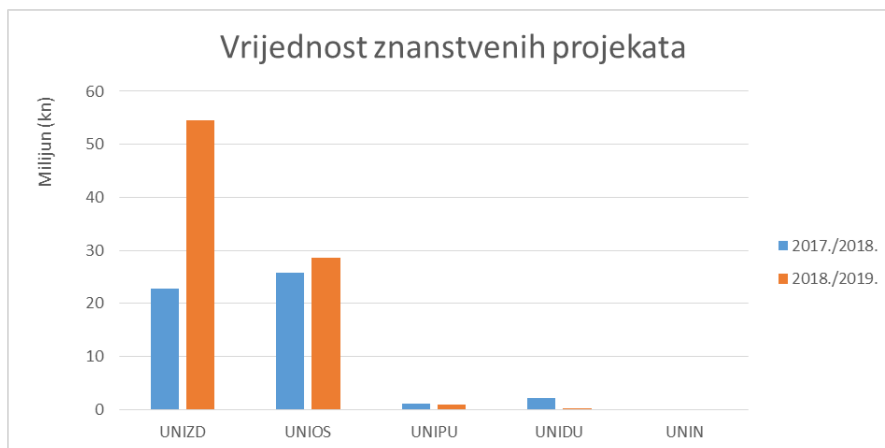




Slika 6: Povećanje iznosa ugovorenih znanstvenih projekata

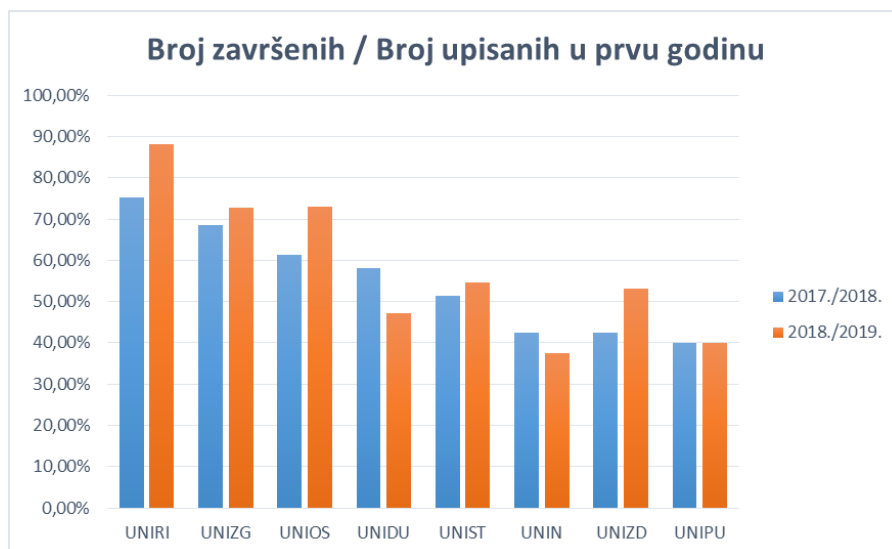


Slika 7: Povećanje iznosa ugovorenih znanstvenih projekata po javnim visokim učilištima I.



Slika 8: Povećanje iznosa ugovorenih znanstvenih projekata po javnim visokim učilištima II.





Slika 9: Povećanje broja završenih u odnosu na broj upisanih studenata u prvu godinu studija

### Programsko financiranje javnih znanstvenih instituta

Ministarstvo znanosti i obrazovanja potpisalo je u 2019. godini programske ugovore sa svih 25 javnih znanstvenih instituta, a isto će se učiniti i u 2020. godini. U navedene dvije godine programski ugovori potpisani su na godišnjoj razini radi iterativnog utvrđivanja najboljeg modela financiranja te će od 2021. godine i nadalje, planirano, biti ugovoreni na razdoblje od četiri godine.

Ciljevi programskog financiranja znanstvene djelatnosti su poboljšanje:

1. izvrsnosti znanstvenoga rada,
2. relevantnosti znanstvene djelatnosti za sadašnje i buduće potrebe tržišta rada te za razvoj gospodarstva i društva u cjelini,
3. internacionalizacije znanosti.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja značajno je povećalo programskim financiranjem (za više od 35%) alokaciju sredstava za javne znanstvene institute (a nije riječ o plaćama ili projektima). Konkretno povećanje vidljivo je iz tablice 5.

Tablica 5: Alokacija sredstava za javne znanstvene institute

GODINA	SREDSTVA	NAPOMENA
<b>2017.</b>	34.395.575,00 kn	većina sredstava namijenjena financiranju hladnog pogona
<b>2018.</b>	37.787.092,00 kn	manji dio financiranja ostvaren višegodišnjim institucionalnim financiranjem
<b>2019.</b>	50.779.550,00 kn	u skladu s programskim ugovorima
<b>2020.</b>	51.590.000,00 kn	



Sufinanciranje materijalnih troškova znanstvene djelatnosti sastoji se od temeljnog financiranja i financiranja temeljenog na rezultatima. Temeljno financiranje iznosi 70% ukupnih raspoloživih sredstava za programsko financiranje, a koje je kombinacija djelomičnog pokrivanja troškova redovitoga poslovanja i financiranja na osnovi broja objavljenih radova iz STEM područja znanosti ili društveno i/ili humanističkog područja znanosti i objavljenih znanstvenih knjiga.

Financiranje temeljeno na rezultatima čini čak 22% programskih sredstava i raspodjeljuje se među javnim znanstvenim institutima u skladu s pokazateljima ostvarenima u 2018. i 2019. godini i njihovim pripadajućim težinama, kao što se može vidjeti u tablici 5.

Tablica 6: Pokazatelji znanstvenih rezultata

POKAZATELJ	PONDER
<b>vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata</b>	20%
<b>vrijednosti ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata</b>	27%
<b>vrijednosti realiziranih/fakturiranih projekata u suradnji s gospodarskim subjektima</b>	20%
<b>broj STEM radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenima u bazu Web of Science i broj DH radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenima u bazu Web of Science ili SCOPUS (ponder 27%)</b>	30%
<b>broj znanstvenika koji su voditelji ERC projekta</b>	3%

Ovakav način raspodjele snažno potiče javne znanstvene institute da u svome poslovanju stave naglasak na dobivanje znanstvenih kompetitivnih projekata (posebno međunarodnih), na suradnju s gospodarstvom i na objavljivanje kvalitetnih znanstvenih članaka. Posebno treba istaknuti valoriziranje rada znanstvenika koji su voditelji uglednih Obzor 2020 projekata - takozvanih ERC projekata.

Ostatak iznosa programskih ugovora od 8% raspodjeljuje se među javnim znanstvenim institutima na osnovi specifičnih institucijskih ciljeva oko kojih se u postupku pregovora moraju složiti Ministarstvo znanosti i obrazovanja i svaki pojedini javni znanstveni institut te je jednako tako izvršni mehanizam za veći iskorak koji javni znanstveni institut može ostvariti u određenome znanstvenom području, odnosno polju znanosti.

#### Dodatne mjere prema izvrsnosti u znanosti (za javna sveučilišta i javne znanstvene institute)

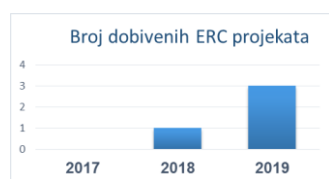
Uz programske ugovore, Ministarstvo znanosti i obrazovanja u ovom je sazivu dodatnim mjerama poboljšalo sustav znanosti vodeći se principom da se najveći učinak postiže dodatnom potporom dokazano najuspješnijim znanstvenicima. Te mjere su, uz ostalo:

- jednostavan postupak zapošljavanja hrvatskih znanstvenika-povratnika, ali i stranih državljana, odnosno znanstvenika pod određenim uvjetima (primarno ako su bili zaposleni na jednom od top 300 sveučilišta) – na ovaj način je skoro 30 vrhunskih (hrvatskih i stranih) znanstvenika zaposleno u najboljim znanstvenim grupama na hrvatskim znanstvenim ustanovama,
- voditeljima Obzor 2020 i ESFRI projekata omogućuje se dodatno zapošljavanje dvaju suradnika asistenata/ ili poslijedoktoranda, povećavajući na taj način učinkovitost znanstvenih grupa kojima ti voditelji upravljaju,
- znanstvenici s kvalitetnim, ali na žalost neuspješnim Obzor 2020 prijavama (zbog nedostatka sredstava za financiranje) dobivaju financijsku potporu do 40.000,00 kuna, s ciljem dodatnog financiranja rada znanstvenih grupa i provedbe priprema budućih Obzor 2020 prijava,



- sufinanciraju se Obzor 2020 projekti koji zahtijevaju dodatna sredstva,
- financiraju se specijalističke edukacije za prijavitelje ERC projekata,
- podržava se i financira ulazak u međunarodne kolaboracije za koje postoji interes kritičnog broja hrvatskih znanstvenika - na taj način Republika Hrvatska ušla je, uz ostalo, u CERN i ESA-u, ali i u mnogobrojne ESFRI inicijative (EuroHPC, DONES, Clarin, CESSDA, C-ERIC i European Social Survey).

Dodatne mjere već su rezultirale povećanjem broja dobivenih međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata i povećanjem ukupnoga iznosa financiranja dobivenim međunarodnim znanstvenim projektima. Broj dobivenih ERC projekata povećao se s nula projekata u 2017. godini na čak tri projekta u 2019. godini.



*Slika 10. Broj dobivenih ERC projekata*

Financijski iznos dobivenih Obzor 2020 projekata povećao se sa 16 milijuna eura u 2017. godini na čak 24 milijuna eura u 2019. godini (slika 11).



*Slika 10: Ukupni iznos projekata iz okvirnoga programa Obzor 2020 u RH*

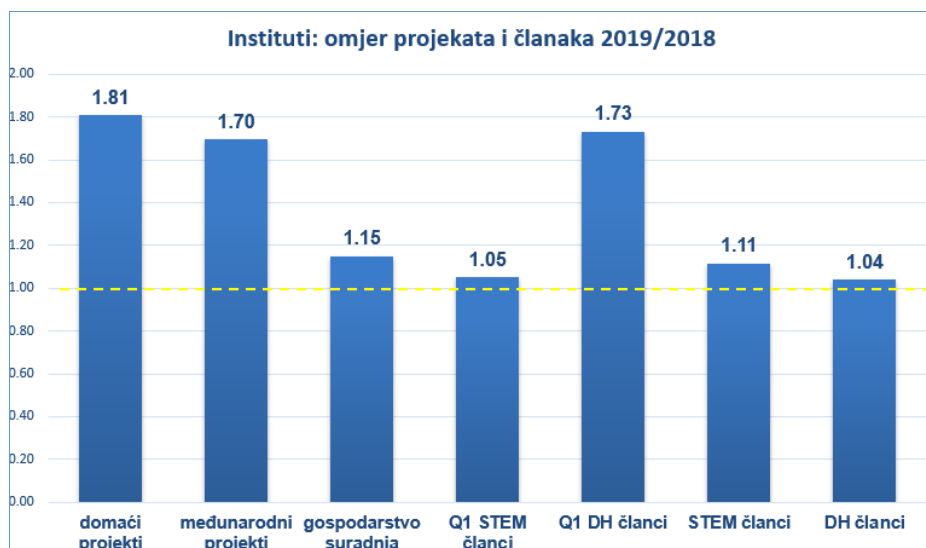
### Znanstveni rezultati ostvareni nakon uvođenja programskih ugovora za javne znanstvene institute i dodatnih mjera prema povećanju izvrsnosti u znanosti

Javni znanstveni instituti su, nakon uvođenja financiranja preko programskih ugovora, kao i dodatnih mjera prema povećanju izvrsnosti u znanosti, ostvarili značajno povećanje svojih znanstvenih rezultata.



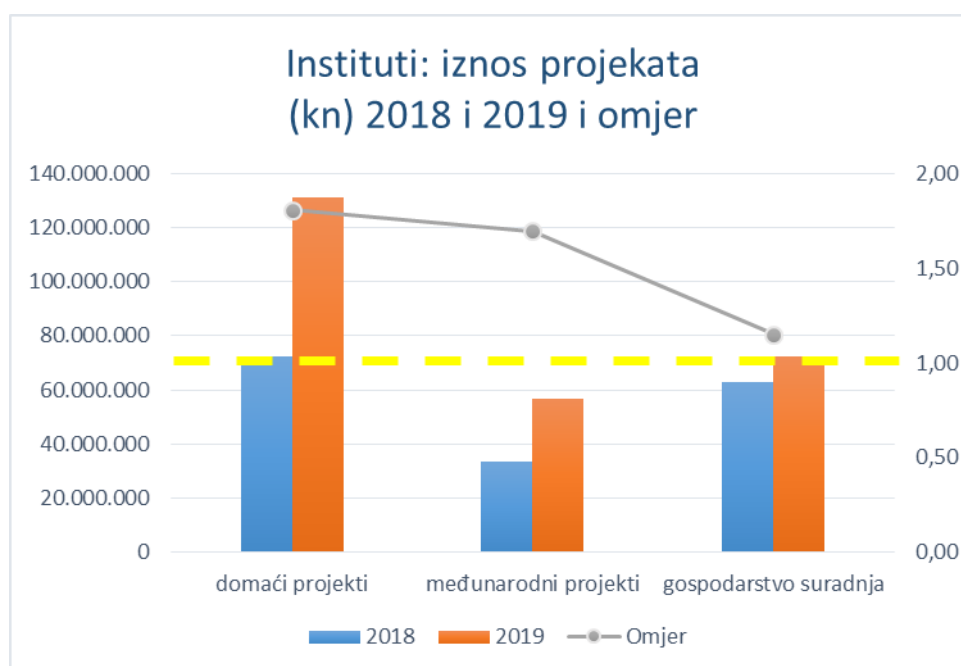


Javni znanstveni instituti povećali su ukupni iznos financiranja projekata, kao i broj objavljenih znanstvenih članaka u svim kategorijama (slika 12).



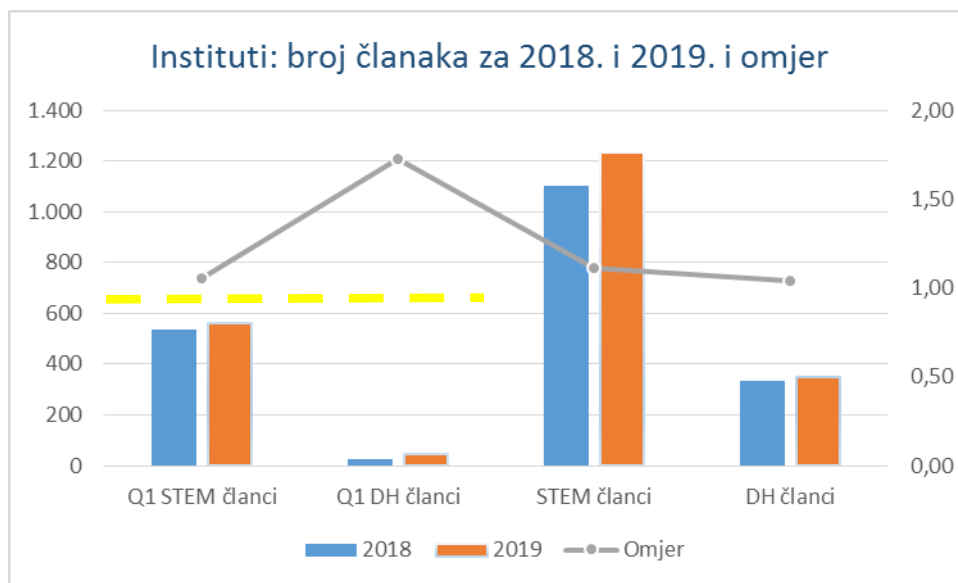
Slika 11: Povećanje broja projekata i objavljenih članaka

Detaljniji rezultati ovih povećanja za javne znanstvene institute vidljivi su iz sljedećih dvaju grafova. Žuta iscrtana linija pokazuje omjer od jedan, odnosno slučaj ako nije bilo promjene između 2018. i 2019. godine:



Slika 12: Iznos i omjer dobivenih projekata





Slika 13: Broj i omjer objavljenih članaka

## Budući planovi

Ministarstvo znanosti i obrazovanja planira u budućnosti osigurati još veći iznos sredstava za programsko financiranje, kao i uvesti dodatne mjere potpore za najbolje znanstvenike. Takvi iskoraci predviđeni su u svim strateškim dokumentima i planovima na nacionalnoj razini, a dio su i preporuka koje nam redovito dostavlja Europska komisija u sklopu godišnjih izvješća Europskoga semestra.

Međutim, dugoročno je nužan još veći iskorak prema međunarodnoj relevantnosti hrvatske znanosti. Naime, današnji ubrzani, sve češće revolucionarni, razvoj novih tehnologija i s time povezanih znanstvenih iskoraka znači da značajniji gospodarski napredak mogu ostvariti samo zemlje s kvalitetnim i agilnim visokotehnološkim gospodarstvom.

Takvo gospodarstvo nije moguće razvijati ako visokoobrazovni i znanstveni sustavi nisu konkurentni na svjetskoj razini, ako je mobilnost studenata i stručnjaka mala, ako ne postoji bliska suradnja znanosti i gospodarstva te ako cjeloživotno učenje i obrazovanje ne postanu način života. Na žalost, Republika Hrvatska je po svim navedenim parametrima pri začelju Europske unije pa, iako se u posljednje vrijeme neki pokazatelji poboljšavaju, to nije dovoljno za uhvatiti korak s najboljima. Dodatni problem s kojim se suočava Republika Hrvatska je veliko i ubrzano iseljavanje znanstvenika, stručnjaka i studenata u znanstveno naprednije zemlje zbog boljih i perspektivnijih uvjeta studiranja i istraživanja.

Stoga je sveobuhvatna reforma visokoobrazovnog i znanstvenog sustava nužna. To je jedini način kojim Republika Hrvatska može uspješno konkurirati sveučilištima, veleučilištima, visokim školama, institutima i visokotehnološkim tvrtkama u Europskoj uniji. Time bi najbolji znanstvenici i stručnjaci mogli ostvariti svoje ambicije u Republici Hrvatskoj, a najbolji studenti željeli bi u njoj ostati studirati te kasnije i raditi, što bi imalo izravan pozitivan utjecaj na agilnost i inovativnost industrije i društva. Također, i vrhunski svjetski znanstvenici i stručnjaci imali bi razloga za veću suradnju s našim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama te visokotehnološkim tvrtkama.

Uprava Ministarstva znanosti i obrazovanja (2017. - 2020.) i te kako je svjesna navedenih manjkavosti hrvatskoga visokoobrazovnog i znanstvenog sustava te je zbog toga uvela spomenuto programsko financiranje, ali i pripremila seriju ključnih zakona koji bi navedene sustave uspješno transformirale u sustave koji su na snazi u najuspješnijim zemljama kada je riječ o obrazovanju, znanosti i gospodarstvu. Ti spremni zakoni koji mogu ući u javno savjetovanje su, uz ostalo:



- **Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju,**
- **Zakon o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju,**
- **Zakon o obrazovanju odraslih.**

Međutim, značajna promjena može se ostvariti samo ako se istodobno promijeni zakonska regulativa koja omogućava organizacijski temelj usporediv s onim u razvijenijim europskim zemljama, poveća razina ulaganja u znanost i visoko obrazovanje na temelju programskih ugovora, ali i potaknu i ostvare veća odgovornost i međunarodni angažman javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta.

KLASA: 602-04/20-10/00133  
URBROJ: 533-03-20-0001

Zagreb, 21. srpnja 2020.



## **Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje**

I. SADAŠNJE STANJE .....	3
Ukupna ulaganja u istraživanje i razvoj.....	3
Ulaganja u ljudske resurse - raspoloživi ljudski kapital za razvoj .....	3
Istraživači.....	4
Internacionalizacija istraživanja i razvoja .....	4
Proizvodi visoke tehnologije.....	5
Ulaganje privatnog sektora (gospodarstva) u istraživanje i razvoj .....	5
Suradnja gospodarstva i znanosti .....	5
II. CILJEVI .....	6
III. ZADACI I MJERE.....	7
A. ISTRAŽIVAČKI I INOVACIJSKI KAPACITETI.....	7
1. Ljudi .....	7
2. Financiranje javnih istraživanja .....	10
3. Infrastruktura.....	14
4. Izvrsnost i osiguranje kvalitete.....	16
B. ISTRAŽIVANJE ZA RAZVOJ GOSPODARSTVA .....	19
1. Poticaji za ulaganje u istraživanje i razvoj.....	19
C. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I ISTRAŽIVANJA U JAVNOSTI .....	21
1. Popularizacija znanosti i istraživanja u javnosti .....	21
2. Poticanje studiranja prirodnih i tehničkih znanosti .....	21
3. Priprema istraživačke baze .....	22

Prijedlog Akcijskog plana za poticanje ulaganja u znanost i istraživanja izradilo je neovisno povjerenstvo stručnjaka u sastavu: prof. dr. sc. Gordan Lauc, predsjednik, prof. dr. sc. Maja Vehovec, mr. sc. Domagoj Račić, prof. dr. sc. Pero Lučin, prof. dr. sc. Damir Vučina, dr. sc. Saša Ivan Vrdoljak, doc. dr. sc. Silvana Raić-Malić i dr. sc. Emira Bečić, u suradnji s Poslovno-inovacijskim centrom Hrvatske (BICRO d.o.o.), Hrvatskim institutom za tehnologiju (HIT d.o.o.), Državnim zavodom za intelektualno vlasništvo, te s velikim brojem stručnjaka u zemlji i inozemstvu.

Vlada Republike Hrvatska prihvatila je Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanja zaključkom na sjednici 18. travnja 2008.

**Zagreb, travanj 2008.**

## Uvod

Devetnaesto stoljeće obilježeno je podizanjem industrije i gradnjom infrastrukture čime se stvaralo industrijsko društvo. Kemijska industrija i značajno korištenje nafte i njenih derivata obilježili su prvih sedamdeset godina dvadesetog stoljeća. Kraj dvadesetog i početak dvadeset i prvog stoljeća svojstveni su po stvaranju, korištenju i prijenosu informacija, pri čemu se ekonomska aktivnost usmjerava ka gospodarskim granama s visokim stupnjem inovativnosti i diferencijacije jer jedino one osiguravaju visoku profitabilnost i povrat ulaganja. U tom kontekstu, znanost s novim idejama i tehnološkim rješenjima daje ključni doprinos gospodarstvima utemeljenima na znanju, za čiji je razvoj posebno važna sposobnost da se znanstvena otkrića pretvore u uspješne komercijalne proizvode.

Kao i svako društvo, Hrvatska može imati velike koristi od učinkovitoga znanstvenog i tehnološkog sustava. Stoga je primarna zadaća Vlade RH razvijati znanost i tehnologiju i povećati ulaganja u njih jer samo to može osigurati dugoročni gospodarski i društveni razvoj.

U skladu s Lisabonskom strategijom Europske unije, a na temelju Strategije razvitka Republike Hrvatske „Hrvatska u 21. stoljeću – Znanost“, koju je Vlada Republike Hrvatske donijela 2003. godine, „Deklaracije o znanju – Hrvatska temeljena na znanju i primjeni znanja“ Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti i "55 preporuka za povećanje konkurentnosti Republike Hrvatske" Nacionalnog vijeća za konkurentnost iz 2004. godine, Vlada Republike Hrvatske usvojila je 5. svibnja 2006. dokument pod nazivom „Znanstvena i tehnolojska politika Republike Hrvatske 2006. - 2010.“ u kojem je predstavljena vizija razvoja sustava znanosti i tehnologije u Republici Hrvatskoj. O ubrzanom razvoju i kvalitetnoj preobrazbi tog sustava ovisi uspjeh izgradnje Hrvatske kao društva znanja. Glavni ciljevi znanstvene i tehnolojske politike su povećanje ulaganja u znanost, istraživanje i razvoj na temelju načela izvrsnosti, preustroj ovih sustava radi njihove veće učinkovitosti, poticanje istraživačkih partnerstava, jačanje sustava potpore za kvalitetne mlade istraživače, snažno povezivanje znanosti i gospodarstva i uspostava poticajnoga okvira za njihov zajednički razvoj, potpora mjerama namijenjenima razvoju tehnologije i inovacija te intenzivnije sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u okvirnim programima Europske unije.

Ministar znanosti, obrazovanja i športa imenovao je neovisno povjerenstvo stručnjaka u sastavu: prof. dr. sc. Gordan Lauc, predsjednik, prof. dr. sc. Maja Vehovec, mr. sc. Domagoj Račić, prof. dr. sc. Pero Lučin, prof. dr. sc. Damir Vučina, dr. sc. Saša Ivan Vrdoljak, doc. dr. sc. Silvana Raić-Malić i dr. sc. Emira Bečić, koje je u razdoblju od rujna 2006. godine do lipnja 2007., u suradnji s prof. dr. sc. Draženom Vikić-Topićem, državnim tajnikom za znanost i tehnologiju, dr. Hrvojem Prpićem, direktorom Poslovno-inovacijskog centra BICRO i Perom Munivranom, direktorom Hrvatskog instituta za tehnologiju, u konzultacijama s velikim brojem stručnjaka u zemlji i inozemstvu izradilo prijedlog „Akcijskog plana za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje“ kojeg Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa dostavlja Vladi Republike Hrvatske kao podlogu za izradu ili novog Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju ili dvaju odvojenih zakona.

Ovaj Akcijski plan provodit će se u razdoblju pretprijetnih pregovora Republike Hrvatske s EU, ali i onda kada RH postane punopravnom članicom Europske unije, što će uvelike utjecati na oblikovanje cjelokupne nacionalne politike. Za provedbu Akcijskog plana bit će zaduženo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa.

Akcijski plan korak je u ostvarenju svih zaključaka II. kongresa hrvatskih znanstvenika iz zemlje i inozemstva (Split, 7. – 10. svibnja 2007.), a posebno prve završne izjave da je „u razdoblju do 2010. godine nužno nastaviti s rastom ulaganja u znanost i obrazovanje“.

Već sada je jasno da su potrebne temeljite promjene kako bi se sadašnji model proizvodnje, potrošnje i upravljanja promijenio u model održivog razvoja. Za takve promjene ključne su prilagodbe u obrazovanju kojima će se ljudi pripremiti za održive promjene, ali i redefiniranje uloge znanosti u gospodarskom i društvenom razvoju Hrvatske. Obrazovanje za održivi razvoj ne podrazumijeva samo obrazovanje za zaštitu okoliša u kontekstu intenzivnog ekonomskog razvitka, već uključuje i učenje i istraživanje za održivi način života i izgradnju budućnosti temeljene na ekološki, ekonomski, socijalno i kulturno održivim rješenjima.

Bez sustavnog prikupljanja i analize relevantnih podataka nije moguće predviđanje učinka predloženih mjera te je jedan od preduvjeta uspješne provedbe Akcijskog plana uspostava sustava indikatora koji će omogućiti evaluaciju i nadogradnju predloženih mjera. Nakon prihvaćanja Akcijskog plana, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa (MZOS) osnovat će jedinicu za provedbu Akcijskog plana za povećanje ulaganja u znanost i istraživanje, koja će aktivno provoditi predložene mjere i prikupljati podatke za evaluaciju njihova učinka.

# I. SADAŠNJE STANJE

Za Hrvatsku, kao zemlju koja je u procesu pristupanja u članstvo EU-a, veliki su izazovi, ali i prioriteta na nacionalnoj razini, postizanje ciljeva EU-a iz Lisabonske agende 2000., ciljeva Europskog sastanka u Barceloni 2002. te ciljeva iz revidirane Lisabonske strategije (2005.).<sup>1</sup>

Glavni izazov u području istraživanja i inovacija s kojim se suočava Hrvatska, ali i sve zemlje članice EU-a, jest određivanje okvirnih uvjeta, instrumenata i inicijativa. Iako postoji suglasnost u postizanju cilja Lisabonske strategije EU-a, koji predviđa povećanje sredstava za istraživanje i razvoj u zemljama članicama pojedinačno i dostizanje cilja izdvajanja u visini od 3% BDP-a na razini Unije te koji također predviđa poboljšanje odnosa izvanproračunskih i javnih ulaganja, koji bi trebao dostići omjer 2:1, u sklopu politike povećanja ulaganja u istraživanje i razvoj, sada je već razvidno da mnoge zemlje EU neće dostići taj cilj do 2010. godine. Ipak, potrebno je definiranje nacionalnih ciljeva istraživanja i razvoja (IR) i građenje bolje koordinacije u strategiji inovacija usmjerenih na poduzetničke inovacije, za sve zemlje članice EU, pa tako i za Hrvatsku. Specifična područja u kojima treba snažnije djelovati u Hrvatskoj na mikroekonomskoj razini u postizanju ciljeva iz Lisabona su:

- promjene i stvaranje ljudskog kapitala, obrazovanje te nova znanja i vještine;
- povezivanje znanstvene baze s gospodarstvom i
- doprinos zemlje u kreiranju zajedničkog europskog prostora istraživanja i inovacija.

Hrvatski sektor istraživanja i razvoja u razdoblju od 2000. do 2005. godine pokazuje pozitivne promjene. Današnja je situacija u odnosu na zahtjeve iz Barcelone i Lisabona sljedeća:

## ***Ukupna ulaganja u istraživanje i razvoj***

- Trend rasta ukupnih ulaganja u istraživanje i razvoj teče u ciklusima od četiri godine (razdoblje 1997. - 2000.; s 0,77% na 1,23% BDP; te razdoblje 2001. - 2004.; s 1,09% na 1,22% BDP). U 2005. ukupna ulaganja u R&D iznosila su 1,01% BDP.<sup>2</sup>
- Prema ukupnim izdvajanjima za R&D u % BDP, Hrvatska više izdvaja od većine zemalja članica EU-27. Primjerice, od novih zemalja članica, samo Slovenija (1,46% BDP u 2005.) i Češka Republika (1,41% BDP u 2005.) ulažu više od Hrvatske.
- Unatoč značajnom rastu ulaganja poslovnog sektora (industrije) u istraživanje i razvoj u razdoblju 1997. - 2004., prema udjelu ulaganja poslovnog sektora oko 0,5% BDP, Hrvatska zaostaje za prosjekom EU27 koji je u razdoblju 2000. - 2005. bio 1,19% BDP.

## ***Ulaganja u ljudske resurse - raspoloživi ljudski kapital za razvoj***

- Postotak visokoobrazovanog stanovništva od 12%<sup>3</sup> u Hrvatskoj niži je od europskog prosjeka koji iznosi preko 20%. Cilj Hrvatske je dostići, a zatim i prestići europski prosjek, odnosno do 2010. povećati udio visokoobrazovanog stanovništva na barem 20%.<sup>4</sup>
- Prema statističkim podacima, u Hrvatskoj je 2006. godine 94,6% mladih u dobi 20. - 24. godine završilo neki oblik srednjeg obrazovanja (udjel žena je 95%). Kako je to ujedno i pokazatelj obrazovanosti i kvalitete buduće radne snage, Hrvatska ima dobre startne pozicije za tranziciju u društvo znanja. Stoga je Vlada RH ponudila model obveznog srednjoškolskog obrazovanja praćen nizom poticajnih mjera kao što su besplatni udžbenici, besplatan međumjesni prijevoz i besplatan smještaj u učeničke domove. S tim u svezi, MZOŠ je izradio nacionalni program mjera za uvođenje obveznog srednjoškolskog obrazovanja (najmanje do stjecanja prve kvalifikacije) kojim se sustavno i

<sup>1</sup> U sklopu Lisabonskog programa zajednice: Common Actions for Growth and Employment: The Community Lisbon Programme, COM (2005.) 330 od 20. 7. 2005.

<sup>2</sup> Iako u ovom trenutku nije moguće utvrditi razloge koji su uzrokovali značajni pad ulaganja u 2005. godini, on je iznimno zabrinjavajući i upućuje na nužnost žurnog provođenja strukturnih reformi predloženih ovim planom.

<sup>3</sup> Iskazani postotak uključuje 4,5% osoba s višim obrazovanjem i 7% osoba s visokim obrazovanjem (Popis 2001).

<sup>4</sup> U svibnju 2005. godine Hrvatska je Vlada usvojila **Plan razvoja sustava odgoja i obrazovanja 2005. - 2010.** (MZOŠ, 2005.), kao temeljni strateški dokument kojim Hrvatska planira ostvariti prioritete u sustavu obrazovanja i osposobljavanja, a koji proizlaze iz zajedničkih ciljeva EU-a formuliranih u sklopu *Education and Training 2010.*

postupno uvodi srednjoškolsko obrazovanje. Nacionalni program usvojen je na sjednici Hrvatskoga sabora 21. lipnja 2007.

- Sustav cjeloživotnog obrazovanja nije dovoljno razvijen pa je manje od 3% radno aktivnih ljudi uključeno u programe učenja (2006.), što predstavlja zaostajanje za europskim državama, pri čemu je prosjek EU25 10,2%.
- U odnosu na prosjek EU-a, Hrvatska troši oko 5,6% BDP-a za sve razine obrazovanja (privatno i javno ulaganje), što je razmjerno potrošnji zemalja EU15 (oko 5,6%) i novim zemljama članicama EU (5,7% BDP-a). Javni sektor odvaja 4,8% BDP-a što je znatno manje od prosjeka zemalja EU15 i EU25.<sup>5</sup>

## **Istraživači**

- U razdoblju 2000. - 2004., u Hrvatskoj je broj zaposlenih u istraživanju i razvoju rastao po prosječnoj stopi od 8,51%, a broj istraživača (ekvivalent pune zaposlenosti, FTE) je rastao po prosječnoj stopi od 1,33%. Najveći rast broja istraživača zabilježen je u državnom sektoru (prosječna stopa od 8,71%<sup>6</sup>), u visokom obrazovanju nije se značajnije mijenjao (prosječna stopa rasta od 0,69%), dok je u poslovnom sektoru stagnirao (-1,92%).
- U istom razdoblju, od ukupno aktivnog stanovništva države EU25 imaju 1,36% zaposlenih u istraživanju i razvoju, a Hrvatska samo 1,09%. Udjel istraživača u EU25 bio je oko 0,83%, a u Hrvatskoj 0,62 - 0,73%. U Hrvatskoj, za razliku od većine država EU-a, veći udio zaposlenih u R&D ima državni sektor od poslovnog sektora. Udjel osoblja u istraživanju i razvoju u sektoru visokog obrazovanja sličan je u Hrvatskoj kao i u EU25 (oko 0,6%).
- Iako ukupan broj istraživača raste, Hrvatska je u 2003. godini imala 3,8 istraživača (FTE) na 1.000 aktivnih stanovnika, što predstavlja određeno zaostajanje za državama EU25 (prosjek od 5,5 istraživača na 1.000 aktivnih stanovnika), posebice u najrazvijenijim zemljama EU-a. Ovaj pokazatelj ujedno govori i o tome koliko je posao istraživača atraktivan na tržištu rada.
- Godišnji izdaci po istraživaču u Hrvatskoj odražavaju odnose u ostalim europskim zemljama. Hrvatska troši daleko više po istraživaču u poslovnom sektoru (oko 105.000 EUR u 2001. godini) te značajno manje po istraživaču u državnom sektoru (oko 40.000 EUR) i sektoru visokog obrazovanja (oko 22.000 EUR).
- Broj mladih istraživača stalno raste. U razdoblju 2004. - 2007. zaposleno je 1857 novih znanstvenih novaka i trenutno ih je u sustavu potpore 2822.
- Broj novih doktora znanosti u jednoj godini (300±50 godišnje) značajno je manji nego u državama EU25. U radno aktivnom stanovništvu udjel doktora znanosti iznosi 0,23%.

## **Internacionalizacija istraživanja i razvoja**

S obzirom na ograničenost raspoloživih podataka, internacionalizaciju hrvatskog istraživanja i razvoja<sup>7</sup> analizirali smo samo u financijskom kontekstu.

- U ukupnom financiranju istraživanja inozemni izvori čine samo 2,2% (u 2003.), što je niže od većine zemalja EU-a, posebice novih država članica.<sup>8</sup> Istodobno, taj udjel je u 2000. iznosio 5,3%, što korelira s visokim udjelom inozemnih izvora financiranja u poslovnom sektoru od 10,8%.
- Struktura izvora financiranja istraživanja i razvoja u poslovnom sektoru pokazuje slična kretanja, što znači da je u proteklih nekoliko godina izražen trend vrlo niskog udjela ulaganja iz inozemstva u svim sektorima istraživanja i razvoja u Hrvatskoj.

<sup>5</sup> Svjetska banka, Izvješće br. 27321-HR, lipanj 2007.

<sup>6</sup> Klasifikacija prema metodologiji iz Frascatijeva priručnika. U slučaju Hrvatske, sektor države uključuje pretežno javne istraživačke institute.

<sup>7</sup> Mjereno pokazateljima: postotak ukupnih ulaganja u R&D (GERD) iz inozemstva, postotak ulaganja u poslovni sektor iz inozemstva (BERD), te patentnom aktivnosti. Hrvatska još uvijek nema statističke podatke vezane uz FATS (*Foreign Affiliates Statistics*), TBP (*Technology Balance of Payments*), CIS (*Innovation Scoreboard*), te *Industrial R&D investment scoreboard*. Podaci o mobilnosti studenata su nepotpuni, a podaci o mobilnosti istraživača se još uvijek ne prate.

<sup>8</sup> Prema zadnjim raspoloživim statističkim podacima Eurostata (2003. godine), Malta je bila vodeća s 21,7%, a iza nje slijede Austrija (21,0%) i Latvija (21,4%). Na drugoj strani su zemlje koje u strukturi izvora financiranja ukupnih ulaganja u R&D imaju relativno nizak udjel izvora iz inozemstva kao što su Slovačka (3,3%), Finska (3,1%) i Njemačka (2,3%).

- Broj patentnih prijava iz Hrvatske za stjecanje europskog patenta u razdoblju 2000. – 2007. razmjerno je skroman. U razdoblju 2000. - 2003. izumitelji iz Hrvatske surađivali su s izumiteljima iz država iz kojih inozemne tvrtke ulažu u domaće tvrtke kao strateški partneri ili većinski vlasnici te država u koje ulažu tvrtke iz Hrvatske.

## ***Proizvodi visoke tehnologije***

- U razdoblju 2002. - 2003. godine, udjel proizvoda visoke tehnologije u ukupnom izvozu Hrvatske iznosio je 10%. U 2004. raste na 11%, ali i dalje zaostaje za EU25, za čitavih 7 - 8 postotaka.
- U proizvodnim sektorima *visoke i srednje visoke tehnologije* bilo je 21%, zaposlenih, u razdoblju 2003. - 2005. godina. To znači zaostajanje Hrvatske za EU25 (oko 33,1% u istom razdoblju), odnosno gotovo za svim državama članicama EU27 (samo Rumunjska ima značajno manji udjel od Hrvatske).
- Prema udjelu zaposlenih u sektorima usluga temeljenim na znanju, Hrvatska s 3,29% (u 2005.) zaostaje za udjelom od 5,5% na razini EU25.

## ***Ulaganje privatnog sektora (gospodarstva) u istraživanje i razvoj***

Podaci po glavnim granama u gospodarstvu, prema ekonomskoj klasifikaciji aktivnosti, pokazuju da tvrtke u Hrvatskoj slijede trend ulaganja u istraživanje i razvoj u sličnim granama kao i njihovi konkurenti na globalnom tržištu, a to su farmaceutika, kemija, usluge u informacijskim i telekomunikacijskim tehnologijama, financijske i ostale poslovne usluge i trgovina na malo i veliko. Izvori financiranja istraživanja u hrvatskim tvrtkama slični su kao i u kompanijama EU-a. U strukturi izvora ulaganja poslovnog sektora u istraživanje i razvoj zadnjih nekoliko godina bilježimo sljedeća kretanja:

- Vlastiti izvori tvrtke čine najveći dio sredstava za financiranje istraživanja i razvoja;
- Izvori iz drugih tvrtki drugi su izvor ulaganja po važnosti;
- Ulaganja od ulagača iz inozemstva činila su 10,8% izvora u 2000. i padaju na 3,0% u 2005.

## ***Suradnja gospodarstva i znanosti***

Suradnja između gospodarstva i znanstvene zajednice ključna je za razvoj inovacijskog sustava zbog očekivanoga povoljnog djelovanja na inovacijsku sposobnost poduzeća. Istraživanje stanja u Hrvatskoj pokazalo je sljedeće:

- Glavni čimbenici koji motiviraju hrvatska poduzeća za suradnju sa znanstvenicima mogu se poredati prema važnosti:<sup>9</sup> inovacijsko-tehnološka orijentacija tvrtke, pristup tehnologiji i tržištu, konkretna korist iz suradnje, inovativnost kupaca, sposobnost znanstvenika, formalna prisiljenost i sposobnost vlastitog razvoja.
- Čimbenici koji utječu na intenzitet suradnje su: inovacijsko-tehnološka orijentacija tvrtke, konkretna korist iz suradnje i sposobnost vlastitog razvoja.<sup>10</sup>
- Potreba za pristupom tehnologijama i tržištu najveća je u malim tvrtkama, a najmanja u velikima.
- Sa znanošću intenzivnije surađuju one tvrtke koje imaju jaču tehnološko-inovacijsku orijentaciju, što uključuje postojanje dugoročne vizije razvoja, dostupnost novih tehnologija, pridavanje važnosti inovacijama i novim tehnologijama, te postojanje dovoljnih sredstava za ulaganje u istraživanje i razvoj.
- Postojanje zaposlenika koji dobro razumiju znanstvenike i koji mogu poslužiti kao most prema njima pokazuje se kao važan preduvjet za suradnju, a podaci iz istraživanja pokazuju da takva poduzeća surađuju intenzivnije.

<sup>9</sup> Radas i sur. (2002.). Uzorak 230 poduzeća koja se bave djelatnostima u kojima je prema statističkim istraživanjima DZS-a zabilježeno ulaganje u istraživanje i razvoj u razdoblju 1997. - 1999.

<sup>10</sup> Zanimljiv je rezultat koji kaže da poduzeća koja imaju sposobnost vlastitog razvoja, što uključuje želju za samostalnim istraživanjem i postojanje ljudi koji mogu komunicirati sa znanstvenicima, intenzivnije surađuju sa znanstvenicima. To govori da je postojanje visokoobrazovanih zaposlenika u poduzećima važno za uspostavljanje intenzivnije suradnje. Budući da je poznato da u hrvatskim poduzećima ima malo doktora znanosti, postavlja se pitanje bi li se povećanjem broja takvih zaposlenika unaprijedila stvarna sposobnost poduzeća za uspostavljanje i održavanje intenzivne suradnje.



## II. CILJEVI

Ciljevi Akcijskog plana ulaganja u znanost i istraživanje proizlaze iz strateškog opredjeljenja Hrvatske da svoj razvoj temelji na gospodarstvu znanja i dobrovoljnom prihvaćanju smjernica Europske unije (EU) u području znanosti i istraživanja te mogućnosti koju sadašnja pozicija Hrvatske ima prema državama članicama EU-a.

Hrvatska se obvezala slijediti strateški cilj EU-a (Lisabonska strategija) tj. povećati sredstva za istraživanje i razvoj u zemljama članicama pojedinačno i dostići cilj izdvajanja u visini od 3% BDP-a na razini Unije te poboljšati odnos izvanproračunskih i javnih ulaganja, koji bi trebao dostići omjer 2:1. Trenutno ulaganje u istraživanje i razvoj u Hrvatskoj (u 2005. iznosi 1,01% BDP-a) na nižoj je razini od sadašnjeg prosjeka EU-a (u 2005. za EU27 iznosi 1,84% BDP-a) pa nije realno očekivati postizanje cilja ulaganja na nivou od 3% BDP do 2010., no do tada taj cilj neće postići niti mnoge druge zemlje EU. Usprkos tome, važno je intenzivirati ulaganja i provesti strukturne promjene sustava, kako bi se navedeni cilj dostigao što prije.

Iako se Hrvatska nalazi značajno ispod prosjeka EU27, sadašnja pozicija grane znanosti i istraživanja Hrvatske, u odnosu na prosječne rezultate EU27, a prema udjelu ulaganja od BDP-a u istraživanje i razvoj te njegovoj stopi rasta, razmjerno je dobra. Hrvatska se nalazi zajedno s Luksemburgom, Češkom, Slovenijom, Irskom i Španjolskom u grupi zemalja koje povećavaju ulaganja u istraživanja i razvoj. No, kako je hrvatski BDP značajno manji, apsolutna razina ulaganja je nedovoljna i potrebno je dodatno povećati dinamiku porasta ulaganja u istraživanje i razvoj. Važno je usmjeriti sredstva iz gospodarstva u istraživanje i razvoj, no kako u ovom trenutku Hrvatskoj nedostaju ljudski i materijalni kapaciteti za značajnija istraživanja, posebno je bitna uloga države u stvaranju preduvjeta za učinkovito ulaganje gospodarstva u istraživanje i razvoj.

Posebice je važno usredotočiti se na unapređenje kvalitete ulaganja i rješavanje sljedećih pet strukturnih problema:

- Prvi strukturni problem vezan je uz manjak istraživača zbog kojeg je nužno povećati broj i kvalitetu istraživača, njihovu pokretljivost u sklopu međunarodne znanstvene zajednice te između gospodarstva i javnog sektora.
- Drugi je strukturni problem niska razina ulaganja po istraživaču koju je potrebno značajno povećati i poticati promjenu strukture izvora financiranja kako bi se podignula uloga gospodarstva, pojedinačno i u suradnji znanosti i gospodarstva, posebice akademskog poduzetništva.
- Treći je strukturni problem opseg i kvaliteta istraživačkih rezultata koji su motivirani internim, često nerazumno niskim pravilima pojedinih znanstvenih područja, a ne međunarodnim standardima.
- Četvrti strukturni problem čini nedovoljna prilagođenost strukture istraživača potrebama domaćeg gospodarstva, preoblikovanju istraživanja u inovacije, zaštiti intelektualnog vlasništva i povezanosti poslovnog i znanstvenog sektora.
- Peti je strukturni problem javno financiranje istraživačkih projekata koje ne uspostavlja dovoljno kvalitetne natjecateljske odnose među znanstvenicima. Javno financiranje istraživačkih projekata trebalo bi još više slijediti kriterij izvrsnosti i individualne odgovornosti istraživača.

Akcijski plan za povećanje ulaganja u znanost i istraživanje predlaže mjere i instrumente pomoću kojih se navedeni strukturni problemi mogu postupno otkloniti.

### III. ZADACI I MJERE

#### A. ISTRAŽIVAČKI I INOVACIJSKI KAPACITETI

##### 1. Ljudi

Ako se žele privući ulaganja poslovnog sektora u istraživanja, treba osigurati snažnu javnu istraživačku bazu i dovoljan broj kvalitetnih ljudi osposobljenih za samostalno istraživanje. Prostor i opremu razmjerno je jednostavno izgraditi ili kupiti, no stvaranje široke baze kvalitetnih istraživača složen je zadatak koji zahtijeva dugotrajna ulaganja i sustavnu politiku razvoja ljudskih potencijala.

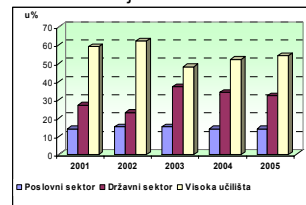
##### 1.1. Povećanje kvalitete i broja istraživača

###### 1.1.1. Istraživačka karijera kao najprivlačniji poziv

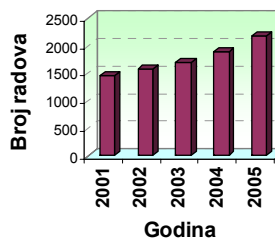
Uspjeh ulaganja u istraživanje i razvoj najviše ovisi o kvaliteti i motivaciji istraživača koji provode istraživanja. Proteklih godina, kao i svugdje u svijetu, sve manje najkvalitetnijih mladih ljudi nakon završetka fakulteta nastavlja istraživačku karijeru. Stoga je nužno poduzeti određene korake kako bi karijera istraživača postala privlačnija za mlade. S tim u vezi potrebno je poduzeti sljedeće mjere:

- Primijeniti Europsku povelju o istraživačkim karijerama i Kodeks o novačenju istraživača te provesti nacionalnu kampanju za promicanje načela Povelje i Kodeksa. Načela povelje potrebno je ugraditi u nacionalnu i institucijsku legislativu te u kolektivne ugovore sa sindikatima i istraživačkim i stručnim udrugama.
- Uspostaviti financijske instrumente za razvitak istraživačkih karijera. MZOŠ programom znanstvenih novaka podupire razvitak istraživačke karijere u najranijoj fazi mladog znanstvenika. Nacionalna zaklada za znanost (NZZ) razvila je dio financijskih instrumenata za potporu razvoja istraživačkih karijera na razini doktoranda, postdoktoranda, *EMBO Installation Grant*, znanstvenika povratnika te gostujućeg profesora (istraživača). MZOŠ programima stipendiranja poslijediplomanada i „Unity Through Knowledge Fund“ osigurava znatna sredstva kojima podupire razvitak istraživačke karijere suradnjom s hrvatskim znanstvenicima u inozemstvu. Navedene financijske instrumente potrebno je još bolje strukturirati i uskladiti. Slične financijske instrumente trebaju razvijati i same institucije, posebice sveučilišta.
- Uspostaviti institucijske politike za razvitak istraživačkih karijera s ciljem programiranog obrazovanja i osposobljavanja svakoga mladog istraživača uz omogućavanje dodatnih resursa i dodjeljivanje odgovarajuće supervizije (mentorstvo). Institucijske politike treba izgrađivati s partnerima iz poslovnog sektora. Država treba financijskim instrumentima podržavati dobro strukturirane institucijske politike razvoja karijere.

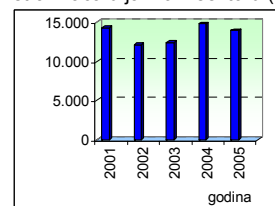
Indikator. Broj istraživača



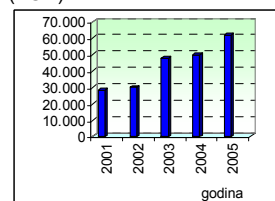
Indikator. Broj objavljenih radova



Indikator. Godišnja primanja istraživača u javnom sektoru (EUR)



Indikator. Godišnja primanja istraživača u privatnom sektoru (EUR)



Indikator. Broj istraživača koji su prvi put ostvarili neovisno financiranje

### 1.1.2. Sustavno razvijanje poslijedoktorske faze i osamostaljivanje istraživača

Razdoblje prijelaza iz faze istraživača koji uči (mladi istraživač i poslijedoktorand) u fazu nezavisnog istraživača kritično je razdoblje za napredovanje svakog istraživača i iskorištavanje njegova potencijala i poduzetničke energije. Nedostatak odgovarajućih sredstava i institucijskog okruženja koji omogućuju osamostaljivanje najčešće dovodi do gubitka vremena i trajnoga gubitka potencijala za intenzivan razvoj. Zbog toga je potrebno pokrenuti financijske instrumente uspostavne potpore (*installation grants*) za poslijedoktorande na nacionalnoj i na institucijskoj razini. Stožernu ulogu u tome preuzet će NZZ, no i sveučilišta i javni znanstveni instituti trebaju razraditi vlastite mehanizme potpore za uvođenje novih istraživača u sustav.

### 1.1.3. Reforma doktorskih studija i doktorandi

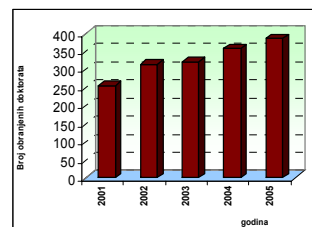
Podizanje opće razine znanja i produljenje aktivnoga životnog vijeka rezultira sve većom potrebom za obrazovanjem. Početkom 20. stoljeća srednjoškolsko obrazovanje bilo je dovoljno za samostalan rad, u drugoj polovini 20. stoljeća to je bio završen fakultet, a u 21. stoljeću sve se više nameće potreba da školovanje završi doktoratom znanosti. Doktorat znanosti u Bolonjskom sustavu 3+2+3 više nije „kruna životnog rada“, već samo potvrda o završenom školovanju i ulaznica u sustav cjeloživotnog učenja. Kako bi se sustav doktorskih studija prilagodio novim potrebama, potrebno je provesti sljedeće:

- Reformu doktorskih studija kao studija III. ciklusa kojim se sustavno i programirano istraživačkim radom i zaposlenošću u punome radnom vremenu razvijaju opće i specifične kompetencije za potrebe gospodarstva, poslovnog i javnog sektora. Financijskim instrumentima države nužno je dodatno podupirati doktorske studije koji se temelje na međunarodno konkurentnim istraživanjima te suradnji i partnerstvu s poslovnim sektorom. Financijskim instrumentima države potrebno je dodatno podupirati združene doktorske studije, posebice međunarodne.
- Razviti nacionalne politike (standarde kvalitete) i uspostaviti doktorske škole (graduate schools).
- Investirati u razvoj supervizora (mentora), državnim i institucijskim financijskim instrumentima, te uspostaviti sustav valorizacije supervizije (mentorstva) na institucijskoj i nacionalnoj razini.
- Tijekom sljedećih pet godina povećati broj doktoranada za najmanje 2 do 3 puta i financijskim instrumentima uspostaviti različite vrste doktoranada.
- Uvesti sustav industrijskih doktorata i omogućiti osiguranje tajnosti rezultata koji su dobiveni istraživanjima u gospodarstvu.
- Osnovati što veći broj združenih studija između RH i međunarodnih obrazovnih institucija

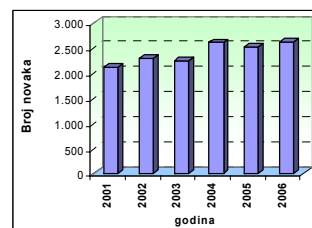
MZOŠ će razviti i profilirati instrumente za financiranje doktoranada sustavom znanstvenih novaka koji će tijekom 2008. i 2009. godine biti temeljito reformiran prema sljedećim načelima:

- Sredstva za znanstvene novake su financijski instrument države koji omogućava izradu doktorske disertacije i poslijedoktorsko usavršavanje i ne trebaju biti sredstvo za osiguravanje održavanja nastave na sveučilištu.
- Broj novaka odobrenih nekom projektu određen je samo kvalitetom projekta i kvalitetom raspoloživih mentora; eventualne

Indikator: Broj obranjenih doktorata



Indikator: Broj doktoranada u sustavu znanstvenih novaka



Indikator: Broj doktoranada izvan sustava znanstvenih novaka

nastavne potrebe ne uzimaju se u obzir; zahtjev za odobrenjem sredstava za zapošljavanje znanstvenih novaka upućuje voditelj projekta izravno MZOŠ-u.

#### 1.1.4. Uključivanje studenata u istraživanje i inovacije

Sveučilišta i javni znanstveni instituti, zajedno s poslovnim i javnim sektorom (posebice jedinicama lokalne samouprave), uz potporu države, trebaju razviti inovacijsku politiku i politiku transfera znanja kojoj je cilj širenje inovacijske i istraživačke baze. Temelj te politike treba biti uključivanje studenata u istraživanja, inovacije i prijenos znanja, bilo na sveučilišnoj/institucijskoj razini, bilo radom u poduzećima, posebice malim i srednjim poduzećima. Sveučilišta trebaju stvoriti preduvjete za inovacijske i poduzetničke projekte studenata – sustavnim pružanjem interdisciplinarnog znanja, vrednovanjem i nagrađivanjem inovacijskih projekata i formiranjem studentskih poduzetničkih inkubatora. Istraživačke i inovacijske aktivnosti trebaju biti integrirane u sustav formalnog obrazovanja za stjecanje ECTS kredita i potrebnih kompetencija.

Indikator: Broj radova studenata

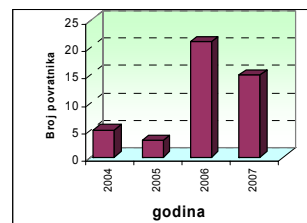
Indikator: Broj ECTS bodova koje su studenti ostvarili istraživačkim radom

#### 1.1.5. Privlačenje istraživača iz inozemstva

Uz odgoj i školovanje vlastitih istraživača, iznimno značajan preduvjet za razvoj istraživačkih i inovacijskih kapaciteta je privlačenje istraživača iz inozemstva, kako hrvatskih istraživača koji trenutno rade u inozemstvu, tako i stranih državljana.

- NZZ i MZOŠ proširit će postojeće financijske potpore (Programi Gost i Povratnik NZZ, Fond „Jedinstvo uz pomoć znanja“) i uspostaviti će nove mehanizme financijske potpore znanstvenicima iz inozemstva koji dolaze raditi u Hrvatsku, kao i za stipendiranje doktoranada iz Hrvatske u njihovim laboratorijima u inozemstvu.
- Sveučilišta će pri uredima za međunarodnu suradnju osnovati službe za strane studente (diplomske, poslijediplomske i poslijedoktorske) i gostujuće nastavnike, koje će biti osposobljene za učinkovito pomaganje u rješavanju problema povezanih s boravkom u Hrvatskoj (vize, zdravstveno osiguranje, smještaj itd.).

Indikator: Broj povratnika



Indikator: Broj stranih istraživača

## 1.2. Suradnja

Uspješna istraživanja zahtijevaju postojanje određene kritične mase istraživača i opreme. Ubrzanje života koje se javilo kao posljedica napretka u informacijsko-komunikacijskim tehnologijama uvelike je promijenilo način na koji funkcionira suvremena znanost. Istraživači koji čitav radni staž rade jednu problematiku sve su rjeđi, a sve češće svjedočimo brzom stvaranju i stalnom preoblikovanju velikih istraživačkih konzorcija koji se osnivaju radi rješavanja konkretnih projektnih zadataka. U Hrvatskoj znatan broj malih istraživačkih grupa nije otvoreno za rad izvan svoje problematike i relativno malo surađuje s ostalim istraživačima, čak i u sklopu vlastite institucije. Radi učinkovitog natjecanja u međunarodnoj konkurenciji navedenu je situaciju potrebno žurno promijeniti i potaknuti intenzivnu suradnju istraživača, kako u Hrvatskoj, tako i na međunarodnoj razini. Tijekom 2008. i 2009. godine MZOŠ i NZZ razradit će mjere koje će poticati suradnju istraživača i destimulirati zastarjele problematike i neproduktivna istraživanja.

Posebice će se poticati suradnja s hrvatskim znanstvenicima u inozemstvu na način da će MZOŠ dodatno razraditi financijske instrumente za potporu kratkoročnim i srednjoročnim boravcima mladih

znanstvenika iz Hrvatske u njihovim laboratorijima u inozemstvu.

### 1.2.1. Kolaborativne mreže izvrsnosti

Kolaborativne mreže izvrsnosti povećavaju kapacitet za međunarodno natjecanje i preduvjet su za aktivnije uključivanje gospodarstva, privlačenje ulaganja i povećanje istraživačke baze (obrazovanjem i osposobljavanjem). Financijskim instrumentima MZOŠ i NZZ razradit će sustav poticanja stvaranja kolaborativnih mreža izvrsnosti i okrupnjivanja istraživanja u kolaborativnim istraživačkim programima.

Indikator: Ukupna sredstva ostvarena u projektima u kojima sudjeluju više od tri grupe koje imaju neovisno financiranje.

### 1.2.2. Međunarodne mreže izvrsnosti

Sudjelovanje u međunarodnim konzorcijima iznimno je važno zbog privlačenja inozemnih financijskih sredstava i uključivanja hrvatskih istraživača u vrhunske istraživačke projekte. Tijekom 2008. i 2009. godine MZOŠ će u suradnji sa sveučilištima i javnim znanstvenim institutima razraditi mjere koje će osigurati:

Indikator: Broj aplikacija za međunarodne projekte

Indikator: Broj ugovorenih međunarodnih projekata

Indikator: Broj istraživača koji sudjeluju u međunarodnim projektima

Indikator: Ukupna sredstva ostvarena međunarodnim projektima

- sustav za informiranje i potporu za pripreme aplikacija za međunarodne projekte;
- materijalnu i organizacijsku potporu istraživačima koji sudjeluju u međunarodnim kolaborativnim istraživanjima;
- administrativnu potporu (kapacitet) za upravljanje međunarodnim projektima.

### 1.2.3. Uklanjanje svih prepreka za suradnju

Hrvatska je mala zemlja i svako uspješno istraživanje uključuje i neki oblik međunarodne suradnje. Na žalost, ta je suradnja još uvijek opterećena brojnim problemima povezanim s procedurom uvoza uzorka i reagensija za istraživanje te neprimjerenim poreznim propisima. Kako bi svela navedene probleme na najmanju mjeru, Vlada RH osnovati će u 2008. godini zajedničko povjerenstvo MZOŠ-a i Ministarstva financija koje će u roku od 6 mjeseci predložiti mjere za uklanjanje svih postojećih prepreka, uključujući i sljedeće:

- osiguranje neometanog i besplatnog prolaska granice za sve uzorke i reagensije koje prima ili šalje ovlaštena znanstveno-istraživačka ustanova;
- usklađenje carinskih i poreznih propisa s propozicijama 7. okvirnog programa (FP7) Europske unije, a posebice učinkovito rješavanje povrata PDV-a i oslobođenja od poreza za primanja gostujućih studenata i znanstvenika.

## 2. Financiranje javnih istraživanja

Jedan od temeljnih zadataka za Hrvatsku tijekom sljedećih desetak godina je značajno podizanje razine obrazovanosti svoje populacije. Za ostvarenje toga cilja nužno je povećati kapacitete i kvalitetu visokog školstva. Suvremeno školovanje sve je manje usmjereno na usvajanje velike količine informacija (znanja), a sve se više usmjerava na razvoj sposobnosti stjecanja znanja i rješavanja problema (vještine). Učenje je iznimno značajno tijekom istraživanja i zato je važno u sustavu visokog školstva imati široku bazu istraživača koji će svoju ulogu više ostvarivati u nastavnom procesu, nego u vrhunskim znanstvenim istraživanjima. Nije vjerojatno da će svi takvi istraživači imati razinu izvrsnosti potrebnu za dobivanje kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata te je potrebno osigurati učinkovito financiranje i za takvu široku bazu znanstvenika.

## 2.1. Znanstveni projekti iz proračunskih sredstava

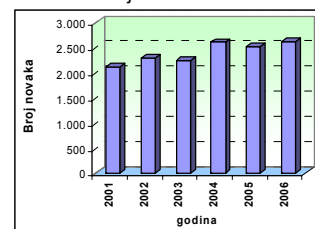
U ovom trenutku MZOŠ za znanstveno-istraživačke projekte izdvaja oko 150 milijuna kuna godišnje, a taj će se iznos i dalje povećavati za najmanje 10% godišnje. U novom sustavu MZOŠ će financirati „hladni pogon“ za istraživanja i za kompetitivne projekte onih institucija upisanih u Upisnik znanstvenih organizacija i visokih učilišta. Za sredstva „hladnog pogona“ sveučilišta će i javni znanstveni instituti provoditi interne natječaje za intramuralne projekte (projekti unutar institucija), koji će ići na eksternu recenziju. Provodit će se interna i eksterna kontrola kvalitete intramuralnih projekata, a MZOŠ će provoditi i kontrolu trošenja sredstava „hladnog pogona“. Za kompetitivne projekte natječaj će raspisivati MZOŠ i oni će ići na eksternu recenziju.

Pravila će zajedno s akademskim institucijama razraditi MZOŠ tijekom 2008. i 2009. godine, a ona će između ostalog sadržavati i slijedeće elemente:

- Sredstva za „hladni pogon“ za istraživanje odobravat će se godinu za godinu..
- Vrijednovat će se produktivnost istraživača u zadnjih 5 godina.
- Pravo na znanstvenog novaka neće značiti automatsku dodjelu sredstava, već će to pravo biti moguće realizirati kad se pojavi osoba koja zadovoljava uvjete za novaka. Novak može postati u pravilu samo student koji je u 10% najboljih. Ako ima manji prosjek ocjena onda je uvjet da već tijekom studija bude aktivno uključen u znanstveno-istraživački rad (što se dokazuje publikacijama, kongresima, nagradama i sl.).
- Znanstveni novaci zaposleni su za izradu doktorske disertacije i za poslijedoktorsko usavršavanje, ali mogu sudjelovati i u nastavi uz određene uvjete.
- Broj novaka na nekom projektu određen je samo kvalitetom projekta, a eventualne nastavne potrebe ne uzimaju se u obzir.
- Zahtjev za odobrenje za zapošljavanje znanstvenih novaka upućuje voditelj projekta izravno MZOŠ-u.
- Nastavna aktivnost novaka posebno se honorira iz sredstava Sveučilišta.
- Istraživači zaposleni u gospodarstvu također mogu prijaviti kompetitivne projekte. Oni nemaju pravo na sredstva za „hladni pogon“, no mogu imati znanstvene novake. Plaću takvog novaka MZOŠ financira s 50% iznosa, a tvrtke preuzimaju obvezu da će novak doktorirati u ugovornom roku. U suprotnom, tvrtka je dužna cjelokupni iznos dobivenih sredstava vratiti MZOŠ-u.

Indikator: Ukupna sredstva za projekte

Indikator: Broj znanstvenih novaka



Indikator: Broj i kvaliteta objavljenih radova

Indikator: Broj projekata u gospodarstvu

Indikator: Broj znanstvenih novaka u gospodarstvu

## 2.2. Nacionalna zaklada za znanost, visoko školstvo i tehnološki razvoj Republike Hrvatske (NZZ)

Najveći problem trenutnog sustava financiranja znanstvenih istraživanja je nedovoljno prepoznavanje te stoga neadekvatno financiranje izvrsnosti i nedostatak „top-down“ pristupa znanstvenim istraživanjima. Nacionalna zaklada za znanost, visoko školstvo i tehnološki razvoj Republike Hrvatske (NZZ) je u posljednjih nekoliko godina pokrenula niz takvih programa, a u skladu sa svojim Strateškim planom 2004. – 2008.

Indikator: Ukupna imovina zaklade

Indikator: Sredstva za projekte zaklade

Indikator: Postotak uspješnosti prijava za projekte

Programi Nacionalne zaklade za znanost, usmjereni na promicanje ulaganja u ljude, ideje, suradnju i izvrsnost, prepoznati su kao važan segment preobrazbe hrvatskog društva u društvo znanja te razvoj znanstvenih istraživanja i gospodarstva temeljena na znanju. Nadalje, Zaklada je formirala Međunarodni savjet, povezala se sa sličnim organizacijama u Europi (Njemačka znanstvena zaklada, Švicarska nacionalna zaklada za znanost, Irska zaklada za znanost, Finska akademija) i uključila se u brojne međunarodne aktivnosti s ciljem ugrađivanja dobrih iskustava u hrvatski istraživački prostor.

NZZ je nužno restrukturirati i financijski ojačati, kako bi mogla preuzeti središnje mjesto u financiranju visokokvalitetnih i isključivo međunarodno recenziranih znanstveno-istraživačkih projekata, s naglaskom na područja prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti. NZZ će se ponajprije orijentirati na kompetitivno financiranje konkurentnih projekata. Vlada Republike Hrvatske obvezuje se da će tijekom 2009. osigurati sredstva nužna za novi iskorak hrvatske znanosti (npr. putem dodjele dionica, izdvajanjem određenog postotka od privatizacije, i dr. – što će biti definirano novim zakonom). Na temelju tih sredstava osnovat će se Fond NZZ, a imovina Fonda moći će se ulagati sa svrhom povećanja ukupnog prinosa od ulaganja uz poštovanje načela sigurnosti ulaganja imovine, raznolikosti ulaganja i održavanja odgovarajuće likvidnosti. Društvo za upravljanje Fondom odabrat će se javnim natječajem na temelju kriterija koje utvrdi Upravni odbor NZZ-a posebnim pravilnikom. Iz ostvarene dobiti Upravni odbor NZZ-a pokrenut će novi program financiranja projekata koji će obuhvaćati sljedeće:

- sredstva za pokretanje novih istraživačkih grupa (*Installation grant*);
- visokokompetitivne projekte u unaprijed određenim područjima;
- kolaborativne mreže izvrsnosti;
- privlačenje najkompetentnijih znanstvenika iz svijeta

### 2.3. Tehnolojska politika

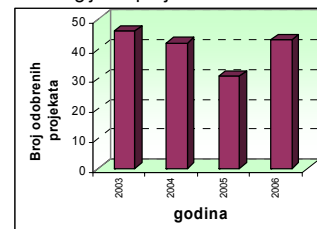
Vlada RH odredila je šest glavnih ciljeva promicanja poslovnih inovacija i tehnolojskog razvoja:

- Promicanje stvaranja i rasta poduzeća temeljenih na znanju.
- Stvaranje tehnološke infrastrukture koja će podupirati malo i srednje poduzetništvo temeljeno na znanju te novoosnovane tehnološki bazirane tvrtke.
- Poticanje potražnje poslovnog sektora za istraživanjem i razvojem.
- Upravljanje intelektualnim vlasništvom.
- Raznolikost izvora financiranja istraživanja i razvoja, privlačenje ulaganja privatnog sektora te stvaranje industrije rizičnog kapitala.
- Promicanje javnog puzdanja u znanost te svijesti o značenju inovacija

Radi ostvarivanja navedenih ciljeva, Vlada RH pokrenula je niz poticajnih programa za unapređenje tehnolojskog razvitka, za čiju implementaciju su zaduženi BICRO d.o.o. i HIT d.o.o.

BICRO d.o.o. (Poslovno-inovacijski centar Hrvatske) zadužen je za provedbu vladinih programa potpore tehnolojskom razvoju. Programima RAZUM, TEHCRO, VENCRO, IRCRO i KONCRO financiraju se inovativni tehnolojski projekti s ciljem podizanja konkurentnosti domaćih poduzeća i proizvođa, te stvaranja drugih uvjeta potrebnih za uspješan prijenos znanja. Program **RAZUM** osigurava početno financiranje razvoja novog proizvoda, usluge ili procesa u novoosnovanim ili postojećim na znanju

Indikator: Broj ugovorenih tehnolojskih projekata:



Indikator: Ukupna sredstva za tehnolojske projekte

Indikator: Broj patentnih prijava

Indikator: Broj registriranih patenata

temeljenim mikropoduzećima, malim i srednjim poduzećima. Program **TEHCRO** potiče razvoj samoodržive tehnološkijske infrastrukture koja će omogućiti akademskoj i znanstvenoj zajednici bolju komercijalizaciju rezultata istraživanja i veću iskoristivost intelektualnog kapitala. Program **VENCRO** pokrenut je s ciljem razvoja tržišta rizičnog kapitala, a program **IRCRO** potiče suradnju između znanstvenih ustanova i malog i srednjeg gospodarstva. Program **KONCRO** pokrenut je s ciljem unaprjeđenja poslovne konkurentnosti novoosnovanih i postojećih tehnoloških kompanija.

Hrvatski institut za tehnologiju (HIT d.o.o.) razvija i provodi programe i projekte s ciljem funkcionalnog povezivanja znanstveno-istraživačkih resursa s ostalim dijelovima društveno-gospodarskoga sustava gdje će se stvoriti uvjeti za nastanak novih tehnologija i inovacija (novih proizvoda, proizvodnih procesa i usluga) u skladu s koncepcijom održivoga razvoja i konkurentnosti na globalnom tržištu. HIT provodi program **TEST** kojim se financiraju pretkomercijalne istraživačke djelatnosti do faze izrade originalnih rješenja (prototip, pilot-rješenje) te istraživanja koja povezuju temeljne znanosti i njihovu tehnološkijsku primjenu, a od značaja su za razvoj industrija i gospodarskih grana. HIT je zadužen i za razvijanje sustava Tehnološkijskog predviđanja i "Business Intelligence" kako bi se ostvarila kvalitetna podloga za utvrđivanje nacionalne tehnološkijske politike. Osnovan je odjel međunarodne suradnje koji funkcionira preko nacionalnih kontakt-osoba predstavljajući sponu između europskih i hrvatskih znanstveno-gospodarskih kretanja (za europske okvirne programe – FP7, sukreiranje tehnološkijskih platformi...)

U sklopu HIT-a osnovana je Jedinica za intelektualno vlasništvo koja nadgleda projekte i radi na jačanju svijesti o pitanju zaštite intelektualnoga vlasništva te na aktivnostima vezanim uz uspostavljanje triju centara intelektualnoga vlasništva u sklopu akademskih i istraživačkih institucija.

Vlada RH će i nadalje ostati ključni ulagač u znanstvenu infrastrukturu, temeljna istraživanja i obrazovanje, što utječe na snagu inovacijskog sustava, ali će, također, stvarati uvjete za suradnju između akademske zajednice i poslovnog sektora, olakšati iskorištavanje istraživanja u ostalim sektorima poput prometa, energija i zdravstva te poticati prihvaćanje tehnologije radi unaprjeđenja industrije.

Detaljan program mjera u ovom području predviđen je Akcijskim planom 2007. – 2010. Znanstvene i tehnološkijske politike Republike Hrvatske, stoga te mjere neće biti posebno razrađivane ovim planom.

## 2.4. Povećanje ulaganja poreznim mjerama

Porezne mjere iznimno su važan mehanizam kojim se dio sredstava iz gospodarstva može usmjeriti u znanost i istraživanje. Izmjenama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju vraćene su ukinute porezne olakšice za ulaganja u istraživanje i razvoj. Novim zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju bit će razrađene dodatne porezne mjere koje će poticati ulaganja u istraživanje i razvoj na sljedeći način:

- Korištenje poreznih olakšica bit će omogućeno svima koji ulažu u istraživanje i razvoj i obrazovanje putem kompetitivnih financijskih instrumenata (za donacije istraživačkim organizacijama, stipendije za studente, doktorande i poslijedoktorande, nagrade za istraživače i sl.).
- Svim fizičkim osobama bit će omogućeno da za cjelokupne

Indikator: Porezne olakšice za ulaganje u istraživanje i razvoj po osnovama ovog zakona

Indikator: Povrat PDV-a za troškove istraživanja i razvoja



troškove obrazovanja umanje poreznu osnovicu, a za što već postoji zakonska osnova.

- Javnim istraživačkim institucijama koje nisu u sustavu PDV-a bit će omogućen povrat PDV-a za ukupne materijalne troškove istraživanja i razvoja (trenutačno je to moguće samo za sredstva uložena u nabavku opreme).

## 2.5. Partnerstva s gospodarstvom

Istraživanja za potrebe gospodarstva koja se provode u javnim istraživačkim institucijama iznimno su važna jer rezultiraju sinergijom javnog i privatnog sektora, što ima višestruke pozitivne učinke. Na žalost, u Hrvatskoj taj oblik suradnje još uvijek nije dovoljno zastupljen i brojne naše tvrtke za rješavanje svojih razvojnih problema angažiraju strane institucije. Razlozi za takvo stanje su brojni i nalaze se kako u gospodarstvu, tako i u javnim istraživačkim institucijama. Radi popravljivanja stanja bit će poduzeto sljedeće:

- Ukupnim podizanjem kvalitete javnog istraživačkog sustava bit će povećana njegova sposobnost istraživanja za potrebe gospodarstva.
- Sveučilišta i javni instituti razradit će pravni okvir, ukloniti sve organizacijske prepreke i moralno i materijalno poticati svoje istraživače na suradnju s gospodarstvom.
- Sveučilišta i javni instituti razvit će urede za komunikaciju s javnošću te će promocijom vlastitih znanstvenih dostignuća stvarati klimu povjerenja u hrvatsku znanost, a istovremeno biti kontaktna točka gdje zainteresirani gospodarstvenici mogu dobiti sve informacije o znanstvenim potencijalima javnih istraživačkih institucija.
- Tehnologijskom politikom bit će razrađeni materijalni poticaji za suradnju gospodarstva s javnim sektorom.

Indikator: Ukupna sredstva projekata s gospodarstvom

Indikator: Broj tvrtki koje imaju projekte sa sveučilištima i javnim institutima

Indikator: Broj objava za javnost koje izdaju javne istraživačke institucije

## 3. Infrastruktura

### 3.1. Prostor

Prostor je nužan preduvjet za rad, a često je raspoređen na vrlo neučinkovit način. Ulaganje u prostor ostvaruje daleko manje stope povrata od ulaganja u ljude i opremu te je nužno da sve institucije u sustavu znanosti koje su financirane javnim sredstvima razrade standarde za učinkovito upravljanje postojećim prostorom.

- Laboratorijski i uredski prostor ne može biti trajno na raspolaganju pojedincima ili istraživačkim grupama, već je potrebno periodički provoditi evaluaciju učinkovitosti korištenja prostora i raspoloživi prostor preraspoređivati u skladu sa znanstvenom i stručnom produktivnošću. MZOŠ će javne institucije obvezati da tijekom 2008. i 2009. godini donesu i počnu primjenjivati pravilnike o upravljanju prostorom te će nadzirati primjenu tih pravilnika.

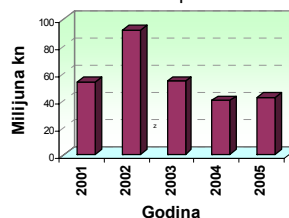
Indikator: Broj institucija koje su uvele i primjenjuju sustav upravljanja prostorom

### 3.2. Oprema

Znanstveno-istraživačka oprema iznimno je važan resurs, pa je potrebno razraditi standarde za upravljanje opremom koja se financira javnim sredstvima. Nabavljena oprema mora biti stavljena u funkciju u što kraćem roku i mora biti na raspolaganju svim istraživačima. Tijekom 2008. i 2009. godine MZOŠ će razraditi i primijeniti sustav učinkovite kontrole korištenja opreme.

Suvremena istraživačka oprema vrlo je skupa i složena za korištenje i održavanje. Male istraživačke grupe ne mogu dovoljno kvalitetno održavati skupu opremu, a često se javlja i problem nedovoljno školovanog kadra. Poticanjem stvaranja infrastrukturnih centara koji će biti osposobljeni učinkovito koristiti opremu i organizirati analitički servis za cjelokupnu znanstvenu zajednicu, osigurat će se uvjeti za optimalno korištenje i održavanje opreme.

Indikator: Proračunska sredstva uložena u nabavku opreme



Indikator: Ukupna sredstva uložena u nabavku opreme

Indikator: Broj aktivnih infrastrukturnih centara

### 3.3. Intelektualno vlasništvo

Učinkovita zaštita intelektualnog vlasništva nužna je za razvoj društva znanja i gospodarstva temeljena na znanju. Hrvatsko zakonodavstvo je usklađeno sa svim europskim i međunarodnim propisima i standardima. U hrvatskoj akademskoj zajednici kultura zaštite intelektualnog vlasništva nije dovoljno razvijena, a sve do nedavno nisu postojali institucijski mehanizmi koji bi individualnim istraživačima olakšali zaštitu rezultata istraživanja. Zbog toga je nužno razviti pravni okvir i sustav potpore zaštite intelektualnog vlasništva u javnim istraživačkim organizacijama na sljedeći način:

- Donijeti smjernice za formiranje politike prema zaštiti intelektualnog vlasništva na sveučilištima i istraživačkim institutima na kojoj će se temeljiti odgovarajući propisi za definiranje:
  - određivanje nositelja prava te pravila koja se odnose na izumitelje;
  - uvjeti pod kojima se vrši transfer intelektualnog vlasništva iz javnog u privatni sektor
  - način raspodjele dobiti u slučaju komercijalizacije rezultata istraživačkog rada;
  - način objavljivanja rezultata istraživanja;
  - način na koji se rješavaju potencijalni sukobi interesa te
  - način na koji se provodi zaštita, upravljanje i promocija komercijalizacije intelektualnog vlasništva.
- Ojačati administrativni kapacitet za upravljanje intelektualnim vlasništvom:
  - obrazovanjem ljudi u akademskoj zajednici za razumijevanje procesa transfera tehnologije jačati sposobnost zajednice (dodiplomski studij, postdoktorske specijalizacije, specijalizirani tečajevi za voditelje projekata, promotivna predavanja za sve istraživače, obrazovanje istraživača u menadžmentu i poduzetništvu), te
  - osnivanjem Ureda za transfer tehnologije pri sveučilištima i javnim institutima koji se bave zaprimanjem inovativnih ideja, njihovom evaluacijom, zaštitom, marketingom, licenciranjem i inicijalnim aktivnostima potrebnim za stvaranje sveučilišnih *spin out* tvrtki.

Indikator: Broj patentnih prijava

Indikator: Broj registriranih patenata

Indikator: Broj institucija koje imaju definiranu Politiku zaštite intelektualnog vlasništva

### 3.4. Prijenos tehnologije

Prijenos znanja i tehnologija sa znanstveno-istraživačkih ustanova u gospodarstvo temelj je razvoja suvremenog gospodarstva. MZOŠ je apliciralo sredstva iz IPA fonda pri EU s ciljem pokretanja Fonda za ulaganje u znanost i inovacije. Projekt je usmjeren na jačanje kapaciteta znanstvenih organizacija i visokoškolskih ustanova za suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologije, a namjena je:

- savjetodavna i investicijska potpora za razvoj ureda za transfer tehnologije, inkubacijskih jedinica i sl., infrastrukture pri visokoškolskim ustanovama;
- tehnološka procjena i screening;
- zaštita intelektualnog vlasništva, patentiranje i održavanje patenata,
- licenciranje;
- pokretanje *spin-out* poduzeća i poslovna potpora akademskom poduzetništvu;
- razvoj i vođenje kooperativnih projekata s industrijom i malim i srednjim poduzećima;
- istraživački projekti za potrebe gospodarstva.

U sklopu Hrvatske znanstveno-tehnolojske politike, koju provodi BICRO d.o.o., pokrenut je program TEHCRO sa svrhom poticanja razvoja samoodržive tehnolojske i poslovne infrastrukture koja će omogućiti bolju komercijalizaciju rezultata istraživanja i veću iskoristivost intelektualnog kapitala, te koja će pružanjem profesionalnih usluga menadžmenta i dostupnih opremljenih prostora (ureda, laboratorija, proizvodnih pogona i sl.) podržati pokretanje i razvoj inovativnih poduzeća utemeljenih na znanju.

Program počiva na tri provedbena načela:

- Investicija u pokretanje ili unapređenje odgovarajuće infrastrukture.
- Umreženje tehnolojskih infrastrukturnih institucija.
- Edukacija i usavršavanje iz područja menadžmenta u znanosti.

Programom RAZUM, koji također provodi BICRO d.o.o., osigurava se početno financiranje razvoja na znanju temeljenih poduzeća te poticanje istraživanja i razvoja u gospodarstvu. Ove novoosnovane (start-up) kompanije imat će mogućnost smještaja i korištenja usluga tehnolojskih inkubatora, koji će se pokrenuti u sklopu Programa TEHCRO.

Indikator: Broj patentnih prijava

Indikator: Broj registriranih patenata

Indikator: Broj novoosnovanih tvrtki (spin-off poduzeća)



Indikator: Broj tvrtki u tehnološkim inkubatorima i centrima

Indikator: Ukupni prihodi tvrtki u tehnološkim centrima

Indikator: Novostvorena radna mjesta u procesu inkubacije

Indikator: Ukupno ostvareni prihodi po financiranom projektu

Indikator: Ostvareni prihodi na međunarodnom tržištu po financiranom projektu

Indikator: Novostvorena radna mjesta

## 4. Izvrsnost i osiguranje kvalitete

### 4.1. Osnivanje Upisnika „Znanost za razvoj“

Jedan od ključnih problema hrvatske znanosti je nedovoljna motiviranost znanstvenika u javnom sektoru za znanstvenu izvrsnost te nedostatna motiviranost gospodarstva da zapošljava osobe s doktoratom znanosti. MZOŠ će osnovati Upisnik „Znanost za razvoj“ koji je zamišljen kao instrument poticanja zapošljavanja osoba s doktoratom znanosti u

Indikator: Broj znanstvenika u Upisniku

Indikator: Broj znanstvenika iz gospodarstva u Upisniku

Indikator: Kriteriji za upis u Upisnik

gospodarstvu i poticanja znanstvene izvrsnosti u javnom sektoru. Točna prava i obveze vezane uz Upisnik „Znanost za razvoj“ bit će definirane u novom ili Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju ili u dva odvojena zakona, a temeljeni na sljedećim načelima:

Indikator: Broj novih upisa, broj obnovljenih i broj neobnovljenih upisa u Upisnik

- Pravo na upisnik ostvaruju samo oni istraživači s doktoratom znanosti u javnom sektoru koji ispune visoke kriterije produktivnosti i međunarodne prepoznatljivosti (do najviše 30% istraživača doktoratom znanosti iz prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti, te 10% istraživača s doktoratom znanosti iz društvenih i humanističkih znanosti što se utvrđuje posebnim pravilnikom koji će donijeti MZOŠ).
- Članstvo u upisniku bit će temelj za dobivanje različitih oblika stimulacija.
- Pravo na upis u Upisnik ostvaruju sve osobe s doktoratom znanosti zaposlene na poslovima istraživanja i razvoja u gospodarstvu.
- Upis treba obnoviti svake tri godine.

#### **4.2. Uvođenje sustava financiranja znanstveno-istraživačkih projekata koji potiče izvrsnost**

Novi sustav znanstveno-istraživačkih projekata temeljit će se na tri izvora financiranja:

- MZOŠ koji će financirati „hladni pogon“ svih aktivnih istraživača te kompetitivne projekte prema prioritetima.
- NZZ koji će kvalitetno financirati najperspektivnije projekte i istraživače, te ciljanim natjecajima poticati istraživanja u skladu s postavljenim prioritetima.
- HIT i BICRO koji će financirati tehnologijske projekte i poticati suradnju s gospodarstvom.
- Nacionalno vijeće za znanost i Agencija za znanost i visoko obrazovanje do sredine 2009. godine uspostaviti će javnu bazu podataka u kojoj će prikupljati indikatore učinka te organizirati nacionalni sustav za osiguravanje kvalitete znanstveno-istraživačkog rada.

Ovakav sustav financiranja osigurat će opstanak široke baze istraživača potrebne za razvoj visokog školstva, a istovremeno otvoriti mogućnost najboljim i najperspektivnijim istraživačima da kompetitivnim projektima MZOŠ-a i projektima NZZ-a ostvare kvalitetno financiranje svojih istraživanja (prolaznost projekata 10 – 20% i značajna sredstva neovisna o veličini istraživačkog tima).

#### **4.3. Interni i eksterni sustav za osiguranje kvalitete**

- Uspostavljanje nacionalnog sustava za osiguranje kvalitete u području znanosti (vanjsko vrednovanje, samoevaluacijski postupci) osigurat će transparentnost i izgradnju kulture kvalitete.
- Razvijanje sustava indikatora na nacionalnoj i institucijskoj razini bit će polazište za kreiranje strategija, razvojnih politika, akcijskih planova, a raspodjela resursa obavljat će se na temelju indikatora učinkovitosti.
- Uspostavit će se ciklusi kvalitete za svaki aspekt djelovanja institucija.

Indikator: Broj institucija s uvedenim internim i eksternim sustavima za osiguranje kvalitete

#### **4.4. Centri izvrsnosti u istraživanju i obrazovanju**

- Stvaranje centara izvrsnosti preduvjet je za istraživanje i obrazovanje prema strateškim prioritetima i potrebama Republike

Indikator: Broj centara izvrsnosti

Hrvatske. Centrima izvrsnosti, stoga, treba osigurati financijske i fiskalne potpore. Centri izvrsnosti bit će polazište za osnivanje "doktorskih škola" (graduate schools).

- Osim istraživačkih centara izvrsnosti, potrebno je identificirati i obrazovne, ali i organizacijske centre izvrsnosti – centri izvrsnosti omogućuju okupljanje ekspertize i primjenu znanja u hrvatskom okruženju.
- Kako škola treba biti prilagođena potrebama učenika, MZOŠ će pokrenuti projekt osnivanja središta kvalitete prema regionalnom načelu u kojima će se razvijati programi različitih obrazovnih područja a okupljati učenici s područja cijele Hrvatske.

Indikator: Produktivnost znanstvenika u centrima izvrsnosti

Indikator: Broj istraživača iz inozemstva u centrima izvrsnosti

Indikator: Sredstva iz inozemstva privučena u centrima izvrsnosti

Indikator: Sredstva iz gospodarstva privučena centrima izvrsnosti

## B. ISTRAŽIVANJE ZA RAZVOJ GOSPODARSTVA

### 1. Poticaji za ulaganje u istraživanje i razvoj

#### 1.1. Industrijska politika

U pripremi je industrijska politika RH u pripremi za članstvo u EU koja polazi od strateškog opredjeljenja Hrvatske da svoj razvoj temelji na gospodarstvu znanja i prihvaćanju smjernica Europske unije te stoga predviđa značajno povećanje potpora namijenjenih programima istraživanja, razvoja i inovacija za potrebe prerađivačke industrije. Nova industrijska politika primarno je usmjerena na gospodarstvo, a za značajan dio njenih programa horizontalnih potpora, među kojima se nalaze i potpore za istraživanje, razvoj i inovacije, nadležno je Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva. Za provođenje sektorskih programa razvoja, istraživanja i inovacija za potrebe industrije biti će zaduženo Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva koje će programe provoditi u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa i Ministarstvom financija.

#### 1.2. Porezne olakšice za ulaganje u istraživanje i razvoj, te školovanje

Izmjenama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju gospodarstvu su vraćene porezne olakšice za ulaganje u istraživanje i razvoj. U novom će zakonu navedene olakšice biti dodatno razrađene tako da uključuju i sljedeće:

- Dodatne poticaje ulaganju gospodarstva u temeljna i primijenjena istraživanja na način da postotak umanjenja porezne osnovice za temeljna istraživanja bude povećan sa 150% na 200%, a za primijenjena istraživanja sa 125% na 150%.
- Priznavanje cjelokupnog ulaganja u obrazovanje za istraživanje kao troška temeljnih istraživanja, pri ovlaštenoj znanstvenoj ili visokoškolskoj organizaciji s akreditiranim programima.

Indikator: Iznos oslobođenja od poreza na dobit na temelju ulaganja u istraživanje i razvoj

#### 1.3. Poticaji za suradnju s javnim sektorom

Program Istraživanja i razvoja (IRCRO), koji provodi Poslovno-inovacijski centar Hrvatske – BICRO d.o.o., financijski pomaže malim i srednjim poduzećima koja žele investirati u istraživanje i razvoj u sklopu poslovne suradnje sa javnim znanstveno-istraživačkim ustanovama. Ovim se programom žele potaknuti mala i srednja trgovačka društva na značajno povećanje svojih istraživačko-razvojnih aktivnosti, ojačati suradnju između gospodarstva i znanosti, maksimalno iskoristiti postojeću infrastrukturu u znanstveno-istraživačkim centrima, te potaknuti znanstveno-istraživačke centre na komercijalizaciju svojih dostignuća.

Indikator: Broj uspješno završenih i komercijaliziranih projekata

Indikator: Ukupan prihod po realiziranim projektima

Indikator: Prihod ostvaren na međunarodnom tržištu

Programom TEST koji provodi Hrvatski institut za tehnologiju (HIT d.o.o.) financiraju se pretkomercijalne istraživačke djelatnosti do faze izrade originalnih rješenja (prototip, pilot-rješenje) te istraživanja koja povezuju temeljne znanosti i njihovu tehnološki primjenu, a važna su za razvoj industrija i gospodarskih grana. Financiranje i realizacija ovih projekata provodi se u sklopu akademske zajednice (javni sektor), čime se želi

Indikator: Broj uspješno završenih i komercijaliziranih projekata

Indikator: Broj patentnih prijava

Indikator: Broj registriranih patenata

unaprijediti komercijalizacija znanstveno-istraživačkih rezultata u javnim znanstvenim ustanovama.

Indikator: Ukupan prihod po realiziranim projektima

Projekt „Partnerstvo u temeljnim istraživanjima“ koji provodi NZZ namijenjen je poticanju suradnje između znanstvenih institucija i industrije i poduzetništva. Programom se podupiru relevantna temeljna istraživanja, koja mogu ubrzati razvoj novih i postojećih poduzeća te se nastoje privući oni predstavnici industrije i poduzetništva koji će značajno pridonijeti ekonomskom i tehnološkom razvoju Hrvatske. Projektom se želi u hrvatskoj akademskoj zajednici, odnosno industriji i poduzetništvu, podići svijest da temeljna istraživanja nemaju cilj samo stvoriti znanstveni rezultat, već im je jednako važna zadaća obrazovati pojedince najvišom razinom akademskih kompetencija koji ne služe samo znanstvenim istraživanjima, nego i razvitku gospodarstva.

Indikator: Prihod ostvaren na međunarodnom tržištu

Program Fonda „Jedinstvo uz pomoć znanja“ *Istraživanje u industriji* također želi povećati pritek istraživača prema hrvatskom gospodarstvu. Podupire se rad vrsnih mladih znanstvenika i stručnjaka s doktoratom znanosti u hrvatskim poduzećima. Prikladni kandidati dolaze iz dijaspore ili s hrvatskih javnih znanstvenih ustanova. Fond također razvija i druge programe koji potiču zajedničke projekte akademske zajednice i gospodarstva.

## C. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I ISTRAŽIVANJA U JAVNOSTI

### 1. Popularizacija znanosti i istraživanja u javnosti

Suvremeno društvo zasniva se na tehnologijama koje su se pojavile kao rezultat intenzivnog istraživanja u proteklih nekoliko desetljeća, no status i posebice percepcija znanosti i znanstvenika u društvu ne odražavaju tu činjenicu. Rezultati istraživačkog rada svoju konkretnu primjenu najčešće pronalaze tek nakon većeg broja godina, te se ulaganje u znanost i istraživanje često smatra luksuzom koji si mogu priuštiti samo bogate zemlje ili tvrtke. S druge strane, znanstvenici su često okrenuti samo sebi i svojim istraživanjima i ne ulažu dovoljno truda kako bi značaj svojih istraživanja prikazali javnosti na svima razumljiv način. Posljedica takve situacije je sve manji interes mladih za dugogodišnji rad na istraživanjima i ulaganje u vlastitu edukaciju, što se očituje smanjenjem interesa za diplomatske i poslijediplomske studije prirodnih i tehničkih znanosti, a u posljednje vrijeme čak i za medicinu.

Želi li Hrvatska postati društvo znanja, treba uložiti značajne napore u popularizaciji znanosti i istraživanja u javnosti kako bi se najkvalitetniji mladi ljudi odlučivali za tu, trenutačno nedovoljno atraktivnu profesiju. S tim ciljem poduzet će se sljedeće:

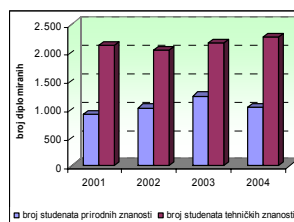
- MZOŠ će u proračunu za 2009. godinu osigurati sredstva za pomoć u osnivanju i radu Ureda za odnose s javnošću u svim većim znanstvenim organizacijama.
- MZOŠ i NZZ razvit će financijske instrumente kojima će se poticati komunikacija znanosti i javnosti, a sredstva koja gospodarstvo ulaže u na taj način verificirane projekte smatrat će se ulaganjem u temeljna istraživanja i kao takva će se moći iskoristiti za umanjeње porezne osnovice.
- MZOŠ i NZZ uvest će obvezu godišnjeg objavljivanja sažetaka za javnost o radu na ugovorenim projektima i organizirati njihovu prezentaciju na svojim internetskim stranicama.
- Nacionalno vijeće za znanost i Rektorski zbor u kriterije za izbor i napredovanja uvest će rad na popularizaciji znanosti kao jedan od važnih elemenata za napredovanje.
- Vlada će poticati javne medije da povećaju udio obrazovnih sadržaja u svom programu.

### 2. Poticanje studiranja prirodnih i tehničkih znanosti

Nedvojbeno je da su sva područja znanosti važna i potrebna, no za ubrzani gospodarski razvoj nužno je povećati broj visokoobrazovanih u području prirodnih i tehničkih znanosti. U tim područjima u Hrvatskoj, a i u većem dijelu Europe, već nekoliko desetljeća dolazi do smanjivanja broja studenata na račun nekih drugih, trenutno atraktivnijih studija. Posljedica takvog trenda već se sada očituje u nedostatku stručnjaka za određena područja. Stoga će se upisne kvote u RH, u suradnji s hrvatskim gospodarstvom, uskladiti s potrebama gospodarstva.

Radi ublažavanja ovog problema i poticanja studenata na studiranje prirodnih i tehničkih znanosti, MZOŠ će u suradnji sa sveučilištima razraditi sustav mjera koje će uključivati sljedeće:

Indikator: Broj studenata prirodnih i tehničkih znanosti





- Namjenska sredstva i financijske instrumente za unapređenje postojećih i pokretanje novih studija u području prirodnih i tehničkih znanosti.
- Poticajne stipendije za diplomske i poslijediplomske studente prirodnih i tehničkih znanosti, između ostalog i putem Nacionalne zaklade za stipendiranje učenika i studenata.

Pravična motivacija tijekom osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja od presudne je važnosti za odabir budućeg životnog usmjerenja te je unapređivanje kvalitete nastavnika iz područja prirodnih i tehničkih znanosti iznimno važno. Tijekom 2008. godine MZOŠ, Agencija za odgoj i obrazovanje i Agencija za strukovno obrazovanje uspostaviti će sljedeće:

- sustav trajne edukacije nastavnika u području prirodnih i tehničkih znanosti;
- sustav poticaja za nastavnike i učenike koji sudjeluju na županijskim i državnim natjecanjima iz prirodnih i tehničkih znanosti.

### **3. Priprema istraživačke baze**

Učenje istraživanjem najučinkovitiji je i poticajan način učenja koji istovremeno omogućava oslobađanje kreativnih potencijala. Zbog toga je iznimno važno već na razini osnovnoškolskog obrazovanja poticati učenje tijekom istraživanja, što je jedan od prioriteta HNOS-a. Iznimno su važni i izvannastavni istraživački projekti talentiranih učenika i nastavnika i njihovo nagrađivanje u sustavu natjecanja. Na žalost, trenutni sustav istraživanja i natjecanja učenika nije dovoljno razvijen i uglavnom se temelji na individualnom angažmanu pojedinih nastavnika.

MZOŠ će u proračunu za 2009. godinu predvidjeti veća sredstva za poticanje istraživačkog rada učenika i u suradnji s Agencijom za odgoj i obrazovanje, Agencijom za strukovno obrazovanje i Nacionalnim centrom za vanjsko vrednovanje obrazovanja razraditi financijske instrumente koji će stvoriti preduvjete za šire uključivanje učenika osnovnih i srednjih škola u izvannastavne i druge aktivnosti kojima se potiče interes i kompetencija učenika u znanosti i istraživanju. To su:

- sredstva za financiranje istraživačkih projekata učenika u srednjim školama, posebice onih koji se provode u suradnji s gospodarstvom ili znanstveno-istraživačkim institucijama;
- sredstva za sudjelovanje na međunarodnim natjecanjima i smotrama učenika;
- sredstva za ljetne i zimske škole za učenike i učitelje, koje bi se održavale u suradnji sa znanstveno-istraživačkim institucijama;
- sredstva i sustav nagrađivanja najuspješnijih učitelja – mentora;
- sredstva za osnivanje centara izvrsnosti kao središta kvalitete obrazovno-znanstvenog sustava u Republici Hrvatskoj

## Kratice

BICRO	Poslovno-inovacijski centar Hrvatske
BDP	Bruto domaći proizvod, (Gross domestic product, GDP)
BERD	Business Enterprise Research and Development, Bruto domaći izdaci za Istraživanje i razvoj poslovnog sektora
CONCRO	Program poboljšanje tehnoloških procesa i konkurentnosti
GERD	Gross Domestic Expenditure on R&D, Bruto domaći izdaci za istraživanje i razvoj
EU25	Europska unija (25 zemalja članica)
EU27	Europska unija (27 zemalja članica)
FP7	Sedmi okvirni program EU
IRCRO	Program poticanja suradnje malih i srednjih poduzeća i znanstveno-istraživačkih institucija
MZOŠ	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa
NZZ	Nacionalna zaklada za znanost
PDV	Porez na dodanu vrijednost
R&D	Research and Development, Istraživanje i Razvoj
Lisabon 2	Lisbon Strategy 2005 – Lisabonska strategija 2005
HIT	Hrvatski institut za tehnologiju
RAZUM	Razvoj na znanju utemeljenih poduzeća
TEHCRO	Program ulaganja u unaprjeđenje i razvoj tehnologijske infrastrukture
VENCRO	Program poticanja razvoja fondova rizičnog kapitala



KLASA: 641-01/16-01/2  
URBROJ:2158-83-02-16-1  
Osijek, 26. siječnja 2016.

Stručni kolegij dekanice Filozofskog fakulteta u Osijeku, na sjednici održanoj dana 26. siječnja 2016., donio je sljedeću

**ODLUKU**  
**o izmjenama i dopunama Odluke**  
**o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku**

1. Točka 2. Odluke o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku od 13. siječnja 2015. (KLASA: 641-01/15-01/2, URBROJ: 2158-83-02-15-1) mijenja se i nova glasi:

"2. Iz sredstava Fonda financirat će se nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izrada studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima, troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje te ostale aktivnosti. Aktivnosti koje će se financirati iz Fonda s pripadajućim neto iznosima navedene su u sljedećoj tablici:

AKTIVNOST	IZNOS
<b>ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA</b>	okvirni iznosi
Godišnje pretplate na odabrane baze podataka	75.000,00 kn
Pretplate na znanstvene časopise	25.000,00 kn
Nabava znanstvenih knjiga	50.000,00 kn
Nabava sitne i srednje znanstvene opreme	50.000,00 kn
<b>ZNANSTVENI RAD I DISEMINACIJA ISTRAŽIVAČKIH REZULTATA</b>	
Sudjelovanje na skupovima, troškovi publiciranja, terenskog znanstvenog rada i anketiranja, potrošnog terenskog i laboratorijskog materijala i uzoraka, troškovi eksperimenata, popularizacije znanosti, članarine u nacionalnim i međunarodnim udruženjima, edukacije	3.000,00 kn docent, izv., red. i red. prof. u trajnom zvanju 2.000,00 kn poslijedoktorand 1.500,00 kn asistent 1.000,00 kn nastavna zvanja
Organizacija znanstvenih skupova	10.000,00 kn – skup do 50 sudionika

	15.000,00 kn – skup s više od 50 sudionika
Naknada organizatoru znanstvenih skupova	2.000,00 kn za znanstveni rad
<b>IZRADA STUDIJSKIH PROGRAMA I PROGRAMA CJELOŽIVOTNOG UČENJA</b>	
izrada studijskog programa za poslijediplomski studij	5.000,00 kuna za znanstveni rad
izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s dva ili više smjerova ili modula	4.500,00 kuna za znanstveni rad
izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s jednim smjerom	4.000,00 kuna za znanstveni rad
izrada studijskog programa za preddiplomski sveučilišni studij	3.000,00 kuna za znanstveni rad
izrada studijskog programa za stručni studij i za program cjeloživotnog obrazovanja	2.000,00 kuna za znanstveni rad
Ukoliko u izradi studijskog programa sudjeluje više osoba, utvrđeni iznos naknade se dijeli prema prijedlogu voditelja radne skupine za izradu studijskog programa.	
<b>IZDAVAČKA DJELATNOST</b>	
Tiskanje monografskih publikacija	3.000,00 kn po publikaciji
Recenzije monografskih publikacija	350,00 do 500,00 kn po recenziji ili 500,00 do 700,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
Grafičko uređivanje i oblikovanje publikacija	1.000,00 do 3.000,00 kn po publikaciji
Stručno uređivanje časopisa u izdanju Fakulteta	po svesku ovisno o kategorizaciji: 3.000,00 kn a1 2.000,00 kn a2 za znanstveni rad 1.000,00 kn nekategorizirani za znanstveni rad
Recenzije priloga u časopisu	200,00 kn po recenziji u časopisu a1 150 kn po recenziji u časopisu a2 ili 300,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
Održavanje mrežnog mjesta časopisa	500,00 kn po svesku
Grafičko uređivanje i oblikovanje časopisa	2.000,00 kn po svesku
Tiskanje znanstvenih časopisa	25 kn po primjerku

Naknada prijavitelju stručnih i znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner	po prijavi stručnog projekta ili projekta UNIOS-a za mlade znanstvenike 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi domaćeg znanstvenog projekta (HRZZ) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta (Obzor 2020, ESF...) 3.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada koordinatoru ugovorenih znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom stručnom projektu ili projektu UNIOS-a za mlade znanstvenike 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom nacionalnom projektu (HRZZ, UKF) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom međunarodnom projektu 5.000,00 kn neto honorar
Indirektni troškovi projekata koje snosi Fakultet u maksimalnoj vrijednosti 2% godišnjeg iznosa ugovora	prema ugovoru
Predfinanciranje i sufinanciranje projekata	prema ugovoru
Mobilnost i edukacija istraživača i administrativnog osoblja u svrhu pripreme projektnih prijava	po odobrenju dekanice
<b>NAGRADE ZA ZNANSTVENI RAD</b>	
Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Filozofskom fakultetu	Nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 10.000,00 kn neto
	Nagrada za znanstveni rad svake godine 3.000,00 kn neto
<b>POTPORA DOKTORANDIMA ZA DOKTORSKE STUDIJE</b>	
Putni troškovi za predavanja, konzultacije, ispite	
Umnožavanje i uvez doktorskih radova	
<b>POPULARIZACIJA ZNANOSTI</b>	

Otvoreni četvrtak – naknada voditelju projekta	po ciklusu 2.000,00 kn za znanstveni rad
Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	po predavanju 500,00 kn znanstveni rad za predavače s FFOS-a;  za predavače koji nisu s FFOS-a 500,00 kn honorar (i putni trošak ako nisu iz Osijeka)
Sudjelovanje na Festivalu znanosti	po aktivnosti 500,00 kn za znanstveni rad
<b>MEĐUNARODNA SURADNJA</b>	
Članstva institucije u međunarodnim udruženjima i mrežama	
Naknada Erasmus koordinatoru	3.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
Naknada CEEPUS koordinatoru	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
<b>OSTALE AKTIVNOSTI</b>	
Naknada ECTS koordinatorima odsjeka	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
Naknada koordinatorima za znanost odsjeka	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
Naknada za koordinaciju repozitorija	2.000,00 kn godišnje za znanstveni rad

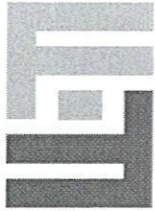
2. Ova odluka primjenjuje se od dana donošenja.

3. Danom donošenja ove Odluke prestaje se primjenjivati Odluka o visini naknada za izradu studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja od 4. prosinca 2014. (KLASA: 402-01/14-01/117, URBROJ: 2158-83-03-14-1).



Dostaviti:

1. Prodekanima
2. Voditeljima odsjeka
3. Uredu za računovodstvo
4. Pismohrana



KLASA: 641-01/17-01/02  
URBROJ: 2158-83-02-17-01  
Osijek, 25. siječnja 2017.

Na osnovi članka 43. Statuta Filozofskoga fakulteta Osijek Fakultetsko je vijeće na 4. sjednici u akademskoj godini 2016./2017. održanoj dana 25. siječnja 2017. pod točkom 12. donijelo sljedeću

### ODLUKU

#### o Fondu za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek

1. Iz sredstava Fonda financirat će se nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima, troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje. Aktivnosti koje će se financirati iz Fonda s pripadajućim neto iznosima navedene su u sljedećoj tablici:

AKTIVNOST	IZNOS
<b>I. ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA</b>	okvirni iznosi
1.1. Godišnje pretplate na odabrane baze podataka	75.000,00 kn
1.2. Pretplate na znanstvene časopise	25.000,00 kn
1.3. Dodatne usluge Knjižnice u svrhu znanstvenog rada (međuknjižnična razmjena, digitalizacija knjižnog fonda isl.)	20.000,00 kn
1.4. Nabava sitne i srednje znanstvene opreme	200.000,00 kn
<b>ZNANSTVENI RAD I DISEMINACIJA ISTRAŽIVAČKIH REZULTATA</b>	
2.1. Sudjelovanje na skupovima, troškovi publiciranja, terenskog znanstvenog rada i anketiranja, potrošnog terenskog i laboratorijskog materijala i uzoraka, troškovi eksperimenata, popularizacije znanosti, članarine u nacionalnim i međunarodnim udruženjima, edukacije	3.000,00 kn docent, izv., red. i red. prof. u trajnom zvanju 2.000,00 kn poslijedoktorand 1.500,00 kn asistent 1.500,00 kn nastavna zvanja
2.2. Organizacija znanstvenih skupova	do 10.000,00 kn – skup do 50 sudionika do 15.000,00 kn – skup s više od 50 sudionika
Naknada organizatoru znanstvenih skupova	2.000,00 kn za znanstveni rad
<b>IZRADA STUDIJSKIH PROGRAMA I PROGRAMA CJELOŽIVOTNOG UČENJA</b>	

3.1. izrada studijskog programa za poslijediplomski studij	5.000,00 kn za znanstveni rad
3.2. izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s dva ili više smjerova i modula	4.500,00 kn za znanstveni rad
3.3. izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s jednim smjerom	4.000,00 kn za znanstveni rad
3.4. izrada studijskog programa za preddiplomski studij	3.000,00 kn za znanstveni rad
3.5. izrada studijskog programa za stručni studij i za program cjeloživotnog obrazovanja	2.000,00 kn za znanstveni rad
Ukoliko u izradi studijskog programa sudjeluje više osoba, utvrđeni iznos naknade se dijeli prema prijedlogu voditelja radne skupine za izradu studijskog programa	
<b>I. IZDAVAČKA DJELATNOST</b>	
4.1. Tiskanje monografskih publikacija	3.000,00 kn po publikaciji
4.2. Recenzije monografskih publikacija	350,00 do 500,00 kn po recenziji ili 500,00 do 700,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
4.3. Grafičko uređivanje i oblikovanje publikacija	1.000,00 do 3.000,00 kn po publikaciji
4.4. Stručno uređivanje časopisa u izdanju Fakulteta	po svesku ovisno o kategorizaciji: 3.000,00 kn a1 za znanstveni rad 2.000,00 kn a2 za znanstveni rad 1.000,00 kn nekategorizirani za znanstveni rad
4.5. Recenzije priloga u časopisu	200,00 kn po recenziji u časopisu a1 150 kn po recenziji u časopisu a2 ili 300,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
4.6. Održavanje mrežnog mjesta časopisa	500,00 kn po svesku
4.7. Grafičko uređivanje i oblikovanje časopisa	2.000,00 kn po svesku
4.8. Tiskanje znanstvenih časopisa	25 kn po primjerku
<b>ZNANSTVENI I STRUČNI PROJEKTI</b>	
5.1. Naknada prijavitelju stručnih i znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner	po prijavi stručnog projekta ili internog projekta UNIOS-a 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi domaćeg znanstvenog projekta (HRZZ) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta (Obzor 2020, Erasmus+ K2, ESF...) 3.000,00 kn za znanstveni rad
5.2. Naknada koordinatoru ugovorenih znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom stručnom projektu ili internom projektu UNIOS-a 1.000,00 kn za znanstveni rad



	po ugovorenom nacionalnom projektu (HRZZ, UKF) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom međunarodnom projektu 5.000,00 kn neto honorar (Obzor 2020, Erasmus+ K2, i sl.)
5.3. Indirektni troškovi projekata koje snosi Fakultet sukladno projektnom ugovoru	prema ugovoru
5.4. Predfinanciranje i sufinanciranje projekata	prema natječajnoj dokumentaciji i odluci uprave Fakulteta
5.5. Mobilnost i edukacija istraživača i administrativnog osoblja u svrhu pripreme projektnih prijava	po odobrenju dekanice
<b>NAGRADE ZA ZNANSTVENI RAD</b>	
6.1. Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Filozofskom fakultetu	Nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 10.000,00 kn
	Nagrada za znanstveni rad svake godine 3.000,00 kn
<b>POTPORA DOKTORANDIMA ZA DOKTORSKE STUDIJE</b>	
7.1. Putni troškovi za predavanja, konzultacije, ispite	1.500,00 kn za domaće skupove za vrijeme cjelokupnog trajanja studija 3.000,00 kn za međunarodne skupove za vrijeme cjelokupnog trajanja studija
7.2. Umnožavanje i uvez doktorskih radova	po potrebi
7.3. Sufinanciranje troška doktorskog studija najboljim studentima u generaciji	jedanput tijekom trajanja studija - po odluci uprave Fakulteta
<b>POPULARIZACIJA ZNANOSTI</b>	
8.1. Otvoreni četvrtak – naknada voditelju projekta	po ciklusu 2.000,00 kn za znanstveni rad
8.2. Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	po predavanju 500,00 kn znanstveni rad za predavače s FFOS-a; za predavače koji nisu s FFOS-a 500,00 kn honorar (i putni trošak ako nisu iz Osijeka)
8.3. Sudjelovanje na Festivalu znanosti	po aktivnosti 500,00 kn za znanstveni rad
<b>MEĐUNARODNA SURADNJA</b>	
9.1. Članstva institucije u međunarodnim udruženjima i mrežama	traženi iznos
9.2. Naknada Erasmus koordinatoru	3.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
9.3. Naknada CEEPUS koordinatoru	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
<b>10. OSTALE AKTIVNOSTI</b>	
10.1. naknada ECTS koordinatorima odsjeka	1.000,00 kn za znanstveni rad
10.2. naknada koordinatorima za znanost odsjeka	1.000,00 kn za znanstveni rad

10.3. održavanje repozitorija doktorskih radova	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
---	--

2. Ova odluka primjenjuje se od dana donošenja.
3. Sredstva utvrđena pod točkom 2.1. moraju se potrošiti u tekućoj kalendarskoj godini, dok se nepotrošena sredstva po svim ostalim točkama prenose u sljedeću kalendarsku godinu.
4. Danom donošenja ove Odluke prestaje se primjenjivati Odluka o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku od 13. siječnja 2015. (KLASA: 641-01/15-01/2, URBROJ: 2158-83-02-15-1) i Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta u Osijeku od 26. siječnja 2016. (KLASA: 641-01/16-01/2, URBROJ: 2158-83-02-16-1).

 **dekanica**  
*Loretana Farkaš*  
**prof. dr.sc. Loretana Farkaš**

Dostavljeno:

1. Svim voditeljima odsjeka
2. Svim voditeljima katedre



KLASA: 602-04/18-04/11  
URBROJ: 2158-83-02-18-1  
Osijek, 17. siječnja 2018.

Na temelju članka 43. Statuta Filozofskoga fakulteta Osijek-pročišćeni tekst, Fakultetsko vijeće je na 3. sjednici u akademskoj 2017./2018. godini održanoj dana 17. siječnja 2018. godine pod točkom 22. dnevnog reda donijelo sljedeću

### ODLUKU

#### 1. Prihvaća se prijedlog Odluke o Fondu za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek kako slijedi:

1. Iz sredstava Fonda financirat će se nabava znanstvene infrastrukture, troškovi znanstvenog rada i diseminacije istraživačkih rezultata, izrada studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja, izdavačka djelatnost, poticanje prijava znanstvenih i stručnih projekata, predfinanciranje i sufinanciranje projekata, nagrade za znanstveni rad, potpore doktorandima, troškovi popularizacije znanosti i međunarodne suradnje te ostale aktivnosti. Aktivnosti koje će se financirati iz Fonda s pripadajućim **bruto** iznosima navedene su u tablici kako slijedi:

AKTIVNOST	IZNOS
<b>1. ZNANSTVENA INFRASTRUKTURA</b>	okvirni iznosi
1.1. Godišnje pretplate na odabrane baze podataka	75.000,00 kn
1.2. Pretplate na znanstvene časopise	25.000,00 kn
1.3. Dodatne usluge Knjižnice u svrhu znanstvenog rada (međuknjižnična razmjena, digitalizacija knjižnog fonda isl.)	50.000,00 kn
1.4. Nabava sitne i srednje znanstvene opreme	50.000,00 kn
<b>2. ZNANSTVENI RAD I DISEMINACIJA ISTRAŽIVAČKIH REZULTATA</b>	
2.1. Sudjelovanje na skupovima, troškovi publiciranja, terenskog znanstvenog rada i anketiranja, potrošnog terenskog i laboratorijskog materijala i uzoraka, troškovi eksperimenata, popularizacije znanosti, članarine u nacionalnim i međunarodnim udruženjima, edukacije	3.000,00 kn docent, izv., red. i red. prof. u trajnom zvanju 2.000,00 kn poslijedoktorand 1.500,00 kn asistent 1.500,00 kn nastavna zvanja
2.2. Organizacija znanstvenih skupova	do 10.000,00 kn – skup do 50 sudionika do 15.000,00 kn – skup s više od 50 sudionika
Naknada organizatoru znanstvenih skupova	2.000,00 kn za znanstveni rad (najviše za jedan skup godišnje)
<b>3. IZRADA STUDIJSKIH PROGRAMA I PROGRAMA CJELOŽIVOTNOG UČENJA</b>	
3.1. izrada studijskog programa za poslijediplomski studij	10.500,00 kn
3.2. izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s dva ili više smjerova i modula	9.500,00 kn

3.3. izrada studijskog programa za diplomski sveučilišni studij s jednim smjerom	8.500,00 kn
3.4. izrada studijskog programa za preddiplomski studij	6.500,00 kn
3.5. izrada studijskog programa za stručni studij i za program cjeloživotnog obrazovanja	3.500,00 kn
Ukoliko u izradi studijskog programa sudjeluje više osoba, utvrđeni iznos naknade se dijeli prema prijedlogu voditelja radne skupine za izradu studijskog programa	
<b>4. IZDAVAČKA DJELATNOST</b>	
4.1. Tiskanje monografskih publikacija	3.000,00 kn po publikaciji
4.2. Recenzije monografskih publikacija	350,00 do 500,00 kn po recenziji ili 500,00 do 700,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a >500,00 kn iz vlastitih sredstava u Fondu
4.3. Grafičko uređivanje i oblikovanje publikacija	1.000,00 do 3.000,00 kn po publikaciji
4.4. Stručno uređivanje časopisa u izdanju Fakulteta	po svesku ovisno o kategorizaciji: 3.000,00 kn a1 - za znanstveni rad 2.000,00 kn a2 - za znanstveni rad 1.000,00 kn nekategorizirani - za znanstveni rad
4.5. Recenzije priloga u časopisu	200,00 kn po recenziji u časopisu a1 - za znanstveni rad 150 kn po recenziji u časopisu a2- za znanstveni rad ili 300,00 kn u protuvrijednosti izdanja FFOS-a
4.6. Održavanje mrežnog mjesta časopisa	500,00 kn po svesku - za znanstveni rad
4.7. Grafičko uređivanje i oblikovanje časopisa	2.000,00 kn po svesku - za znanstveni rad
4.8. Tiskanje znanstvenih časopisa	25 kn po primjerku
<b>5. ZNANSTVENI I STRUČNI PROJEKTI</b>	
5.1. Naknada prijavitelju stručnih i znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj 100% iznosa, na kojima je Fakultet partner 50% iznosa	po prijavi stručnog projekta ili internog projekta UNIOS-a 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi domaćeg znanstvenog projekta (HRZZ) 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta (Obzor 2020, Erasmus+ K2, ESF...) 10.536,08 kn bruto
5.2. Naknada koordinatoru ugovorenih znanstvenih projekata na kojima je Fakultet nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom stručnom projektu ili internom projektu UNIOS-a 1.000,00 kn za znanstveni rad
	po ugovorenom nacionalnom projektu (HRZZ, UKF) 2.000,00 kn za znanstveni rad



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

	po ugovorenom međunarodnom projektu 5.000,00 kn neto honorar (Obzor 2020, Erasmus+ K2, i sl.)
5.3. Indirektni troškovi projekata koje snosi Fakultet sukladno projektom ugovoru	prema ugovoru
5.4. Predfinanciranje i sufinanciranje projekata	prema ugovoru
5.5. Mobilnost i edukacija istraživača i administrativnog osoblja u svrhu pripreme projektnih prijava	po odobrenju dekanice
<b>6. NAGRADE ZA ZNANSTVENI RAD</b>	
6.1. Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Filozofskom fakultetu	Nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 10.000,00 kn
	Nagrada za znanstveni rad svake godine 3.000,00 kn
<b>7. POTPORA DOKTORANDIMA ZA DOKTORSKE STUDIJE</b>	
7.1. Putni troškovi za predavanja, konzultacije, ispite	1.500,00 kn za domaće skupove za vrijeme cjelokupnog trajanja studija 3.000,00 kn za međunarodne skupove za vrijeme cjelokupnog trajanja studija
7.2. Umnožavanje i uvez doktorskih radova	po potrebi
7.3. Sufinanciranje troška doktorskog studija najboljim studentima u generaciji	jedanput tijekom trajanja studija - po odluci uprave Fakulteta
<b>8. POPULARIZACIJA ZNANOSTI</b>	
8.1. Otvoreni četvrtak – naknada voditelju projekta	po ciklusu 2.000,00 kn za znanstveni rad
8.2. Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	po predavanju 500,00 kn znanstveni rad za predavače s FFOS-a; za predavače koji nisu s FFOS-a 500,00 kn honorar (i putni trošak ako nisu iz Osijeka)
8.3. Sudjelovanje na Festivalu znanosti	po aktivnosti 500,00 kn za znanstveni rad
8.4. Troškovi predavljanja publikacija znanstvenika FFOS-a	do 1.000,00 kn
<b>9. MEĐUNARODNA SURADNJA</b>	
9.1. Članstva institucije u međunarodnim udruženjima i mrežama	traženi iznos
9.2. Naknada Erasmus koordinatoru	3.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
9.3. Naknada CEEPUS koordinatoru	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
<b>10. OSTALE AKTIVNOSTI</b>	
10.1. naknada ECTS koordinatorima odsjeka	1.000,00 kn za znanstveni rad
10.2. naknada koordinatorima za znanost odsjeka	1.000,00 kn za znanstveni rad
10.3. održavanje repozitorija doktorskih radova	1.000,00 kn godišnje za znanstveni rad
10.4. objava rada u otvorenom pristupu (Repozitorij FFOS-a, ResearchGate, Academia.edu itd.)	100,00 kn po radu za znanstveni rad



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

2. Sredstva utvrđena pod točkom 2.1. moraju se potrošiti u tekućoj kalendarskoj godini, dok se nepotrošena sredstva po svim ostalim točkama prenose u sljedeću kalendarsku godinu.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
4. Danom stupanja na snagu ove Odluke prestaje se primjenjivati Odluka o osnivanju Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek (KLASA: 641-01/17-01/05, URBROJ: 2158-83-02-17-1) od 2. listopada 2017. godine.


**DEKANICA**  
*Loretana Farkaš*  
**prof. dr. sc. Loretana Farkaš**

Dostavljeno:

1. Ured prodekana
2. Voditeljima odsjeka
3. Ured za financijsko-knjigovodstvene poslove Fakulteta
4. Pismohrana Fakulteta



KLASA: 402-01/20-01/3  
URBROJ: 2158-83-02-20-1

Osijek, 13. siječnja 2020.

Na temelju članka 23. Statuta Filozofskog fakulteta Osijek – pročišćeni tekst, dekanica Fakulteta prof. dr. sc. Loretana Farkaš donijela je 13. siječnja 2020. godine sljedeću

## ODLUKU

### o financiranju aktivnosti iz Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek

#### 1. Aktivnosti koje će Fakultet podupirati:

AKTIVNOST	IZNOS
<b>1. ZNANSTVENI RAD</b>	
Aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima, troškovi publiciranja, softvera, terenski znanstveni rad, popularizacija znanosti, članarine u znanstvenim nacionalnim i međunarodnim udruženjima i dr.	3.000,00 kn – znanstveno-nastavna zvanja 2.000,00 kn – poslijedoktorandi 1.500,00 kn – asistenti 1.500,00 kn – nastavna zvanja
Objava rada u časopisima referiranim u WoS-u (Core Collection) ili Scopusu	500,00 kn po radu za znanstveni rad (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno)
Objava rada u WoS časopisu koji se nalazi u prvom kvartilu (Q1, za časopis najpovoljnija kategorija) prema posljednjim dostupnim podacima u Journal Citation Reports publikaciji	2.000,00 kn po radu za znanstveni rad (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno)
Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na FFOS-u	nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 5.000,00 kn bruto
	nagrada za znanstveni rad svake godine (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 2.500,00 bruto
Nagrada za objavljenu autorsku znanstvenu knjigu	autorska znanstvena knjiga iz područja humanističkih znanosti objavljena kod domaćeg ili stranog izdavača (ako je knjigu

	objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 5.000,00 kn bruto
	autorska znanstvena knjiga iz područja društvenih znanosti objavljena kod domaćeg ili stranog izdavača (ako je knjigu objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 5.000,00 kn bruto
<b>2. ZNANSTVENI PROJEKTI</b>	
Naknada prijavitelju znanstvenog projekta kojem je FFOS nositelj 100% iznosa ili na kojem je FFOS partner 50% iznosa	po prijavi nacionalnog znanstvenog projekta 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta 4.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada koordinatoru ugovorenog znanstvenog projekta na kojem je FFOS nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom nacionalnom znanstvenom projektu 5.000,00 kn bruto
	po ugovorenom međunarodnom znanstvenom projektu 10.000,00 kn bruto
Znanstveni projekt koji financira FFOS - projektno razdoblje su 3 kalendarske godine - Poziv za prijavu projekata objavljuje se svake druge godine	20.000,00 kn godišnje za područje humanističkih znanosti 20.000,00 kn godišnje za područje društvenih znanosti
<b>3. ZNANSTVENI SKUPOVI</b>	
- objava Poziva za podupiranje znanstvenih skupova u sljedećoj kalendarskoj godini - Odluka o podupiranju znanstvenih skupova za sljedeću kalendarsku godinu	prema odluci dekanice
<b>4. IZDAVANJE ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA</b>	
- objava Poziva za podupiranje izdavanja znanstvenih publikacija u sljedećoj kalendarskoj godini - Odluka o podupiranju izdavanja znanstvenih publikacija za sljedeću kalendarsku godinu	do 5.000,00 kn po znanstvenoj publikaciji



AZVO

ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju



5. OSTALE AKTIVNOSTI	
Otvoreni četvrtak – naknada voditelju	po ciklusu 1.000,00 kn za znanstveni rad
Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	za predavače koji nisu s FFOS-a 800,00 kn bruto
Održavanje repozitorija doktorskih radova	1.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada Erasmus koordinatoru	1.500,00 kn godišnje za znanstveni rad

2. Sva sredstva iz točke 1. Znanstveni rad moraju se iskoristiti u tekućoj kalendarskoj godini.
3. Odluka stupa na snagu danom donošenja, a primjenjuje se počevši od 15. siječnja 2020. godine.
4. Danom stupanja na snagu ove Odluke prestaje se primjenjivati Odluka o financiranju aktivnosti iz Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek od 11. siječnja 2019. godine (KLASA: 402-01/19-01/3, URBROJ: 2158-83-02-19-1).



DEKANICA

prof. dr. sc. Loretana Farkaš

Dostavljeno:

1. Ured prodekana
2. Tajništvo
3. Ured za znanost, projekte u međunarodnu suradnju
4. Ured za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja
5. Ured za računovodstveno-financijske poslove
6. Pismohrana Fakulteta



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju



KLASA: 402-01/20-01/117

URBROJ: 2158-83-06-20-1

Osijek, 3. lipnja 2020.

Na temelju članka 23. Statuta Filozofskog fakulteta Osijek – pročišćeni tekst, dekanica Fakulteta prof. dr. sc. Loretana Farkaš donijela je 3. lipnja 2020. godine sljedeću

**ODLUKU****o financiranju aktivnosti iz Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek****1. Aktivnosti koje će Fakultet podupirati:**

<b>AKTIVNOST</b>	<b>IZNOS</b>
<b>1. ZNANSTVENI RAD</b>	
Aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima, troškovi publiciranja, softvera, terenski znanstveni rad, popularizacija znanosti, članarine u znanstvenim nacionalnim i međunarodnim udruženjima i dr.	3.000,00 kn – znanstveno-nastavna zvanja 2.000,00 kn – poslijedoktorandi 1.500,00 kn – asistenti 1.500,00 kn – nastavna zvanja
Objava rada u časopisima referiranim u WoS-u (Core Collection) ili Scopusu	500,00 kn po radu za znanstveni rad (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno)
Objava rada u WoS časopisu koji se nalazi u prvom kvartilu (Q1, za časopis najpovoljnija kategorija) prema posljednjim dostupnim podacima u publikaciji Journal Citation Reports koje treba potvrditi Knjižnica FFOS-a	2.000,00 kn po radu za znanstveni rad (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno)
Nagrađivanje prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na FFOS-u	nagrada za izvrsnost u znanosti jednom u tri godine 5.000,00 kn bruto
	nagrada za znanstveni rad svake godine (ako je rad objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 2.500,00 bruto
Nagrada za objavljenu autorsku znanstvenu knjigu	autorska znanstvena knjiga iz područja humanističkih znanosti objavljena kod

	domaćeg ili stranog izdavača (ako je knjigu objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 5.000,00 kn bruto
	autorska znanstvena knjiga iz područja društvenih znanosti objavljena kod domaćeg ili stranog izdavača (ako je knjigu objavilo više znanstvenika s FFOS-a iznos se dijeli ravnomjerno) 5.000,00 kn bruto
<b>2. ZNANSTVENI PROJEKTI</b>	
Naknada prijavitelju znanstvenog projekta kojem je FFOS nositelj 100% iznosa ili na kojem je FFOS partner 50% iznosa	po prijavi nacionalnog znanstvenog projekta 2.000,00 kn za znanstveni rad
	po prijavi međunarodnog znanstvenog projekta 4.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada koordinatoru ugovorenog znanstvenog projekta na kojem je FFOS nositelj ili partner s vlastitim proračunom	po ugovorenom nacionalnom znanstvenom projektu 5.000,00 kn bruto
	po ugovorenom međunarodnom znanstvenom projektu 10.000,00 kn bruto
Znanstveni projekt koji financira FFOS <ul style="list-style-type: none"> <li>- projektno razdoblje su 3 kalendarske godine</li> <li>- Poziv za prijavu projekata objavljuje se svake druge godine</li> </ul>	20.000,00 kn godišnje za područje humanističkih znanosti 20.000,00 kn godišnje za područje društvenih znanosti
<b>3. ZNANSTVENI SKUPOVI</b>	
- objava Poziva za podupiranje znanstvenih skupova u sljedećoj kalendarskoj godini - Odluka o podupiranju znanstvenih skupova za sljedeću kalendarsku godinu	prema odluci dekanice
- predsjedavanje organizacijskim odborom znanstvenoga skupa i angažman u njegovu organiziranju	prema odluci dekanice
<b>4. IZDAVANJE ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA</b>	
- objava Poziva za podupiranje izdavanja znanstvenih publikacija u sljedećoj kalendarskoj godini	do 5.000,00 kn po znanstvenoj publikaciji



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju

- Odluka o podupiranju izdavanja znanstvenih publikacija za sljedeću kalendarsku godinu	
<b>5. OSTALE AKTIVNOSTI</b>	
Otvoreni četvrtak – naknada voditelju	po ciklusu 1.000,00 kn za znanstveni rad
Otvoreni četvrtak – naknada predavačima	za predavače koji nisu s FFOS-a 800,00 kn bruto
Održavanje repozitorija doktorskih radova	1.000,00 kn za znanstveni rad
Naknada Erasmus koordinatoru	1.500,00 kn godišnje za znanstveni rad

2. Sva sredstva iz prvog odjeljka točke 1. (Znanstveni rad – Aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima, troškovi publiciranja, softvera, terenski znanstveni rad, popularizacija znanosti, članarine u znanstvenim nacionalnim i međunarodnim udruženjima i dr.) moraju se iskoristiti u tekućoj kalendarskoj godini.
3. Odluka stupa na snagu danom donošenja, a primjenjuje se počevši od 5. lipnja 2020. godine.
4. Danom stupanja na snagu ove Odluke prestaje se primjenjivati Odluka o financiranju aktivnosti iz Fonda za znanstveni rad Filozofskog fakulteta Osijek od 13. siječnja 2020. godine (KLASA: 402-01/20-01/3, URBROJ: 2158-83-02-20-1).



DEKANICA

*Loretana Farkaš*  
prof. dr. sc. Loretana Farkaš

Dostavljeno:

1. Ured prodekana
2. Tajništvo
3. Ured za znanost, projekte u međunarodnu suradnju
4. Ured za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja
5. Ured za računovodstveno-financijske poslove
6. Pismohrana Fakulteta



ESG Certifikat  
sustava osiguranja  
kvalitete u obrazovanju



FOND ZA ZNANSTVENI RAD FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU 2019.

	IME I PREZIME	IZNOS	DODATNE AKTIVNOSTI	UTROŠENO	SVRHA
					<b>REDOVITI PROFESORI</b>
1	prof.dr.sc. Branimir Belaj	3.000,00 kn			
		300,00 kn	Jezikoslovlje 17.1-2 recenzija priloga x2		
		200,00 kn	Jezikoslovlje 17.3 recenzija priloga		
		200,00 kn	Jezikoslovlje 18.1. recenzija priloga		
2	prof.dr.sc. Mario Brdar	3.000,00 kn		1.925,00 kn	sudjelovanje na skupu 9th Conference on Linguistic and Intercultural Education, Alba Iulia, Rumunjska (4.-6.7.2019.) (sve PN- 4 dnevnicke za Rumunjsku i 2 za Mađarsku)
		295,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 19.1. (CEOOL)		
		1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018		
		200,00 kn	Jezikoslovlje 19.2 recenzija priloga		
3	prof.dr.sc. Loretana Farkaš	3.200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
		3.000,00 kn		337,49 kn	pretplata na međunarodnu platformu za samoarhiviranje radova Academia Premium
		3.000,00 kn		2.200,00 kn	sudjelovanje na znanstvenom skupu o Ljubomiru Marakoviću Zagreb 25.-26.4. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicke)
		3.000,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.200,00 kn	kotizacija za Sedmi hrvatski slavistički kongres, Šibenik, 25.-28.9.
4	prof.dr.sc. Sanda Ham	1.850,00 kn	samoarhivirani radovi srpanj 2019. -37 x 50,00 kn	1.060,00 kn	skup Dr Ivan Šreter Lipik 24.5. (sve PN- put, dnevnicke)
		850,00 kn	samoarhivirani radovi 2- srpanj 2019. -17 x 50,00 kn	2.520,00 kn	trošak smještaja za Sedmi hrvatski slavistički kongres, Šibenik, 25.-28.9.
				1.700,00 kn	sudjelovanje na skupu Sedmi hrvatski slavistički kongres, Šibenik, 25.-28.9. (sve PN-prijevoz, dnevnicke)
5	prof. dr. sc. Damir Hasenay	3.000,00 kn			
		400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave		
6	prof.dr.sc. Vladimir Karabalić	3.000,00 kn		170,00 kn	Međuknjižnična posudba
		200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	744,00 kn	Članarina u međunarodnoj udruzi germanista
		500,00 kn	Otvoreni četvrtak 29.11. 2018.	150,00 kn	Međuknjižnična posudba rn 31.12
		1.000,00 kn	ECTS koordinator NUJK jednopredmetni 2019	244,00 kn	dodjela nagrade za znanost VS2
7	prof.dr.sc. Lijljana Kolenić	3.000,00 kn		2.762,00 kn	sudjelovanje na skupu Istraživanje govora 2019. FFZG 5.-7.12.(sve PN- prijevoz, kotizacija, dnevnicke)
		35,00 kn	Jezikoslovlje 18.2 recenzija priloga	950,00 kn	sudjelovanje na skupu Lipovljani 15. 5. (sve PN- prijevoz, dnevnicke)
				170,00 kn	znanstveno istraživanje-govor našičkoga kraja travanj (PN-1 dnevnicke)
				550,00 kn	kotizacija za skup Dišićki izdžovi Osijek 16.-17.5.2019
8	prof. dr. sc. Marijan Krivak			330,00 kn	članarina za Academia.edu -49.50 USD
				1.035,00 kn	sudjelovanje na skupu Etnokulturni identitet Hrvata u Vojvodini (sve PN- prijevoz, dnevnicke)
		3.000,00 kn		1.040,00 kn	sudjelovanje na skupu FF Rijeka (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicke)
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Filozofija 2018.		
9	prof. dr. sc. Hrvoje Lepeduš	150,00 kn	recenzija priloga Anafora V.1		
		3.000,00 kn		1.614,00 kn	Terenski znanstveni rad u Zagrebu (prijevoz, cestarina, dnevnicke)
		400,00 kn	prijava znanstvenog projekta udruga Adris	1.614,00 kn	Terenski znanstveni rad u Zagrebu 7. svibnja (prijevoz, cestarina, dnevnicke)
		3.000,00 kn	rad u WOS-u Q1 časopis Frontiers in Plant Science	1.560,00 kn	Konzultacije vezane za znanstveni rad u Zagrebu 7.-8. srpnja (prijevoz, cestarina, dnevnicke)
10	prof. dr. sc. Milica Lukić	500,00 kn	rad u WOS-u i Scopusu časopis South African Journal of Botany	1.564,00 kn	Konzultacije vezane za znanstveni rad u Zagrebu 4.10. (prijevoz, cestarina, dnevnicke)
		3.000,00 kn	rad u WOS-u Q1 časopis Journal of Plant Physiology		Konzultacije vezane za znanstveni rad u Zagrebu 19.12. (prijevoz, cestarina, dnevnicke)
		3.000,00 kn		279,00 kn	sudjelovanje na skupu Drenovci 22.2. (sve PN- prijevoz, dnevnicke)
		2.870,00 kn	izrada računalne aplikacije Glagopedia- odluka dekanice	7.100,00 kn	zrakoplovna karta skup Australija
11	prof. dr. sc. Zlatko Miliša	1.000,00 kn	Festival znanosti 2018.- 2 prijave		
		1.900,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
		3.000,00 kn		1.150,00 kn	sudjelovanje na skupu "Modeli razvoja, Iskustva drugih i naše mogućnosti", Brčko 5.4. 2019. . kotizacija 50 EUR Miliša+50 EUR Spasenovski (ostatak PN- prijevoz)
		100,00 kn	Elaborat PPDMI	2.050,00 kn	sudjelovanje na skupu Banjaluka, kotizacija 600,00 kn Miliša+600 EUR Spasenovski (ostatak PN- prijevoz 850,00)
12	prof.dr.sc. Marija Omazić	100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
		3.000,00 kn		2.850,00 kn	sudjelovanje na skupu Translating Europe Forum 6.-9.11. Bruxelles, Belgija (putovanje i smještaj-račun Oratours)
		200,00 kn	Jezikoslovlje 18.2 recenzija priloga		
		700,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
13	prof.dr.sc. Višnja Pavičić Takač	3.000,00 kn		550,00 kn	Kotizacija za sudjelovanje na Međunarodnom znanstvenom skupu Dijete i jezik 12.-14.9.- Osijek
		80,00 kn	Festival znanosti 2018.	8.246,00 kn	sudjelovanje na skupu "7 New Zealand Discourse Conference), Wellington, N. Zeland 3.-7. prosinca (sve PN-smještaj), dnevnicke, kotizacija i prijevoz iz projekta Kohphtekst)
		200,00 kn	Jezikoslovlje 19.1 recenzija priloga		
		200,00 kn	Jezikoslovlje 19.2 recenzija priloga		
14	prof.dr.sc. Kornelija Petr Balog	2.000,00 kn	projekt bilateralna suradnja sa Srbijom		
		500,00 kn	rad u Scopusu		
		3.000,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
		3.000,00 kn			
15	prof.dr.sc. Ružica Psihista	950,00 kn	izrada studijskog programa Informatologija jednopred.		
		4.275,00 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 29.8.18. (577,60 EUR x 7,40)		
		3.400,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
		4.564,56 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 20.2.19. (616,00 EUR)		
16	prof.dr.sc. Goran Rem	1.000,00 kn	ECTS koordinator Informacijske znanosti jednopred. 2019		
		3.000,00 kn		370,00 kn	znanstveno savjetovanje 9.10. Sveučilište u Peču, Mađarska (sve PN- 1 dnevnicke)
		380,00 kn	održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora V.1 ( 2 mrežna mjesta)	2.800,00 kn	sudjelovanje na skupu Pulski dani eseja: akademik Josip Bratulić (sve PN- prijevoz, 3 dnevnicke)
		1.400,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		
17	prof.dr.sc. Vlasta Rišner	500,00 kn	održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora V.2		
		1.000,00 kn	stručno uređivanje časopisa Anafora V.2		
		3.000,00 kn			
		150,00 kn	recenzija u časopisu Anafora II. br. 1		
18	prof.dr.sc. Vlasta Rišner	150,00 kn	recenzija u časopisu Anafora II. br. 2		
		3.000,00 kn		1.200,00 kn	kotizacija za 7. hrvatski slavistički kongres Šibenik, 25. – 28. rujna 2019.
		600,00 kn	Jezikoslovlje 17.1-2 recenzija priloga x3	2.337,00 kn	sudjelovanje na skupu 7. hrvatski slavistički kongres Šibenik, 25. – 28. rujna 2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicke)
		200,00 kn	Jezikoslovlje 18.3 recenzija priloga	540,00 kn	predstavljanje 5. i 6. knjige Povijesti hrvatskoga jezika 23.10. , Zagreb (sve PN- prijevoz, 1,5 dnevnicke)
19	prof.dr.sc. Vlasta Rišner	200,00 kn	Jezikoslovlje 19.1 recenzija priloga		
		300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.		

M  
M

D  
D  
D  
D  
D

D  
D  
D  
D  
D  
D  
D

M  
M  
D

D  
M

M  
M

M

D  
M

M  
D

D  
D

18	prof.dr.sc. Zlata Šundalić	3.000,00 kn		170,00 kn		sudjelovanje na skupu Lipovljani 15. 5. (sve PN-1 dnevnic)	D
		150,00 kn	recenzija u časopisu Anafora II. br. 2				
		200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
19	prof.dr.sc. Milovan Tatarin	3.000,00 kn		5.000,00 kn		trošak skup Australija	M
		1.000,00 kn	ECTS koordinator PDS KIKI 2018				
		1.000,00 kn	ECTS koordinator PDS KIKI 2019				
20	prof.dr.sc. Zoran Velagić	3.000,00 kn		1.555,00 kn		COST projekt- 3 dnevnic za UK (210 EUR)	M
		600,00 kn	prijava projekta Obzor 2020. veljača 2018.	1.970,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na konferenciji "By the Book", Firenza, Italija, 26.-27.6. - 230 GBP	M
		10.536,08 kn	prijava projekta Obzor 2020 Net4Reading studeni 2018.	6.532,00 kn		sudjelovanje na konferenciji "By the Book", Firenza, Italija, 26.-27.6.(sve PN- prijevoz, smještaj, 4 dnevnic)	M
		100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.584,00 kn		sudjelovanje na skupu PUBMET2019 Zadar (kotizacija-600,00 kn, ostatak PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	D
				1.040,00 kn		COST projekt- 2 dnevnic za Norvešku (140 EUR)	M
21	prof.dr.sc. Gorka Vuletić	3.000,00 kn		3.123,00 kn		kotizacija za skup 17th ISQOLS Annual Conference 4.-7.9. (Granada, Španjolska) -475 USD	M
		120,00 kn	Festival znanosti 2018.	1.440,00 kn		članarina za Hrvatsku psihološku komoru za 2018. i 2019. godinu	M
		2.000,00 kn	prijava projekta HrZZ 2018	1.500,00 kn		edukacija Mindfulness tečaj) KBT opcija	M
		1.000,00 kn	koordinatorka za znanost Psihologija 2019.	6.457,00 kn		sudjelovanje na skupu 7th ISQOLS Annual Conference 4.-7.9. (Granada, Španjolska) -PN (prijevoz, smještaj, dnevnic)- do 6.457,00 kn	M
		2.200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	400,00 kn		kotizacija za 2. znanstveni skup Odjela za psihologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta	D
		4.000,00 kn	prijava projekta HRZZ 2019	960,00 kn		članarina za Hrvatsku psihološku komoru za 2017. godinu	M
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	-1.155,00 kn		dio troškova skup 7th ISQOLS Annual Conference 4.-7.9. (Granada, Španjolska)- tereti se projekt prof. Brđara avio karta 154,98 EUR	M
		2.000,00 kn	ostatak (višak sredstava) s projekta UNIOS INGI				
		500,00 kn	rad u WOS- časopis Neurological Sciences				
<b>IZVANREDNI PROFESORI</b>							
1	izv. prof. dr. sc. Boris Badurina	3.000,00 kn		18.266,80 kn		sudjelovanje na konferenciji 2019, Washington, 30.3.2019.-5.4.2019 (sve PN- prijevoz, smještaj, kotizacije, dnevnic)	M
		4.300,00 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 29.8.18. (860,00 EUR x 7,40)				
		10.966,80 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 20.2.19. (1480,00 EUR)				
2	izv.prof.dr.sc. Vesna Bagarić Medve	3.000,00 kn		600,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na konferenciji 28. DGFF Kongress 2019, Wurzburg, Njemačka -80 EUR	M
		1.200,00 kn	ugovoren projekt HrZZ KohPI Tekst 2017.	100,00 kn		članarina HDPL za 2019.	
		200,00 kn	Jezičoslovlje 18.2. recenzija priloga	100,00 kn		članarina KDV za 2019.	
		200,00 kn	Jezičoslovlje 18.3. recenzija priloga	100,00 kn		članarina HFD za 2019.	
		200,00 kn	Jezičoslovlje 19.1. recenzija priloga	700,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na konferenciji Cardiff International Corpus Linguistics Conference, UK 22.-26.7.2019. - refundacija	M
		200,00 kn	Jezičoslovlje 19.2. recenzija priloga				
3	izv. prof.dr.sc. Davor Balić	3.200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		3.000,00 kn		3.847,00 kn		sudjelovanje na skupu 28. Dani Frane Petrića, Cres 25.-28.9. - trošak kotizacije 1.400,00 kn (ostatak PN- prijevoz)	D
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Filozofija 2019.				
4	izv.prof.dr.sc. Branko Bognar	3.000,00 kn		550,00 kn		kotizacija za skup Osijek FOOZOS Didaktički izazovi 3 -16.-17. svibanj 2019. - kotizacija i publiciranje rada	D
		780,00 kn	prijava projekta HrZZ 2018. -50 %	1.500,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 2. međunarodnoj konferenciji Arts and Creativity in Education , Zg 25.-26.4.2020.	D
		3.000,00 kn		1.436,00 kn		sudjelovanje na radionici u Zagrebu 1.2.2019. (sve PN- prijevoz)	D
5	izv.prof.dr.sc. Gabrijela Buljan	580,00 kn	Stručno uređivanje časopisa A1 - Jezikoslovlje 19.1	1.240,00 kn		kupovina znanstvene literature- Edinburgh Handbook of Evaluative Morphology- 150 GBP	
		3.000,00 kn	Stručno uređivanje časopisa A1 - Jezikoslovlje 19.2	5.070,00 kn		sudjelovanje na skupu PUBMET2019 Zadar (kotizacija-600,00 kn, ostatak PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	D
		3.000,00 kn	Stručno uređivanje časopisa A1 - Jezikoslovlje 19.3				
		3.000,00 kn	Stručno uređivanje časopisa A1 - Jezikoslovlje 20.1				
		1.000,00 kn	ECTS koordinator PDS Jezikoslovlje 2019				
6	izv.prof.dr.sc. Dragica Dragun	3.000,00 kn		445,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na Međunarodnom znanstvenom skupu periferno u hrvatskom jeziku, književnosti i kulturi 7-9.5. Katowice, Poljska (60 EUR)	M
		150,00 kn	recenzija priloga Anafora V.2	370,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na Međunarodnom znanstvenom skupu 4. Međimurski filološki i pedagoški dani 26.4. - Čakovec	D
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	300,00 kn		članarina HFD i HDK	M
				740,00 kn		plaćanje dnevnice za sudjelovanje na X. Međunarodno-znanstvenoj metodičkoj konferenciji na Visokoj školi Eotvos Loranda (PN- 2 dnevnic za Mađarsku)	D
				170,00 kn		sudjelovanje na Međunarodnom znanstvenom skupu 4. Međimurski filološki i pedagoški dani 26.4. - Čakovec (sve PN- dnevnic)	M
				170,00 kn		sudjelovanje na skupštini HDK 18.5. - Zagreb (sve PN- dnevnic)	D
				500,00 kn		Kotizacija za sudjelovanje na Međunarodnoj konferenciji Osobe s invaliditetom u umjetnosti, znanosti, odgoju i obrazovanju Osijek 5.-6.12.	
7	izv. prof.dr.sc. Gordana Dukić	3.000,00 kn		300,00 kn		članarina za Hrvatsku filološko društvo za 2020. (100,00 kn) i članarina za Hrvatsku udruhu istraživača dječje književnosti (200,00 kn)	M
		1.000,00 kn	rad u WOS-u i rad u Scopusu 2019.	4.000,00 kn		sudjelovanje na konferenciji ESD u Varšavi, Poljska 25-26.11.19 (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	
		3.000,00 kn		1.130,00 kn		Sudjelovanje na sastanku Komisije za knjižnične usluge (troškovi puta i dnevnic)	
8	izv.prof.dr.sc. Sanjica Faletar Tanacković	330,00 kn	izrada studijskog programa Informatologija jednopred.	1.290,00 kn		terenski rad u Zagrebu veljača 2019. (trošak puta i dnevnic)	
		1.657,00 kn	izrada studijskog programa Informatologija dvopred.	1.290,00 kn		Radni sastanak Komisije za knjižnične usluge, sastanak Organizacijskog i programskog odbora 16. Okruglog stola u Zagrebu (trošak puta i dnevnic)	
		1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018	100,00 kn		članarina u Društvu knjižničara Slavonije, Baranje i Srijema za 2019.	
		3.940,00 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 29.8.18. (532,80 EUR x 7,40)	1.290,00 kn		drugi radni sastanak Komisije za knjižnične usluge, sastanak Organizacijskog i programskog odbora 16. Okruglog stola u Zagrebu (trošak puta i dnevnic) 1.7.2019	
		1.300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.210,00 kn		sudjelovanje na 16. okruglom stolu za knjižnične usluge za osobe s invaliditetom, Zg, 27. rujna 2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	D
		2.000,00 kn	organizacija BOBCATSSS konferencije 2019.	1.520,00 kn		terenski i znanstveni rad u NSK u Zagrebu 30-31.10. 2019. (trošak puta i dnevnic)	
		3.260,40 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 20.2.19. (440,00 EUR)				
9	izv.prof.dr.sc. Tanja Gradežak	1.000,00 kn	ECTS koordinator Informacijske znanosti dvopred. 2019				
		3.000,00 kn		4.586,00 kn		sudjelovanje na skupu Kopenhagen 4.-5.4.2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, kotizacija)	M
		300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	374,00 kn		sudjelovanje na skupu HAZU Zagreb 19.2. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	M
		2.500,00 kn	prijava projekta Erasmus KA2- FPOS partner (50%)	382,00 kn		sudjelovanje na predavanju HDPL, Zagreb 17.6. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	D
		4.000,00 kn	prijava projekta HRZZ 2019.	150,00 kn		članarina HDAS za 2019.	
10	izv.prof.dr.sc. Vladimir Jelkić	200,00 kn	Jezičoslovlje 20.1. recenzija priloga				
11	izv.prof.dr.sc. Žombor Labadi	3.000,00 kn					
12	izv.prof.dr.sc. Jelena Lakuš	3.000,00 kn		618,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 200 EUR+PDV- 1/3 Iznosa	D
				253,00 kn		članarina SHARP za 2020. godinu 38 USD	
		3.000,00 kn		2.100,00 kn		prijevod znanstvenog rada na engleski jezik-faktura obrt "Argument"	
13	izv. prof. dr. sc. Goran Livazović	3.000,00 kn		550,00 kn		kotizacija za skup Osijek FOOZOS svibanj 2019. - kotizacija i publiciranje rada	D
		1.750,00 kn	prijava projekta HrZZ 2018.	560,00 kn		kotizacija konferencija European Society of Criminology,Ghent, Belgija 15.-21.9. 2019. (75 EUR)	M
		1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018	560,00 kn		kotizacija skup MECAS, Mađarska 10.-12.9. 2019. (75 EUR)	M
		1.000,00 kn	koordinatorka za znanost Pedagogija 2019.	2.400,00 kn		kotizacija za skup Talent Education 2019, Portorož, Slovenija, 24.-26.10. 2019. (320 EUR)	M
		3.300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.807,00 kn		sudjelovanje na skup Talent Education 2019, Portorož, Slovenija, 24.-26.10. 2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	M
		1.000,00 kn	ECTS koordinator PDS Pedagogija 2019	3.061,45 kn		sudjelovanje na skupu konferencije European Society of Criminology, Ghent, Belgija 15.-21.9. 2019 (sve PN- prijevoz, dnevnic)	M
14	izv. prof. dr. sc. Mirko Lukaš	3.000,00 kn		1.011,45 kn		sudjelovanje na skupu MECAS, Mađarska 10.-12.9. 2019. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	M
				550,00 kn		kotizacija za skup Didaktički izazovi Osijek 16.-17.5.2019	D
		3.000,00 kn		1.112,00 kn		sudjelovanje na međunarodnom znanstvenom skupu "Svozeitelmezesekek", Novi Sad 21.-23.10. (sve PN-prijevoz, dnevnic)	M
15	izv.prof.dr.sc. Zoltan Medve	1.000,00 kn	koordinatorka za znanost MJK 2018.	2.043,00 kn		sudjelovanje na međunarodnom znanstvenom skupu hungarologa, Beograd 29.-30.11. (sve PN-prijevoz, smještaj, dnevnic)	M

		1.000,00 kn	koordinator za znanost MIK 2019.				
16	izv.prof.dr.sc. Jadranka Milkota	3.000,00 kn		2.057,00 kn		znanstveni terenski rad u Budimpešti 13.-15.2. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnice)	
				417,00 kn		predstavljanje 5. i 6. knjige Povijesti hrvatskoga jezika 23.10. , Zagreb (sve PN- prijevoz, 1 dnevica)	
		3.000,00 kn		1.778,00 kn		sudjelovanje u programu suradnje Salto-Youth "Shape Your Landscape", Jurmala, Latvija 21.-27.5. (sve PN- 6 dnevnica za Latviju)	M
17	izv.prof.dr.sc. Biljana Oklopčić	320,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.542,00 kn		(sve PN- 4,5 dnevnice za SAD)	M
		1.000,00 kn	stručno uređivanje časopisa Anafora V.2				
		3.000,00 kn		7.100,00 kn		trošak avionske karte konferencija Australija rujan	M
		600,00 kn	suorganizator skupa Globalizacija i regionalni identitet 2018.	6.458,00 kn		trošak puta u Australiju (smještaj, dnevnice)	M
		4.250,00 kn	izrada studijskog programa Sociologija -1/2 Iznosa	3.388,00 kn		sudjelovanje na skupu Tendencies of Knowledge and Social Development in the 21st Century, Alba Lulia, Rumunjska (kotizacija 40 EUR, ostatak PN-prijevoz, dnevica)	M
		1.000,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	409,00 kn		sudjelovanje na projektnom sastanku Hrvatski zavod za javno zdravstvo- sve PN (prijevoz, dnevica)	
		5.000,00 kn	prijava projekta ESF- Udruga Obnova- FFOS partner				
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Sociologija 2019.				
		500,00 kn	predavanje Otvoreni četvrtak ciklus 2018/2019				
		1.000,00 kn	prijava projekta Mediji zajednice - potpora socijalnom uključivanju putem medija - partner 50 % Iznosa				
		4.000,00 kn	prijava projekta HRZZ				
		4.000,00 kn	ugovoren projekt HRZZ				
19	izv.prof.dr.sc. Kristina Peternel Andrić	3.000,00 kn		3.280,00 kn		sudjelovanje na skupu 48. Dani hvarskog kazališta- Hvar 1. - 4. 5. (sve PN- prijevoz, dnevnicke)	D
		170,00 kn	Festival znanosti 2018.				
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.				
		3.000,00 kn		1.155,00 kn		sudjelovanje u emisiji "Hrvatska za pet" Zagreb siječanj (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnice)	
20	izv. prof. dr. sc. Silvija Ručević	750,00 kn	prijava znanstvenog projekta udruga Adris 2018.	725,00 kn		obraci za odgovore-Wechslerov test inteligencije- ponuda naklada Slap 1.9.	
		1.000,00 kn	ugovoren znanstveni projekt udruga Adris 2018.				
		1.000,00 kn	prijava projekta IRI 2018.-1/3 Iznosa				
		1.200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		3.000,00 kn		1.189,00 kn		sudjelovanje na skupu 9.3. Novi Sad (sve PN- kotizacija-65 EUR, ostatak prijevoz i dnevnicke)	M
		700,00 kn	održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora III	150,00 kn		članarina HUAms za 2019.	
		1.000,00 kn	stručna redakcija Anafora IV.1 i IV.2 za 2018.	100,00 kn		članarina HKAD za 2019.	
		2.000,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora IV.1 i IV.2 (strane baze za	150,00 kn		članarina CEACS za 2019.	
		1.000,00 kn	stručna redakcija Anafora V.1	100,00 kn		članarina HFD za 2019.	
		2.000,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora V.1 (4 mrežna mjesta)	150,00 kn		članarina HDAS za 2019.	
		1.000,00 kn	stručno uređivanje časopisa Anafora V.2				
		500,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Anafora V.2				
		500,00 kn	Održavanje mrežne stranice časopisa Anafora V.2				
		1.200,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
22	izv. prof. dr. sc. Jakov Sablić	3.000,00 kn		2.860,00 kn		troškovi objave članka časopis JETS 400,00 USD+40,00 USD bank transfer	
		380,00 kn	Festival znanosti 2018.- 3 prijave	1.115,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na skupu 115 EUR- fakturna	
		380,00 kn	Festival znanosti 2019.- 4 prijave				
		3.000,00 kn		139,00 kn		trošak istraživanja narudžba časopisa Europski glasnik siječanj 2019.	M
23	izv.prof.dr.sc. Željko Senković	1.000,00 kn	koordinator za znanost Filozofija 2019.	1.292,00 kn		skup Rijeka	D
		850,00 kn	samoarhivirani radovi (17) - siječanj 2019.	1.764,00 kn		sudjelovanje na skupu "Filozofija, obrazovanje, škola", Zagreb 12.-14.12. (sve PN- prijevoz, dnevnicke)	D
				150,00 kn		članarina HFD za 2019.	
24	izv.prof.dr.sc. Jasna Šimić	3.000,00 kn		1.200,00 kn		sudjelovanje na skupu Trans-Body and Violence: Transhumanism as a Challenge for Ethics and religion 7.-9.11. Celje Slovenija- kotizacija 160 EUR	M
		3.000,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.300,00 kn		lektoriranje znanstvenog rada na engleskom jeziku autorski ugovor Jelena Pataki	
		590,00 kn	dva indeksirana rada Wos i Scopus	2.708,00 kn		sudjelovanje na skupu Trans-Body and Violence: Transhumanism as a Challenge for Ethics and religion 7.-9.11. Celje Slovenija sve PN (prijevoz, dnevnicke)	M
		1.000,00 kn	gost urednik Anafora VI-1 2019				
		3.000,00 kn		110,00 kn		umnožavanje literature za znanstveni rad-fakturna	
		80,00 kn	Jezikoslovlje 18.3 recenzija priloga	1.460,00 kn		odlazak u NSK - znanstveni rad 12. i 13. 6. (sve PN- prijevoz i dnevnicke)	
		1.000,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 18.3. (Hrčak, FFOS)	4.106,00 kn		odlazak u NSK - znanstveni rad i konzultacije izrada knjige -studen (sve PN- prijevoz , smještaj, dnevnicke)	
		1.000,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 19.1. (Hrčak, FFOS, CEEOL)				
		1.500,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 19.2. (Hrčak, FFOS, CEEOL)				
		1.500,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 19.3. (Hrčak, FFOS, CEEOL)				
		2.000,00 kn	Održavanje mrežnog mjesta časopisa Jezikoslovlje 20.1. (Hrčak, FFOS, CEEOL, DOI)				
27	izv. prof. dr. sc. Ivan Trojan	3.000,00 kn		3.808,00 kn		sudjelovanje na skupu 48. Dani hvarskog kazališta- Hvar 1. - 4. 5. (sve PN- prijevoz, dnevnicke)	D
		1.400,00 kn	samoarhivirani radovi prosinac 2018.	300,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na skupu 8. zadarski filološki dani 8.-9.11.	D
		2.000,00 kn	organizacija skupa Križni dani	2.292,00 kn		sudjelovanje na skupu 8. zadarski filološki dani 8.-9.11. sve PN-prijevoz)	D
		3.000,00 kn					
28	izv. prof. dr. sc. Tina Varga Oswald	1.000,00 kn	Festival znanosti 2018. - 2 prijave				
		150,00 kn	recenzija priloga Anafora V.2				
		3.000,00 kn		3.000,00 kn		sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji Hrvatska i Hrvati u prošlim i ovodobnim umrežavanjima, Sydney, Australija 19.-21.9. (sve PN- dio troška prijevoza)	M
29	izv. prof. dr. sc. Ivana Žužul						
		1.500,00 kn		200,00 kn		nabava literature potrebne za znanstveni rad (račun SAGE- 22,99 GBP)	
				1.300,00 kn		troškovi lekture (na engleskom jeziku) znanstvenog rada - Dubravka Papa	
30	izv. prof. dr. sc. Marija Sablić						
<b>DOCENTI</b>							
		3.000,00 kn		520,00 kn		članarina Europhras 70 EUR za 2019. godinu	
1	doc.dr.sc. Melita Aleksa Varga	880,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018	745,00 kn		kotizacija-Sudjelovanje na međunarodnom skupu	M
		1.300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.060,00 kn		zrakoplovna karta skup Deutsche Phraseologie und Patomiologie und Kontrast, Wroclaw, Poljska 23.-25.5. 2019.	M
		400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave	618,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 200 EUR+PDV- 1/3 Iznosa	D
		250,00 kn	rad u Scopusu -suautorstvo s Mirelom Muller	1.637,00 kn		sudjelovanje na skupu "Deutsche Phraeasologie in Kontakt und Kontrast", Wroclaw, Poljska 23.-25. 5. (sve PN- smještaj, dio dnevnica)	M
		1.000,00 kn	prijava projekta Zaklada Adris	500,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na skupu Europski realiteti/Kretanja -Akademija za znanost i kulturu Osijek 12.-13.12	D
				520,00 kn		članarina Europhras 70 EUR za 2020. godinu	
		3.000,00 kn		650,00 kn		kotizacija-Sudjelovanje na znan.skupu 24. Dani Ramira i Zorana Bujasa	D
2	doc. dr. sc. Ana Babić Čikeš	200,00 kn	Festival znanosti 2019.	2.550,00 kn		sudjelovanje na međunarodnom psihološkom znan. skupu "9th World Congress of Behavioural and Cognitive Therapy" Berlin 17-20.7.2019 (kotizacija 285 EUR, ostatak prijevoz)	M
		500,00 kn	izrada elaborata cjeloživotnog "Socjalno i emocionalno"				
		3.000,00 kn					
		150,00 kn	recenzija priloga Anafora IV.				
		150,00 kn	recenzija priloga Anafora V.2				
3	doc.dr.sc. Borislav Berić						
		3.000,00 kn		445,00 kn		troškovi kotizacije skup Katowice Poljska svibanj 2019. (60,00 EUR)	M

4	doc.dr. sc. Vesna Bjedov	80,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.105,00 kn	sudjelovanje na X. Međunarodnoj znanstveno-metodičkoj konferenciji povodom 150. godišnjice obrazovanja učitelja, Baja, Mađarska 11.-12.4. (sve PN- smještaj, dnevnicе)	M
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	1.400,00 kn	tsak knjige Učenik u nastavi hrvatskog jezika- faktura Krešendo 17.4.	
5	doc. dr. sc. Boris Bosančić	3.000,00 kn		420,00 kn	provjera i uređivanje znanstvenog članka na engleskom jeziku- proforma invoice Scribendi Inc. 56,65 EUR	D M M M
		4.180,00 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 29.8. 18. (772,80 EUR x 7,40)	1.000,00 kn	članarina za Association for Information Science&Technology -150 USD	
		700,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.100,00 kn	sudjelovanje na 23. seminaru Arhivi, knjižnice, muzeji 27.-29.11. Poreč (smještaj-1.155,00 kn., Kottizacija -400,00 kn, put- ostatak)	
		4.430,00 kn	EINFOSE I.O. prebačeno - nalog 20.2.19. (598,00 EUR)	7.115,00 kn	sudjelovanje na skupu iConference 23.-26.3.2020 Boras, Švedska; kottizacija -3000 SEK= 2.138,00 kn, ostatak PN (prijevoz, dnevnicе)	
6	doc.dr.sc. Dubravka Brunčić	3.000,00 kn		1.332,56 kn	Troškovi kottizacije za sudjelovanje na skupu perferno u hrvatskome jeziku u Poljskoj	M M M
		60,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.296,65 kn	sudjelovanje na znanstvenom skupu o Ljubomiru Marakoviću Zagreb 25.-26.4. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	500,00 kn	trošak lekture znanstvenog članka- prebačeno u Fond Ane Mikić Colić	
		3.000,00 kn		222,55 kn	Produženje članarine u European Society for Translation Studies	
7	doc.dr.sc. Sanja Cimer	950,00 kn	CEEPUS koordinator 2018	1.775,00 kn	radionica- projekt (8 dnevnicа x 30 EUR=240 EUR)	M
		1.000,00 kn	CEEPUS koordinator 2019	2.122,28 kn	sastanak projekt Keine Utopie mehr?, Berlin 5.-8.12. (3 dnevnicа x 70 EUR=210 EUR)	
		3.000,00 kn		170,00 kn	znanstveno istraživanje-govor našičkoga kraja travanj (PN-1 dnevnicа)	
		500,00 kn	Festival znanosti 2017.	525,00 kn	sudjelovanje na skupu Dani hrvatske kulture Sombor 22.11 (sve PN- prijevoz, dnevnicа 30 EUR)	
9	doc.dr.sc. Anita Dremel	1.000,00 kn	ECTS koordinator HJK jednopredmetni 2019	1.050,00 kn	COST projekt- 2 dnevnicе za Belgiju (140 EUR)	M D M M
		3.000,00 kn		1.853,00 kn	kottizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 200 EUR+PDV	
		600,00 kn	suorganizator skupa Globalizacija i regionalni identitet 2018.	2.816,00 kn	kottizacija za sudjelovanje i izlaganje na 14. međunarodnom znanstvenom skupu Manchester, UK, 20.-23.8. - 380 EUR	
		4.250,00 kn	izrada studijskog programa Sociologija -1/2 iznosa	618,48 kn	sudjelovanje na skupu "Gospodarstvo istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek (sve PN- smještaj, dnevnicа)	
10	doc.dr.sc. Zlatko Đukić	3.000,00 kn		3.612,52 kn	sudjelovanje i izlaganje na 14. međunarodnom znanstvenom skupu European Sociological Association, Manchester, UK, 20.-23.8. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	M M
		1.100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	312,56 kn	kottizacija za konferenciju Health and Fitness on Social Media 19.-24.6.2020. Kopenhagen, Danska (dio iznosa) 2020. teretiti	
11	doc. dr. sc. Tihomir Engler	3.000,00 kn		1.960,00 kn	sudjelovanje na skupu Mare Nostrum Split 11.11.-13.11. (sve PN- smještaj, prijevoz, dnevnicе)	D
12	doc. dr. sc. Marija Erić Šafar	3.000,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.			D
		3.000,00 kn		500,00 kn	Kottizacija za sudjelovanje na zn. skupu HPDL-a	
13	doc. dr. sc. Maja Glušac	200,00 kn	Festival znanosti 2018.	100,00 kn	članarina za HPDL za 2019.	M
		1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018	9.294,74 kn	sudjelovanje na skupu "Personal names and cultural reconstructions", Helsinki, Finska 21.-23.8. - avionska karta 2.200,00 kn (ostatak PN- prijevoz, smještaj, kottizacija, dnevnicе)	
		500,00 kn	suautorica pr. cjeloživotnog obrazovanja			
		2.000,00 kn	organizatorica skupa "Od norme do uporabe II"			
		800,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.			
		1.000,00 kn	koordinator za znanost HJK 2019.			
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.			
		4.000,00 kn	stručno uređivanje (Od norme do uporabe 1)			
		3.015,50 kn	stručno uređivanje (Gramatikom kroz onomastiku)			
		3.000,00 kn		2.640,00 kn	Sudjelovanje na skupu - 24. Dani Ramira i Zorana Bujasa (11.- 13. travnja 2019.), kottizacija, prijevoz, dnevnicе	
14	doc. dr. sc. Ana Jakopec	2.000,00 kn	organizacija VII skup za Psihologiju	1.285,00 kn	Sudjelovanje na skupu -The Global Leadership Summit 2019 Zagreb, 22.- 23. 11. 2019. sve PN-smještaj, prijevoz, dnevnicе	D D
		200,00 kn	Festival znanosti 2017.			
		500,00 kn	Festival znanosti 2018.			
15	doc.dr.sc. Slađana Josipović Batorek	3.000,00 kn		3.000,00 kn	sudjelovanje na skupu Socijalizam na klupi 26.-28.9. Pula (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	D
		3.000,00 kn		670,00 kn	sudjelovanje na skupu SOEGV "Germanistik als Sprach-und Kulturbrücke in Sudosteuropa" 6.-9.11., Maribor, Slovenija (sve PN-40 EUR kottizacija, ostatak 1 dnevnicа za Sloveniju)	
16	doc.dr.sc. Ivana Jozic	200,00 kn	jezikoslovlje 18.2 recenzija priloga			M
		200,00 kn	jezikoslovlje 18.3 recenzija priloga			
		400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave			
17	doc. dr. sc. Stephanie Jug	3.000,00 kn		1.042,00 kn	sudjelovanje na skupu "Das Jahr 1918 in der deutschsprachigen Presse der Habsburgerreichs" 8-11.10. (sve PN)	M M
		1.000,00 kn	organizacija Otvoreni četvrtak 2018./2019. -50% iznosa	1.411,00 kn	sudjelovanje na skupu SOEGV "Germanistik als Sprach-und Kulturbrücke in Sudosteuropa" 6.-9.11., Maribor, Slovenija (sve PN-40 EUR kottizacija, ostatak 3 dnevnicе za Sloveniju)	
		150,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.			
		1.000,00 kn	ECTS koordinator NJK dvopredmetni 2019			
18	doc.dr.sc. Renata Jukić	3.000,00 kn		550,00 kn	kottizacija za skup Osijek FOZOZ Didaktički izazovi 3 - 16.-17. svibanj 2019. - kottizacija i publiciranje rada	D M
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Pedagogija 2018	2.750,00 kn	kottizacija za skup konferencija Edulearn 2019 - 16.-17. svibanj 2019., Mallorca, Španjolska - kottizacija i publiciranje rada 370 EUR	
		500,00 kn	Festival znanosti 2018.			
		1.000,00 kn	prijava projekta IRI 2018.-1/3 iznosa			
		600,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.			
19	doc.dr.sc. Sanja Jukić	1.000,00 kn	ECTS koordinator Pedagogija 2019			M
		3.000,00 kn		370,00 kn	znanstveno savjetovanje 9.10. Sveučilište u Peču, Mađarska (sve PN- 1 dnevnicа)	
20	doc. dr. sc. Valerija Križanić	1.000,00 kn	stručna redaktura radova - Anafora III. br. 1. i br. 2.			M
		3.000,00 kn		999,74 kn	dio kottizacije skup Pariz 2019 - 538,80 EUR (terećen Fond u 2018., ali i Fond za 2019. u iznosu od 999,74 kuna)	
21	doc. dr. sc. Ana Kurtović	500,00 kn	izrada elaborata cjeloživotnog "Socijalno i emocionalno"	2.000,00 kn	sudjelovanje na skupu Pariz 7.-9.3. (sve PN- prijevoz, smještaj)	M M M M
		3.000,00 kn		4.600,00 kn	sudjelovanje na skupu Pariz 7.-9.3. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	
		400,00 kn	prijava projekta ESF 2017- udruga Dodir	2.750,00 kn	sudjelovanje na skupu International Conference: Another Brick in the Wall: Rethinking Education 11.-15.11. , Amsterdam, Nizozemska (sve PN- prijevoz, smještaj)	
		500,00 kn	predavanje Tjedan mozga 13.3.2018.			
		500,00 kn	Festival znanosti 2018.			
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.			
22	doc.dr.sc. Ana Lehecki-Samardžić	250,00 kn	rad u WOS-u (50 %)			M M
		500,00 kn	rad u WOS-u			
		2.000,00 kn	izrada elaborata cjeloživotnog "Socijalno i emocionalno"			
		3.000,00 kn		2.223,00 kn	znanstveni terenski rad u Budimpešti 13.-15.2. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	
		2.000,00 kn	organizacija međunarodne konf. Komunikacija i jezik 2	3.327,00 kn	sudjelovanje na skupu 7.-9.6. "Od geografske lingvistike do geografske onomastike X" Komarno, Slovačka (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	
		1.000,00 kn	ECTS koordinator MJK 2019.	2.308,00 kn	Cluj Napoca	
23	doc. dr. sc. Gordana Lesinger	2.000,00 kn	organizacija međunarodne konf. Od geografske lingvistike do geografske onomastike IX.			M M
		2.000,00 kn	organizacija međunarodne konf. Komunikacija i jezik 2			
		3.000,00 kn		855,00 kn	lektoriranje i dorada teksta za članak u časopisu- članak Edukos siječanj 2019.	
24	doc.dr.sc. Marica Liović	2.100,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.272,90 kn	sudjelovanje na konferenciji IMR - 192,50 EUR kottizacija	M M
		500,00 kn	rad u SCOPUS-u Collegium Anthropologicum	2.972,10 kn	sudjelovanje na konferenciji "Megatrends and Media 2019", Trnava, Slovačka 14.4.-18.4. (Sve PN- kottizacija 230 EUR, ostatak dnevnicе)	
24	doc.dr.sc. Marica Liović	3.000,00 kn		500,00 kn	publiciranje članka Collegium Anthropologicum (1.000,00 kn teretiti Fond 2020.)	M M
		50,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	3.000,00 kn	prijevod znanstvenog rada- prebaciti u Fond Dubravke Vidaković Erdeljić	
24	doc. dr. sc. Ivana Maržinko	3.000,00 kn		3.570,00 kn	kottizacija za skup EHPs 2019 3.-7.9. Grčka (480 EUR)	M



		500,00 kn	Festival znanosti 2018.				
		3.000,00 kn		470,00 kn		troškovi istraživanja- studentski ugovor studentice Ivane Grigić	
26	doc.dr.sc. Ivana Martinović	250,00 kn	rad u WOS Journal of Librarianship and Information Science- 50%	2.313,64 kn		kotizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo Istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 250 EUR+PDV	D
		3.000,00 kn	prijava projekta ESF- III gimnazija- unapređenje pismenosti 2017				
27	doc.dr. sc. Ljubica Matek	3.000,00 kn					
		300,00 kn	Recenzija priloga Anafora V.2 (2 priloga)				
		3.000,00 kn		600,00 kn		članarina HDPL (100,00 kn) i kotizacija za sudjelovanje na skupu HDPL (500,00 kn)	D
		480,00 kn	izrada pr. cjeloživotnog obrazovanja	1.200,00 kn		prijevod znanstvenog rada- prebačeno u Fond Gorana Milica	
		1.200,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.335,00 kn		kotizacija za skup u Poljskoj u svibnju 2019.	M
		3.000,00 kn	Erasmus koordinator 2019.	1.680,00 kn		sudjelovanje na skupu HDPL Rijeka 16.-18.5.2019. (sve PN- smještaj+dnevnicе)	D
28	doc.dr. sc. Ana Mikić Čolić	3.015,50 kn	stručno uređivanje (Gramatikom kroz onomastiku)	2.700,00 kn		sudjelovanje na skupu "Periferio u hrvatskom, jeziku, književnosti i kulturi", Katowice, Poljska 7.-9.5. (sve PN- putni trošak, dnevnicе)	M
		400,00 kn	Festival znanosti 2019. - 2 prijave	2.375,00 kn		sudjelovanje na skupu "Personal names and cultural reconstructions", Helsinki, Finska 21.-23.8. - kotizacija, avionska karta	M
		500,00 kn	lektura znanstvenog članka- prebačeno iz Fonda I. Mikulić	1.000,00 kn		prijevod znanstvenog rada- prebačeno u Fond Blaženke Šoštarčić	
		500,00 kn	lektura znanstvenog članka- prebačeno iz Fonda D. Brunčić	4.200,00 kn		avio-karta skup Harvard	M
		3.000,00 kn	potpora Harvard				
		3.000,00 kn		5.660,00 kn		avio-karta skup Harvard	M
		250,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	740,00 kn		kotizacija Harvard	M
29	doc.dr.sc. Goran Milčić	200,00 kn	Jezičoslovlje 19.2 recenzija priloga	3.865,00 kn		sudjelovanje na The Sixteenth Conference of the Slavic Linguistics Association 12.-14.10., Cambridge, SAD (7 dnevnicа za SAD)	M
		200,00 kn	Jezičoslovlje 20.1 recenzija priloga				
		1.190,00 kn	prijevod članka prebačeno iz Fonda G. Tanackovića				
		1.200,00 kn	prijevod članka prebačeno iz Fonda A. Mikić Čolić				
		2.000,00 kn	prebačeno iz Fonda Željka Pavica- prijevod zn. Članaka				
		3.000,00 kn	potpora Harvard				
		3.000,00 kn		600,00 kn		članarina HDPL (100,00 kn) i kotizacija za sudjelovanje na skupu HDPL (500,00 kn)	D
30	doc.dr.sc. Draženka Molnar	50,00 kn	Festival znanosti 2018.- 3 prijave				
		500,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		600,00 kn	Festival znanosti 2019. - 3 prijave				
		3.000,00 kn		100,00 kn		članarina za HDPL	
31	doc. dr. sc. Mirela Müller	115,00 kn	Elaborat PPDMI	2.960,00 kn		Dnevnicа za Erasmus mobilnost nastavnika Maribor- Slovenija	
		5.000,00 kn	prijava Erasmus KA2 projekta- partner 50% iznosa	1.975,00 kn		troškovi publiciranja World Journal of Education (300 USD)	
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	550,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na Međunarodnom znanstvenom skupu Dijete i jezik 12.-14.9.- Osijek	D
		3.000,00 kn		1.995,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na konferenciji "Mediterranean Islands Conference"- Vis, 16.9.-20.9.2020.	D
32	doc. dr. sc. Sonja Novak	3.000,00 kn	Elaborat programa učenja njemačkoga jezika	1.207,40 kn		COST projekt- 2 dnevnicе za Belgiju (140 EUR) i jedna dnevnicа za Hrvatsku 170,00 kn	M
		1.000,00 kn	koordinator za znanost NIJK 2019.	1.100,00 kn		COST projekt- 2 dnevnicе za Nizozemsku (140 EUR)	M
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	1.411,00 kn		sudjelovanje na skupu SOEGV "Germanistik als Sprach-und Kulturbrücke in Sudosteuropa" 6.-9.11., Maribor, Slovenija (sve PN-40 EUR kotizacija, ostatak 3 dnevnicе za Sloveniju)	M
		3.000,00 kn		2.160,00 kn		kotizacija konferencija "The 3rd European Society of Historical Demography Conference", Pečuh, Mađarska 26.-29.6.	M
33	doc. dr. sc. Denis Njari	2.000,00 kn	organizacija skupa 2018. Hrvatsko-mađarska interregionalna istraživanja	2.318,00 kn		skup Rijeka 30.-31.5. (sve PN-put, smještaj, dnevnicа)	D
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	710,00 kn		troškovi istraživanja u Tuđškospontu (Pečuh, Mađarska) za potrebe izlaganja i pisanja znanstvenog rada (sve PN- prijevoz, 1 dnevnicа za Mađarsku)	D
		3.000,00 kn		5.060,00 kn		sudjelovanje na skupu MIPRO 2019., Opatija 23.-24.5.(predračuni: kotizacija 889,34 kn, smještaj: 4.170,00 kn)	D
		2.000,00 kn	prijava projekta ESF	1.340,00 kn		sudjelovanje na skupu MIPRO 2019., Opatija 23.-24.5.(PN- prijevoz)	D
34	doc.dr.sc. Anita Papić	1.000,00 kn	koordinatorka za znanost Informacijske znanosti 2019.	2.000,00 kn		sudjelovanje na skupu RISK Sarajevo 7.-8.10. (smještaj-faktura 151 EUR; ostatak PN-880,00 kn)	M
		400,00 kn	Festival znanosti 2019. - 2 prijave	5.000,00 kn		sudjelovanje na skupu Budapest Workshop on Philosophy of Technology 13.-15.11. (sve PN smještaj-faktura 450 EUR; ostatak PN- prijevoz, 2 dnevnicе za Mađarsku)	M
		2.000,00 kn	organizacija skupa ESSIS				
		5.000,00 kn	prijava projekta HORIZON-partnerstvo 50 % iznosa				
35	doc.dr.sc. Zdravko Perić	3.000,00 kn		1.200,00 kn		sudjelovanje na skupu Trans-Body and Violence: Transhumanism as a Challenge for Ethics and religion 7.-9.11. Celje Slovenija- kotizacija 160 EUR	M
				1.108,00 kn		sudjelovanje na skupu Trans-Body and Violence: Transhumanism as a Challenge for Ethics and religion 7.-9.11. Celje Slovenija- sve PN- 3 dnevnicе za Sloveniju	M
		3.000,00 kn		1.000,00 kn		predstavljanje monografije- Zg 4.2. 2019. (sve Pn- prijevoz, dnevnicа)	
36	doc.dr.sc. Boško Pešić	1.000,00 kn	organizacija skupa Svjetski dan filozofije	1.700,00 kn		sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji "Philosophy and Psychology of Worldviews", Zagreb, 25.10. (sve PN- prijevoz, dnevnicе)	D
		700,00 kn	prijava projekta HrZZ 2018.	1.768,00 kn		sudjelovanje na skupu "Filozofija, obrazovanje, škola", Zagreb 12.-14.12. (sve PN- prijevoz, dnevnicе)	D
		3.000,00 kn		4.900,00 kn		sudjelovanje na skupu Caen Francuska 17.-19.1. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnicе)	M
37	doc. dr. sc. Jasna Poljak Rehlicki	300,00 kn	recenzija dva priloga Anafora V.1				
		1.000,00 kn	organizacija Otvoreni četvrtak 2018./2019. -50% iznosa				
		600,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		3.000,00 kn		100,00 kn		članarina HDPL	
38	doc.dr.sc. Leonard Pon	200,00 kn	Jezičoslovlje 19.1 recenzija priloga	1.958,82 kn		sudjelovanje na konferenciji 28. DGFF Kongress, Wurzburg, Njemačka (dio putnog troška- ostatak iz projekta Kohpitekst)	M
		700,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		1.000,00 kn	Elaborat programa učenja njemačkoga jezika				
		3.000,00 kn		225,00 kn		članarina EST za 2019. (30 EUR)	
39	doc.dr.sc. Goran Schmidt	440,00 kn	prijevod 5,5 kartica - teme završnih i diplomskih radova	2.850,00 kn		sudjelovanje na skupu Translating Europe Forum 6.-9.11. Bruxelles, Belgija (putovanje i smještaj-račun Oratours)	M
		400,00 kn	Jezičoslovlje 18.2 recenzija priloga				
		1.000,00 kn	koordinatorka za znanost EJK 2019				
		640,00 kn	prijevod 8 kartica- dopunske isprave				
		3.000,00 kn		2.100,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo Istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 200 EUR	D
40	doc.dr.sc. Snježana Stanarević Katavić	500,00 kn	Festival znanosti 2018.	1.750,00 kn		kotizacija za konferenciju Health and Fitness on Social Media 19.-24.6.2020. Kopenhagen, Danska (dio iznosa)	M
		250,00 kn	rad u WOS Journal of Librarianship and Information Science 50%				
		100,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		3.000,00 kn		1.282,00 kn		sudjelovanje na skupu ZG 11.-13.4 (sve PN- kotizacija 550,00kn, ostatak prijevoz, dnevnicе)	D
		750,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018	250,00 kn		članarina HPD za 2019. godinu	
41	doc. dr. sc. Daniela Šincek	1.500,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	370,00 kn		kotizacija za skup "Suvereni trendovi u psihologiji" 24.-26.10., Novi Sad- 50 EUR	M
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	911,00 kn		sudjelovanje na skupu "Suvereni trendovi u psihologiji" 24.-26.10., Novi Sad (sve PN- prijevoz, smještaj)	M
				2.255,20 kn		sudjelovanje na skupu "Cyberspace, Brno, Češka (kotizacija 1750 CZK. cca 500,00 kn, ostalo PN- prijevoz, smještaj)	M
		3.000,00 kn		366,40 kn		sudjelovanje na skupu Štoleće velike zablude- nacionalni i religiozni identitet Hrvata u Jugoslaviji KBF, Đakovo 10.5. (sve PN- prijevoz, dnevnicа)	D
42	doc. dr. sc. Domagoj Tomas	1.000,00 kn	koordinatorka za znanost Povijest 2019.	2.336,83 kn		istraživanje Arhiva Mostar 16.-18.7.2019. (sve PN- prijevoz, dnevnicе)	
				1.296,77 kn		istraživanje NSK Zagreb 26.-27.10.2019. (sve PN- prijevoz, dnevnicе)	
		3.000,00 kn					
43	doc. dr. sc. Jasmina Tomasić Humer	200,00 kn					
		1.000,00 kn	ugovoren bilateralni projekt sa Sveučilištem u Belfastu				
		1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018				
		3.000,00 kn		600,00 kn		članarina HDPL (100,00 kn) i kotizacija za sudjelovanje na skupu HDPL (500,00 kn)	D
44	doc. dr. sc. Alma Vančura	200,00 kn	Jezičoslovlje 19.2 recenzija priloga	1.190,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na skupu 6th International Conference of English Pronunciation- svibanj Frankfurt, Njemačka (160 EUR)	M
		400,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.810,00 kn		sudjelovanje na konferenciji EPIP 6th International Conference on English Pronunciation Issues & Practices Skopje 16.-19. 5. (sve PN-do 1.800,00 kn)	M

45	doc. dr. sc. Dubravka Vidaković Erdeljić	3.000,00 kn		2.850,00 kn		sudjelovanje na skupu Translating Europe Forum 6.-9.11. Bruxelles, Belgija (putovanje i smještaj-račun Orateurs)	M D
		1.000,00 kn	ECTS koordinator EJK 2019	990,00 kn		sudjelovanje na konferenciji "Suradnjom do kvalitete- nacionalni stručnjaci- aktivni partneri u prevodenju" Zagreb 4.-5.12. (sve PN- smještaj, 2 dnevnic)	
		3.000,00 kn	prijevod znanstvenog rada- prebačeno iz Fonda Marice Liović				
46	doc.dr.sc. Jadranka Zlomislić	3.000,00 kn		9.887,00 kn		London (sve PN- prijevoz, smještaj), dnevnic)	
		3.020,00 kn	Prijevod 66 kartica PDS prema obračunu od 30.10.2017.				
		3.210,00 kn	Lektura 214 kartica PDS prema obračunu od 30.10.2017.				
		500,00 kn	Festival znanosti 2018.				
		598,00 kn	lektura znanstvenog članka- prebačeno iz Fonda D. Kuna				
		150,00 kn	Recenzija priloga Anafora IV.				
		150,00 kn	Recenzija priloga Anafora V.1				
		300,00 kn	Recenzija priloga Anafora V.2 (2 priloga)				
		4.200,00 kn	lektura i korektura tekstova na engleskom Anafora V.2 (140 kartica)				
700,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.						
585,00 kn	prijevod znanstvenog rada- prebačeno iz fonda D. Kuna						
47	doc.dr.sc. Martina Volarević	3.000,00 kn					
<b>VIŠI PREDAVAČI I PREDAVAČI</b>							
1	Željko Beissman	1.500,00 kn					
2	mr.sc. Marija Bubalo	1.500,00 kn					
3	dr. sc. Dubravka Kuna	2.000,00 kn		720,00 kn		sudjelovanje na skupu u Zagrebu 21.-23.2 (sve PN- prijevoz, tri dnevnic)	D
		150,00 kn	koordinatorka za znanost Katedra za zajedničke 2018.	585,00 kn		lektura znanstvenog rada - prebačeno u fond Jadranke Zlomislić	
4	dr. sc. Ninočka Truck Biljan	1.000,00 kn	koordinatorka za znanost Katedra za zajedničke 2019.	1.400,00 kn		sudjelovanje na radionici "ABC radionica dizajna nastave", Zagreb 24.9.2019. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	D
		2.000,00 kn		100,00 kn		članarina HDPL	
5	dr. sc. Mirna Varga	500,00 kn	Festival znanosti 2017.	100,00 kn		članarina Udruga nastavnika jezike struke na visokoškolskim ustanovama	M
		2.000,00 kn		5.837,48 kn		sudjelovanje na skupu Kopenhagen 4.-5.4.2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnic, kotizacija)	
		2.090,00 kn	prijevod za diseminaciju projekt Erasmus ECEC Div+Qual (38 kartica)	100,00 kn		tisak postera za skup Kopenhagen (faktura Krešendo)	
		1.810,00 kn	Prijevod znanstvenih članaka - prebačeno iz fonda V. Križanić				
1.000,00 kn	ECTS koordinator KZS 2019.						
2.500,00 kn	prijava projekta Erasmus KA2- FPOS partner (50%)						
6	mr.sc. Silvija Galić (predavač)	1.500,00 kn					
7	dr. sc. Tamara Zdravec	2.000,00 kn		1.140,00 kn		sudjelovanje na skupu "Modeli razvoja, iskustva drugih i naše mogućnosti", Brčko 5.4. 2019. , kotizacija 50 EUR, ostatak PN (prijevoz, dnevnic za BiH- 30 EUR)	M
<b>VIŠI LEKTORI I LEKTORI</b>							
1	Snježana Babić	1.500,00 kn		1.600,00 kn		trošak doktorske disertacije	
2	Silvija Berkec	200,00 kn	prebačeno iz Fonda Ninočke Truck Biljan				
		1.500,00 kn					
3	Romana Čačija	100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
4	Vlatka Ivić	1.500,00 kn		2.085,00 kn		sudjelovanje na skupu Translating Europe Forum 6.-9.11. Bruxelles, Belgija (sve PN- 4 dnevnic za Belgiju)	M
		3.200,00 kn	prijevod 20 kartica teksta x 160 kn (Infopaket za studente)				
		1.500,00 kn		200,00 kn		članarina HDPL i kotizacija za skup	
5	Blaženka Šoštarić	800,00 kn	Festival znanosti 2018.- 3 prijave	1.784,00 kn		sudjelovanje na skupu Zagreb 22.-23.2.2019 (sve PN- prijevoz, dnevnic)	D
		1.000,00 kn	korektura sažetaka zbornik Od norme do uporabe 1				
		600,00 kn	Festival znanosti 2019.- 3 prijave	916,00 kn		sudjelovanje na X. Međunarodnoj znanstveno-metodičkoj konferenciji povodom 150. godišnjice obrazovanja učitelja, Baja, Mađarska 11.-12.4. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	
1.500,00 kn		2.272,00 kn		sudjelovanje na skupu Translation and Interpreting- Responding to the Challenges of Contemporary Society, Ljubljana 20.-23.6.2019 (sve PN- kotizacija 130 EUR, ostatak dnevnic)	M		
100,00 kn	prijevodi na engleski jezik razni- 63 kartice	3.474,00 kn		sudjelovanje na skupu Options Practices and Possibilities for EAP and ESP Practitioners Kreta, Grčka 19.-24.9. , kotizacija 110 EUR; ostatak PN (6 dnevnic)	M		
3.500,00 kn	Prijevod 50 kartica PDS prema obračunu od 30.10.2017.	2.087,00 kn		sudjelovanje na skupu Translating Europe Forum 6.-9.11. Bruxelles, Belgija (4 dnevnic za Belgiju)	M		
910,00 kn	obračun prijevoda nakon reakreditacije (13 kartica)	300,00 kn		sudjelovanje na konferenciji "Suradnjom do kvalitete- nacionalni stručnjaci- aktivni partneri u prevodenju" Zagreb 4.- 5.12. (sve PN- 2 dnevnic)	D		
1.800,00 kn	prijevod znanstvenog rada- prebačeno iz fonda J. Sabljica						
1.000,00 kn	prijevod znanstvenog rada- prebačeno iz fonda A. Mikić Čolić						
6	David Eppensteiner	1.500,00 kn					
7	Hajnalka Kispeter	1.500,00 kn					
8	Adrian Ramabaja	1.500,00 kn					
9	Adam Gyorgy Walko	1.500,00 kn					
10	Joanna Michta	1.500,00 kn					
<b>POSUJEDOKTORANDI</b>							
1	dr. sc. Vera Blažević Krezić	2.000,00 kn		279,00 kn		sudjelovanje na skupu Drenovci 22.2. (sve PN- prijevoz, dnevnic)	D
		800,00 kn	Festival znanosti 2018.- 2 prijave	2.362,42 kn		prijevod s talijanskog na hrvatski jezik za potrebe znanstvenog članka (autorski ugovor- irena Galić)	
		1.400,00 kn	Samoarhivirani radovi listopad 2018.				
2	dr.sc. Timea Bockovac	2.000,00 kn		500,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na skupu Europski realiteti/Kretanja -Akademija za znanost i kulturu Osijek 12.-13.12	D
3	doc. dr. sc. Kristina Feldvari			1.224,00 kn		sudjelovanje na skupu Hrvatski kao drugi i strani jezik VII., Zagreb,14.-15.11.2019. (sve PN- prijevoz, kotizacija-200,00 kn)	D
		3.000,00 kn		600,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 8. Međunarodnom znanstvenom simpoziju "Gospodarstvo istočne Hrvatske- vizija i razvoj" EFOS, Osijek - 200 EUR+PDV- 1/3 iznosa	
4	doc. dr.sc. Tomislav Jakopec			2.400,00 kn		kotizacija za konferenciju Health and Fitness on Social Media 19.-24.6.2020. Kopenhagen, Danska (dio iznosa)	M
		3.000,00 kn		1.484,00 kn		Erasmus - 5 dnevnic za Litvu (200 EUR)	
		1.000,00 kn	Festival znanosti 2017.- 2 prijave	1.555,00 kn		COST projekt- 3 dnevnic za UK (210 EUR)	
		331,00 kn	Izrada studijskog programa Informatologija dvopred.	4.026,00 kn		sudjelovanje na skupu WebCamp 10.-13.10.2019. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)	
		331,00 kn	Izrada studijskog programa Informatologija jednopred.				
		1.000,00 kn	prijava projekta IRI 2018.-1/3 iznosa				
1.500,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.						
1.000,00 kn	ostatak ICT						
1.000,00 kn	prijava projekta UNIOS ZUP 2018						
5	dr. sc. Igor Josipović	2.000,00 kn		375,00 kn		sudjelovanje na skupu "Modeli razvoja, iskustva drugih i naše mogućnosti", Brčko 5.4. 2019. , kotizacija 50 EUR	M
6	doc. dr.sc. Darko Lacović	3.000,00 kn		930,00 kn		kotizacija za skup za iNFuture 2019 -125 EUR (za studentice Lanu Horvatić i Ivonu Palko)	D
		600,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
7	doc. dr. sc. Ivana Mikulić	3.000,00 kn		2.515,00 kn		sudjelovanje na skupu Katowice Poljska (sve PN- kotizacija 180 EUR; ostatak dnevnic)	M
		700,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	500,00 kn		trošak lekture znanstvenog rada- prebaciti u fond Ane Mikić Čolić	
		1.000,00 kn	ECTS koordinator HJK dvopredmetni 2019				
		2.000,00 kn	ECTS koordinator HJK dvopredmetni 2019	300,00 kn		izrada fotografija za izložbu za FZ- faktura Kopter vision	

8	dr. sc. Darija Rupčić Kelam	400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave	400,00 kn		izrada fotografija za izložbu za FZ- faktura Print studio	
				687,00 kn		izrada fotografija i brošura za izložbu za Večer poezije i stvaralaštva studenata filozofije- faktura Print studio	
9	doc. dr.sc. Josipa Selthofer	3.000,00 kn		1.970,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na konferenciji "By the Book", Firenza, Italija, 26.-27.6. - 230 GBP	M
		1.700,00 kn	grafičko uređivanje priloga u časopisu Libellium 9.1 i 9.2 (2016.)	5.395,04 kn		sudjelovanje na konferenciji "By the Book", Firenza, Italija, 26.-27.6.(sve PN- prijevoz, smještaj, 4 dnevne)	M
		4.000,00 kn	grafičko uređivanje priloga u časopisu Anafora III. br.1 i br. 2.	1.016,90 kn		lektura znanstvenog rada na engleskom jeziku autorski ugovor Maja Marčetić	
10	dr. sc. Sanja Simel Pranjčić	2.000,00 kn		100,00 kn		članarina hrvatsko pedagogijsko društvo	
		900,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.194,00 kn		kotizacija EDULEARN konferencija 1.6.-3.6. 2019, Mallorca Španjolska - virtualno sudjelovanje	M
11	dr. sc. Sanja Španja	400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave				
		2.000,00 kn		703,29 kn		Godišnja članarina IAE	
12	doc. dr. sc. Gabrijele Vrdoljak			100,00 kn		članarina hrvatsko pedagogijsko društvo	
		3.000,00 kn		370,00 kn		kotizacija za skup "Suvremeni trendovi u psihologiji" 24.-26.10. Novi Sad- 50 EUR	M
		280,00 kn	prijava projekta ESF	2.415,00 kn		sudjelovanje na skupu Suvremeni trendovi u psihologiji, 24.-26.10., Novi Sad, Srbija printanje postera 100,00 kn (ostatak PN- prijevoz, smještaj dnevne)	M
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Psihologija 2019.				
		250,00 kn	rad u WOS-u (50 %)				
		500,00 kn	rad u WOS-u				
		500,00 kn	izrada elaborata cjeloživotnog "Socijalno i emocionalno"				
<b>ASISTENTI</b>							
1	Katarina Bogatić (Rengel)	1.500,00 kn					
2	Gabriela Dobsai	1.500,00 kn					
3	Ivana Duvnjak	300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		1.500,00 kn		720,00 kn		članarina Hrvatska psihološka komora za 2019.	
		600,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	250,00 kn		članarina Hrvatsko psihološko društvo za 2019.	
4	Sergej Filipović	200,00 kn	Festival znanosti 2019.	110,00 kn		kotizacija	
		1.500,00 kn		1.220,00 kn		sudjelovanje na skupu "Cyberspace , Brno, Češka (kotizacija 1750 CZK- cca 500,00 kn, ostalo PN- prijevoz, smještaj)	M
		500,00 kn	Festival znanosti 2017.	1.058,00 kn		trošak istraživanja Hrvatski državni arhiv 5-6.12. (sve PN- prijevoz, smještaj), dnevne, članarina za HDA	
		700,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	2.042,00 kn		trošak istraživanja Hrvatski školski muzej 11.-13.12. (sve PN- prijevoz, smještaj), dnevne, kopiranje materijala)	
5	dr. sc. Senka Gazibara	500,00 kn	predavanje Otvoreni četvrtak 22.2.2018.				
		2.000,00 kn		550,00 kn		kotizacija za skup Osijek FOOZOS Didaktički izazovi 3 - 16.-17. svibanj 2019. - kotizacija i publiciranje rada	D
		1.500,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	1.800,00 kn		kotizacija za sudjelovanje na 2. međunarodnoj konferenciji Arts and Creativity in Education , Zg 25.-26.4.2020.	D
6	Mirna Gilman	200,00 kn	Festival znanosti 2019.	1.350,00 kn		sudjelovanje na edukaciji MPC učionica 28.11.-1.12. Svetvinčent (sve PN- prijevoz)	
		1.500,00 kn		2.800,00 kn		sudjelovanje na skupu BOBCATSSS 2020, Francuska- dnevne	M
		800,00 kn	grafičko uređivanje zbornika radova Jezik između redaka				
7	Ines Hocenski	500,00 kn	grafičko uređivanje publikacija- dekanica				
		1.500,00 kn					
8	Ines Horvat	100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		1.500,00 kn		1.900,00 kn		sudjelovanje na skupu BOBCATSSS 2020, Francuska- dnevne	M
9	Juraj Jurlina	400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave				
		1.500,00 kn		187,50 kn		tisak 3 komada postera za FZ 2019	
		400,00 kn	suorganizator skupa Globalizacija i regionalni identitet 2018.	400,00 kn		kotizacija za skup Kultura, mediji i menadžment-europsi realiteti- Osijek 12 i 13.12.	D
10	Ana Keglević	100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.				
		1.500,00 kn		200,00 kn		kotizacija i članarina HDPL	
		300,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.	240,00 kn		troškovi međuknjižnične posudbe račun NSK	
		400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave	260,00 kn		troškovi međuknjižnične posudbe račun NSK drugi	
11	dr. sc. Dino Krupić	500,00 kn	Elaborat Programa učenja nemačkoga jezika	510,00 kn		sudjelovanje na skupu HDPL Rijeka 16.-18.5.2019. (sve PN-3 dnevne)	D
		2.000,00 kn		375,00 kn		trošak istraživanja-nabava opreme siječan 2019.	
		3.000,00 kn	povrat iz 2018. -kotizacija skup Zadar plaćena iz projekta S. Ružević	336,00 kn		trošak carine za nabavu opreme	
		1.500,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
12	Tihana Lubina	3.000,00 kn	objava članka u WOS Q1	75,00 kn		VR aplikacija 9,99 Eur - plaćeno vlastitim sredstvima- refundacija	
		2.000,00 kn	statistička obrada podataka- prebačeno iz Fonda I. Šarić Šokčević	5.441,00 kn		sudjelovanje na skupu International Society for Human Ethology Zadar 19.-25.8.2019. (sve PN - prijevoz, smještaj, dnevne)	D
13	Demian Papo	1.500,00 kn					
		1.500,00 kn		1.400,00 kn		sudjelovanje na skupu 28. Dani Frane Petrića, Cres 25.-28.9. - trošak kotizacije	D
14	Sara Pejaković (Kakuk)	1.500,00 kn		550,00 kn		kotizacija skup Osijek Didaktički izazovi	D
		900,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave				
15	Luka Pejić	1.500,00 kn		1.130,00 kn		skeniranje arhivskih materijala siječan 2019. - račun HDA	
		400,00 kn	predavanje Otvoreni četvrtak 30.3.2017.	340,00 kn		sudjelovanje na znanstvenom skupu "Kultura sjećanja i Španjolski građanski rat", Rijeka 5.-6.6. (sve PN- 2 dnevne)	D
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Povijest 2018	655,00 kn		sudjelovanje na znanstvenom skupu "Feminizam i levica", Beograd 15-16.11. (sve PN- prijevoz, 2 dnevne za Srbiju)	M
		1.000,00 kn	ECTS koordinator Povijest 2019				
16	Lijljana Pintarić	900,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		1.500,00 kn		250,00 kn		tisak 4 komada postera za FZ 2019	
		400,00 kn	suorganizator skupa Globalizacija i regionalni identitet 2018.	400,00 kn		kotizacija za skup Kultura, mediji i menadžment-europsi realiteti- Osijek 12 i 13.12.	D
17	Hrvoje Potlimbrzović	100,00 kn	samoarhivirani radovi listopad 2018.				
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.				
18	Ivana Šarić Šokčević	1.500,00 kn		100,00 kn		trošak međuknjižnične posudbe faktura NSK (29.6.19)	
		1.500,00 kn		1.400,00 kn		sudjelovanje na skupu 28. Dani Frane Petrića, Cres 25.-28.9. - trošak kotizacije	D
		230,00 kn	organizator skupa "DSB"	2.000,00 kn		prebačeno u Fond Dine Krupića- statistička obrada podataka istraživanja	
19	Nemanja Spasenovski	400,00 kn	Festival znanosti 2019.- 2 prijave				
		1.500,00 kn		1.072,00 kn		znanstveno istraživanje za potrebe doktorske disertacije Zg 25.-27.10. (sve PN- prijevoz, smještaj, dnevne)	
		1.500,00 kn		100,00 kn		sudjelovanje na skupu Izazovi suvremenog roditeljstva Osijek 6.-7.6. - kotizacija	D
19	Sandra Vučković	100,00 kn		170,00 kn		službeni put u Zg - rad na doktoratu (sve PN- 1 dnevna)	
		200,00 kn	Festival znanosti 2019.	100,00 kn		članarina HPK	
				720,00 kn		članarina HPK za 2020.	
20	Karlo Bojčić			409,00 kn		kupovina vanjskog diska za potrebe znanstvenog istraživanja (ponuda-Links)	
		1.500,00 kn		280,00 kn		kotizacija skup MECAS, Mađarska 10.-12.9. 2019. (37,50 EUR)	M
				370,00 kn		sudjelovanje na skupu MECAS, Mađarska 10.-12.9. 2019. (dnevna za Mađarsku- 50 EUR)	M
<b>UKUPNO</b>		<b>791.410,84 kn</b>		<b>513.936,96 kn</b>			

1000,00 dodatno doktorandici Sanji Matković za skup ICLOS

DOKTORANDI 2017.-2018.		
dom	Božena Pandža Mandurić - KIKI	980,00 kotizacija, dnevnice, smještaj za konferenciju "Adaptation"- 23.-25.2.2017
dom	Sanja Nuhanović- PEDAGOGIJA	1.500,00 kotizacija, dnevnic, prijevoz za konferenciju glazbenih pedagoga - Pula 18.5.-20.5.2017.
med	Ivana Bujubašić - KIKI	350,00 konferencija u Beogradu- kotizacija 50 EUR
dom	Danijel Viliček - KIKI	793,00 konferencija u S. Brodu 27.4.-29.4.2017.- kotizacija 100,00 kn, ostatak dnevnice i prijevoz
med	Ivana Bujubašić - KIKI	1.260,00 konferencija u Beogradu- putni nalog- smještaj, prijevoz, 2 dnevnic
med	Danijel Viliček - KIKI	1.000,00 znanstveni skup u Banja Luci (kotizacija - 10 EUR, ostatak - prijevoz i 1 dnevnic
dom	Majda Milinović- PEDAGOGIJA	1.299,18 konferencija u Dubrovniku u organizaciji FOZOS 23.-25.10. (kotizacija 175 EUR)
med	Sanja Nuhanović- PEDAGOGIJA	2.639,00 sudjelovanje na skupu Subotica 19.-21.10. (sve PN- prijevoz, smještaj dnevnic- do 3.000,00 kn)
med	Ružica Tokić - PEDAGOGIJA	3.000,00 sudjelovanje na skupu Prag 26.6.-1.7.2018 (sve PN- kotizacija, dnevnic)
med	Ksenija Benčina -JEZIKOSLOVLJE	406,00 sudjelovanje na skupu Cordoba 17.-19.10.2018. (sve PN- kotizacija)
med	Ksenija Benčina -JEZIKOSLOVLJE	2.594,00 Cordoba i Braga skupovi (PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)
med	Barbara Kručić -JEZIKOSLOVLJE	406,00 sudjelovanje na skupu Cordoba 17.-19.10.2018. (sve PN- kotizacija)
med	Domagoj Kostanjevac -JEZIKOSLOVLJE	406,00 sudjelovanje na skupu Cordoba 17.-19.10.2018. (sve PN- kotizacija)
		2.594,00 Cordoba i Braga skupovi (PN- prijevoz, smještaj, dnevnic)
	Barbara Kručić	3.000 (med.)+ 3. 1725
2019.		
med	Darko Samardžić-PEDAGOGIJA	2.500,00 med. konferencija Budimpešta- kotizacija ožujak 2019. -2099,00 kn; ostatak za dnevnic
dom	Ana-Marija Posavec- KIKI	400,00 med. konferencija - Akademija za umjetnost i kulturu Osijek- kotizacija
	Sanja Matković-KIKI	3.185,91 med. konferencija - Norwich 23.-24.7.2019. (PN- smještaj, dnevnic)
	Nevena Čosić-JEZIKOSLOVLJE	1.230,00 med. konferencija -Sarajevo 26.-28.8.2019. (PN-prijevoz, smještaj, dnevnic)