



## POLITIKA UPRAVLJANJA RIZICIMA

### 1. Uvod

Ova Politika upravljanja rizicima dio je sustava upravljanja Filozofskim fakultetom u Osijeku (dalje u tekstu: Fakultet). Cilj je politike osigurati odgovorno i proaktivno upravljanje rizicima kako bi se postigli strateški ciljevi Fakulteta, zaštitiли studenti, zaposlenici, imovina, okoliš te očuvala reputacija Fakulteta.

### 2. Svrha

Svrha politike upravljanja rizicima je definirati pristup Fakulteta u prepoznavanju, procjeni i kontroliranju rizika. To uključuje jasno definiranje odgovornosti Uprave, nastavnog i administrativnog osoblja u procesu upravljanja rizicima. Politika ima za cilj integrirati svjesnost o rizicima u svakodnevne aktivnosti Fakulteta.

### 3. Ciljevi upravljanja rizicima

Fakultet se obvezuje na:

- pravovremeno prepoznavanje i procjenu potencijalnih rizika koji bi mogli utjecati na postizanje obrazovnih, znanstvenih i administrativnih ciljeva
- smanjenje ili kontrolu negativnih učinaka rizika kroz odgovarajuće mjere i procese
- stvaranje okruženja u kojem se prepoznaje važnost upravljanja rizicima i osigurava transparentnost u donošenju odluka
- razvijanje otpornosti na nepredviđene događaje te osiguravanje kontinuiteta rada Fakulteta u izvanrednim situacijama.

### 4. Definicije

- Rizik: svaka prijetnja ili prilika koja može utjecati na sposobnost Fakulteta da postigne svoje ciljeve.
- Upravljanje rizicima: sustavan proces (1) identifikacije, (2) procjene, (3) odgovora i (4) praćenja rizika u svim dijelovima Fakulteta.

## **5. Kategorije rizika**

Rizici s kojima se Fakultet suočava mogu se podijeliti u nekoliko kategorija:

- Znanstveno-nastavna i stručna djelatnost: rizici povezani s kvalitetom obrazovnog procesa, istraživačkih aktivnosti i studijskih programa.
- Financijski rizici: rizici povezani s održivošću financijskih sredstava, proračunom i financijskim obvezama.
- Pravni akti: rizici povezani s zakonima, donošenjem i usklađivanjem pravnih propisa i tužbama Fakulteta.
- Sigurnost na radu: rizici povezani sa sigurnošću svih djelatnika i studenata u zgradama Fakulteta i van nje.
- Studenti i zaposlenici: rizici povezani za interes za upis/ispis s Fakulteta te otkaze zaposlenika.
- Ugled Fakulteta: rizici koji mogu utjecati na ugled Fakulteta u javnosti, među studentima, zaposlenicima i dionicima.
- Okoliš: rizici povezani za brigu Fakulteta o okolišu te akcije vezane za prirodne katastrofe i pandemije.
- Informatička sigurnost: rizici povezani s kibernetičkim napadima, nedostatkom tehničke opreme i programa te gubitkom podataka.

## **6. Uloge i odgovornosti**

- Povjerenstvo za upravljanje rizicima: odgovoran za nadzor provedbe politike upravljanja rizicima i osiguranje njegove učinkovitosti.
- Dekan: zadužen za implementaciju i praćenje politike upravljanja rizicima te izvještavanje Povjerenstva o svim relevantnim pitanjima.
- Voditelji Odsjeka i pročelnici Katedri i samostalnih Katedri: odgovorni za identifikaciju i upravljanje rizicima unutar svojih odjela.
- Nastavno, nenastavno osoblje i studenti: svi članovi Fakulteta imaju odgovornost prepoznavati potencijalne rizike i pridonositi sigurnom i stabilnom okruženju.

## **7. Proces upravljanja rizicima**

Proces upravljanja rizicima obuhvaća sljedeće korake:

1. Identifikacija rizika: prepoznavanje potencijalnih rizika u akademskim, pravnim, financijskim, operativnim i reputacijskim područjima.
2. Procjena rizika: procjena učestalosti i mogućeg utjecaja rizika na djelovanje Fakulteta.

3. Upravljanje rizicima: definiranje strategija za izbjegavanje, ublažavanje ili prihvatanje rizika.
4. Praćenje i revizija: redovito praćenje identificiranih rizika i revizija mjera za njihovo ublažavanje.

## **8. Kontinuirano poboljšanje**

Upravljanje rizicima je kontinuirani proces. Fakultet će redovito preispitivati i poboljšavati svoje prakse upravljanja rizicima, uzimajući u obzir promjene u internom i vanjskom okruženju.

## **9. Zaključak**

Provedbom ove politike, Filozofski fakultet u Osijeku osigurava aktivno i odgovorno upravljanje rizicima koje doprinosi sigurnosti i stabilnosti Fakulteta i njegovih zaposlenika i studenata te uspješnom postizanju njegovih ciljeva.

