



FILOZOFSKI FAKULTET

STRATEGIJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU 2026. – 2030.





Sadržaj

1. UVOD	3
2. ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA DIGITALNOG POSLOVANJA FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU	4
3. VIZIJA I MISIJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU	5
4. NAČELA, CILJEVI I STRATEŠKA PODRUČJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU	6
5. DIGITALNA TRANSFORMACIJA FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU - STRATEŠKA PODRUČJA	7
Razvoj suvremene digitalne infrastrukture.....	7
Digitalna transformacija nastavnog procesa	8
Digitalna potpora istraživanju.....	9
Razvoj digitalnih kompetencija.....	10
Digitalizacija administrativnih procesa	11

1. UVOD

Digitalna transformacija visokog obrazovanja predstavlja jedan od ključnih razvojnih procesa europskog obrazovnog prostora u 21. stoljeću. Razvoj digitalnih tehnologija, umjetne inteligencije, sustava za upravljanje učenjem, otvorene znanosti, digitalnih istraživačkih infrastruktura i naprednih analitičkih sustava mijenja način na koji se znanje proizvodi, prenosi i koristi. Ustanove visokog obrazovanja suočavaju se s potrebom sustavnog prilagođavanja novim tehnološkim, društvenim i obrazovnim okolnostima. Digitalna transformacija ne podrazumijeva samo uvođenje novih tehnologija, već sveobuhvatnu promjenu organizacijskih procesa, nastavnih metoda, upravljanja podacima i institucionalne kulture.

Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030. utemeljena je na ključnim europskim, nacionalnim i institucionalnim dokumentima. Na institucionalnoj razini *Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030.* prati ključne ideje digitalne transformacije *Strategije razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030.* u strateškom području *Obrazovanje i osposobljavanje* i strateškom cilju 1.9. „Povećati dostupnost studijskih programa u digitalnom okruženju uporabom suvremenih tehnologija” te strateškom području *Cjeloživotno obrazovanje* i strateškom cilju 1.4. „Povećati dostupnost programa cjeloživotnog učenja u digitalnom okruženju uporabom suvremenih tehnologija”. Strateška politika Filozofskog fakulteta u Osijeku u području digitalne preobrazbe usklađena je i sa *Strategijom razvoja Filozofskog fakulteta u Osijeku 2022. – 2026.*: sa strateškim područjem *Studijski programi* i strateškim ciljem 2.4. „Povećati udio e-učenja u novim i u većoj mjeri izmijenjenim studijskim programima”, kao i sa strateškim područjem *Nastavnički i institucijski kapaciteti* i strateškim ciljem 4.3. „Osnaživati fakultetske službe administrativne podrške”.

Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030. utemeljena je i na *Strateškom planu upravljanja ljudskim potencijalima Filozofskog fakulteta u Osijeku 2023. – 2026.*, jer je jedno od strateških područja upravljanja ljudskim potencijalima Fakulteta i unaprjeđenje sustava informacijske podrške, na *Strategiji upravljanja rizicima Filozofskog fakulteta u Osijeku*, u kojoj se kao strateški i operativni rizici u radu i poslovanju Fakulteta ističu utjecaji na informatičku sigurnost Fakulteta, gubitak podataka i kibernetički napadi, te na *Programskom ugovoru Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku* u dijelu koji se odnosi na razvojnu komponentu (aktivnosti *Modernizacija studijskih programa* i *Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta*) i izvedbenu komponentu (aktivnosti *Izdavačka djelatnost* i *Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama* i *strategijom razvoja javnog visokog učilišta*) programskog financiranja Filozofskog fakulteta u Osijeku.

Na nacionalnoj razini *Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030.* u skladu je s ključnim strateškim i razvojnim dokumentima u području obrazovanja, znanosti i (digitalne) tehnologije u Republici Hrvatskoj kao što su: *Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. godine*, *Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj 2023. – 2027.*, *Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije – Nove boje znanja*, *Strategija digitalne Hrvatske za razdoblje do 2032. godine* te *Strategija e-Hrvatske*. Na europskoj razini *Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030.* prati smjernice ključnih dokumenata o digitalnom obrazovanju Europskog prostora obrazovanja kao što su: *Europska deklaracija o digitalnim pravima i načelima*, *Strateški okvir Europskog obrazovnog prostora za razdoblje 2021. – 2030.* te *Akcijski plan za digitalno obrazovanje 2021. – 2027.*



2. ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA DIGITALNOG POSLOVANJA FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU

Digitalna infrastruktura

Filozofski fakultet u Osijeku raspolaže digitalnom infrastrukturom koja uključuje računalne učionice, pristup akademskoj mreži, serverske sustave i digitalne platforme za e-učenje. Međutim, razvoj suvremenog digitalnog okruženja na Filozofskom fakultetu u Osijeku zahtijeva dodatna ulaganja u mrežnu infrastrukturu, serverske kapacitete, sigurnosne sustave i interoperabilnost informacijskih sustava.

Digitalni nastavni procesi

Na Filozofskom fakultetu u Osijeku digitalni alati koriste se u velikom broju obveznih i izbornih kolegija svih studija na prijediplomskoj, diplomskoj i doktorskoj razini, posebno putem LMS sustava i digitalnih komunikacijskih platformi. No, zbog razlika u stupnju digitalne integracije u prijediplomskim, diplomskim i doktorskim studijskim programima na Filozofskom fakultetu u Osijeku potrebno je sustavnije pristupiti razvoju digitalne pedagogije.

Digitalna podrška istraživanju

Filozofski fakultet u Osijeku potiče uporabu digitalnih alata u znanstveno-istraživačkom radu, no još uvijek ima dosta prostora za razvoj otvorene znanosti, poboljšanje digitalnih repozitorija i sustava upravljanja istraživačkim podacima koji postaju sve važniji dio suvremenog znanstveno-istraživačkog rada.

Digitalne kompetencije

Digitalne kompetencije, kao i stupanj digitalne i informacijske pismenosti nastavnika, studenata i administrativnog osoblja na Filozofskom fakultetu u Osijeku razlikuju se, što ukazuje na potrebu sustavnijeg pristupa razvoju digitalnih vještina.

Digitalna administracija

Administrativni procesi na Filozofskom fakultetu u Osijeku u većoj su mjeri digitalizirani, no dio poslovanja i dalje uključuje papirnatu dokumentaciju i fragmentirane informacijske sustave, što ostavlja prostor za poboljšanje i ovog dijela poslovanja Filozofskog fakulteta u Osijeku.



3. VIZIJA I MISIJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU

Vizija

Filozofski fakultet u Osijeku postaje suvremena digitalno integrirana ustanova visokog obrazovanja koja koristi digitalne tehnologije za unaprjeđenje nastavnog, znanstvenog, stručnog i administrativnog rada.

Misija

Kroz sustavnu primjenu digitalnih tehnologija Filozofski fakultet u Osijeku razvija inovativno, dostupno i uključivo obrazovno i znanstveno-istraživačko okruženje te potiče razvoj digitalnih kompetencija studenata i zaposlenika.

4. NAČELA, CILJEVI I STRATEŠKA PODRUČJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU

Digitalna transformacija Filozofskog fakulteta u Osijeku temelji se na načelima:

- dostupnosti i inkluzivnosti jer će svi studenti i zaposlenici Fakulteta imati jednak pristup digitalnim resursima
- sigurnosti i zaštite podataka jer počiva na osiguravanju privatnosti i zaštiti podataka kroz sve digitalne procese
- otvorene znanosti
- interoperabilnosti sustava
- održivosti digitalnih rješenja jer će digitalna transformacija biti provedena uz minimalan utjecaj na okoliš te
- inovativnosti, odnosno poticanja razvoja novih digitalnih rješenja za nastavu, znanstveno-istraživački rad i upravljanje.

Filozofski fakultet u Osijeku prepoznaje digitalnu transformaciju kao jedan od ključnih razvojnih prioriteta u razdoblju 2026. – 2030. Cilj je ove Strategije definirati okvir za sustavno uvođenje digitalnih tehnologija u sve segmente djelovanja Fakulteta, uključujući nastavu i učenje, znanstveno-istraživački rad, stručni rad, upravljanje i administraciju, međunarodnu suradnju te komunikaciju s javnošću.

Strategija digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku 2026. – 2030. obuhvaća pet (5) strateških područja za unaprjeđenje cjelokupnog procesa digitalnog poslovanja na Filozofskom fakultetu u Osijeku. To su

1. razvoj suvremene digitalne infrastrukture
2. digitalna transformacija nastavnog procesa
3. digitalna podrška istraživanju
4. razvoj digitalnih kompetencija te
5. digitalizacija administrativnih procesa.

Ova su područja, s pripadajućim ciljevima i ključnim indikatorima provedbe, detaljno objašnjena u sljedećim poglavljima. Provedbu *Strategije digitalne transformacije Filozofskog fakulteta u Osijeku* pratit će Povjerenstvo za praćenje provedbe Strategije digitalne transformacije koje će krajem svake kalendarske godine Upravu i Fakultet izvijestiti o provedbi ciljnih aktivnosti u svakom području.



5. DIGITALNA TRANSFORMACIJA FILOZOFSKOG FAKULTETA U OSIJEKU – STRATEŠKA PODRUČJA

Razvoj suvremene digitalne infrastrukture

Strateško područje *Razvoj suvremene digitalne infrastrukture* usmjereno je na povećanje učinkovitosti rada i poslovanja Filozofskog fakulteta u Osijeku kontinuiranim unaprjeđenjem digitalne infrastrukture i digitalizacijom poslovnih procesa: osiguravanjem suvremene IT podrške, brzim i pouzdanim internet povezivanjem, osuvremenjivanjem postojećih digitalnih platformi za nastavu i znanstveno-istraživački rad te implementiranjem naprednih IT sigurnosnih protokola.

Ciljevi

- Izraditi plan obnove IKT nastavne opreme
- Nabaviti IKT nastavnu opremu.
- Izraditi plan obnove IKT uredske opreme
- Nabaviti IKT uredsku opremu
- Ažurirati Sokrat, Moodle i FFOS virtualne učionice
- Aktivno pratiti razvoj novih usluga ISVU-a i uvoditi ih u poslovanje Fakulteta
- Ulagati u *cloud* tehnologiju
- Educirati studente i zaposlenike o kibernetičkoj sigurnosti
- Ulagati u IT sigurnosne protokole
- Opremiti digitalne učionice

Ključni pokazatelji uspješnosti

- Izrađen plan nabave opreme na godišnjoj razini
- Realizirana nabava opreme na godišnjoj razini
- Izvješće o provedenim ažuriranjima digitalnih platformi
- Uvedene nove usluge ISVU-a u poslovne procese
- Realizirana ulaganja u *cloud* tehnologiju i IT sigurnosne protokole
- Opremljena barem jedna digitalna učionica
- Plan stručnog usavršavanja za nastavno i nenastavno osoblje
- Izvješća s održanih radionica/edukacija



Digitalna transformacija nastavnog procesa

Strateško područje *Digitalna transformacija nastavnog procesa* usmjereno je na sustavnu i strateški usmjerenu integraciju digitalnih tehnologija u sve faze poučavanja i učenja na Filozofskom fakultetu u Osijeku - od planiranja nastave i izrade kurikulumu do izvođenja nastave i vrednovanja ishoda učenja. Ona podrazumijeva prijelaz s tradicionalnih, frontalnih oblika poučavanja prema fleksibilnim, studentu usmjerenim, modelima koji kombiniraju fizičku i virtualnu učionicu. U tom kontekstu modernizirat će se, i dalje usavršavati, sustavi za e-učenje, digitalni nastavni materijali, alati za sinkronu i asinkronu komunikaciju te digitalne metode vrednovanja znanja.

Ciljevi

- Unaprijediti uporabu *online* platformi za učenje (Modle, virtualne učionice) za upravljanje nastavnim procesom, praćenje napretka studenata i distribuciju nastavnih materijala
- Organizirati radionice za osnaživanje nastavničkih kompetencija u području digitalne nastave
- Razvijati digitalne nastavne materijale
- Upotrijebiti digitalne alate i alate umjetne inteligencije u nastavi i provjeri znanja
- Inicijalno akreditirati novi studijski program s IKT elementima
- Izraditi digitalnu ljudsku knjižnicu u sklopu jednog kolegija
- Uključiti virtualnu realnost u kolegij kao nastavnu metodu poučavanja
- Koristiti *online* platforme za učenje i digitalne nastavne materijale u izvedbi programa cjeloživotnog učenja

Ključni pokazatelji uspješnosti

- Povećanje postotka kolegija u kojima se koriste platforme za učenje
- Plan stručnog usavršavanja nastavnog i nenastavnog osoblja
- Izvješća o održanim radionicama
- Recenzirani i objavljeni digitalni nastavni materijali
- Primijenjeni digitalni alati za provjeru znanja
- Primijenjeni alati umjetne inteligencije u nastavnom procesu (npr. GenAI alati)
- Inicijalno akreditirani poslijediplomski specijalistički studij *AI for Government Technologies*
- Izrađena digitalna ljudska knjižnica u sklopu kolegija *Senzibilizacija i smanjivanje predrasuda, stigmi i diskriminacija*
- Uključena virtualna realnost kao nastavna metoda poučavanja u kolegij *Praktikum* primijenjene metodologije
- Uporaba *online* platformi i digitalnih nastavnih materijala u izvedbi programa cjeloživotnog učenja



Digitalna potpora istraživanju

Strateško područje *Digitalna potpora istraživanju* na Filozofskom fakultetu u Osijeku usmjereno je na sustavno uvođenje i korištenje digitalnih alata, platformi i infrastruktura koje omogućuju učinkovitije planiranje, provedbu i distribuciju znanstvenih istraživanja. Poticat će se razvoj i korištenje institucionalnih repozitorija, sustava za upravljanje istraživačkim podacima (u skladu s FAIR načelima), digitalnih knjižnica i baza podataka, kao i alata za analizu podataka i kolaborativni rad. Digitalne tehnologije omogućuju bržu obradu velikih količina podataka, veću transparentnost istraživačkog procesa te lakšu dostupnost i vidljivost znanstvenih rezultata kroz modele otvorene znanosti.

Ključan je element digitalne potpore istraživanju i osiguravanje odgovarajuće infrastrukture, kao i edukacija istraživača za korištenje digitalnih alata i upravljanje podacima.

Ciljevi

- Ažurirati te sustavno koristiti institucionalni repozitorij
- Implementirati FAIR načela u znanstveno-istraživačkom radu
- Primjenjivati digitalne alate u istraživanju
- Podržavati otvorenu znanost (*Open Science*)
- Razviti vještine u uporabi digitalnih i UI alata u istraživanju
- Povećati razumijevanje etičkih i pravnih aspekata uporabe digitalnih alata (UI, autorska prava, privatnost)

Ključni pokazatelji uspješnosti

- Unaprijeđen institucionalni repozitorij
- Pokazatelji uporabe repozitorija (broj objava u repozitoriju/citiranost/preuzimanja)
- Implementirana FAIR načela u znanstveno-istraživačkom radu
- Primijenjeni digitalni alati u istraživanju
- Podrška otvorenoj znanosti
- Broj edukacija/radionica
- Samoprocjena etičnosti uporabe digitalnih alata



Razvoj digitalnih kompetencija

Strateško područje *Razvoj digitalnih kompetencija* provodit će se na Filozofskom fakultetu u Osijeku kroz sustavno i kontinuirano osnaživanje znanja, vještina i stavova potrebnih za učinkovito, kritičko i odgovorno korištenje digitalnih tehnologija u učenju, poučavanju, znanstveno-istraživačkom radu, administrativnom poslovanju i upravljanju. Naglasak će se staviti na integraciju digitalnih kompetencija u studijske programe poticanje primjene digitalnih alata u nastavnom i istraživačkom procesu te administrativnom poslovanju. Poticat će se razvoj informacijske i podatkovne pismenosti, digitalne komunikacije i suradnje, stvaranja digitalnih sadržaja te sigurnog i etičkog korištenja tehnologije.

Ciljevi

- Analizirati digitalne kompetencije zaposlenika i studenata
- Nastaviti osposobljavati nastavnike za pedagoški učinkovitu primjenu digitalnih alata u nastavi
- Osnaživati nastavnike za sigurnu, etičku i odgovornu uporabu digitalnih tehnologija
- Razviti osnovne i/ili napredne digitalne vještine studenata za učenje i rad
- Organizirati radionice/edukacije iz digitalnih kompetencija za nastavnike
- Organizirati edukacije iz digitalnih kompetencija za nenastavno osoblje
- Organizirati radionice iz digitalnih kompetencija za studente
- Razvijati kritičko mišljenje i informacijsku pismenost u digitalnom okruženju

Ključan je element razvoja digitalnih kompetencija i kontinuirano stručno usavršavanje studenata, nastavnika i administrativnog osoblja, kao i razvoj digitalne kulture unutar institucije.

Ključni pokazatelji uspješnosti

- Provedene ankete o digitalnim kompetencijama svih studenata i zaposlenika putem *online* upitnika te izrađeno izvješće, jednom u dvije godine
- Postotak nastavnika koji koriste LMS na kolegijima
- Uključene teme digitalne etike i akademskog integriteta u kolegije
- Uporaba alata za provjeru izvornosti radova
- Uporaba digitalnih alata za izradu studentskih seminara, prezentacija i projekata
- Održana najmanje jedna radionica iz područja digitalnih kompetencija godišnje za nastavnike/studente/nenastavno osoblje
- Uporaba znanstvenih baza podataka i citiranje



Digitalizacija administrativnih procesa

Strateško područje *Digitalizacija administrativnih procesa* provodit će se na Filozofskom fakultetu u Osijeku kroz sustavno uvođenje digitalnih rješenja koja omogućuju učinkovitije, brže i transparentnije upravljanje institucionalnim poslovanjem s ciljem smanjenja administrativnog opterećenja, uvođenja učinkovitije obrade dokumentacije i povećanja dostupnosti digitalnih usluga studentima i zaposlenicima.

Ključan je element digitalizacije administracije i održivi razvoj, osiguravanje interoperabilnosti sustava, zaštite podataka i informacijske sigurnosti, kao i edukacija administrativnog i tehničkog osoblja za rad u digitalnom okruženju.

Ciljevi

- Smanjiti uporabu papira daljnjom digitalizacijom poslovanja
- Nadograđivati sustav digitalne administrativne podrške Dialog
- Započeti proces digitalizacije fakultetske arhive
- Izraditi aplikaciju za pristup digitaliziranoj građi
- Usustaviti informatizirani Plan nabave
- Razvijati sustav e-izdavaštva: Open Journal System i Open Monograph System
- Unaprijediti objavljivanje u otvorenom pristupu
- Unaprjeđivati mrežnu stanicu Fakulteta

Ključni pokazatelji uspješnosti

- Smanjena uporaba papira za najmanje 30%
- Nadograđen sustav Dialog
- Uvid u digitalnu arhivu
- Izrađena aplikacija za pristup digitaliziranoj građi
- Digitalizirani Plan nabave
- Razvijen Open Journal System
- Razvijen Open Monograph System
- Unaprijeđeno objavljivanje u otvorenom pristupu
- Unaprijeđena mrežna stranica

